

# 2023 年山东省公务员考试《申论》

## B 类真题卷

### 注意事项

1. 本题本由给定资料与作答要求两部分构成。考试时限为 120 分钟。
2. 请在题本、答题卡指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并用 2B 铅笔在准考证号对应的数字上填涂。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定的区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，方可开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答。未按要求作答的，不得分。
6. 监考人员宣布考试结束时，应立即停止作答，将题本、答题卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

### 一、给定材料

#### 材料 1

“说凤阳，道凤阳，凤阳本是好地方。自从出了朱皇帝，十年倒有九年荒。”这段凤阳花鼓，唱出了凤阳数百年来逃荒要饭的沧桑历史。

安徽省凤阳县小岗村是淮河岸边的一个普通村庄。1978 年，18 位农民冒着坐牢的风险，按下了“生死契约”，开了中国农村改革的先河。

车行至小岗村村口，凤阳县文化馆的老朋友汉寿兄已等候多时。停好车，穿过社会学家费孝通题词的“凤阳县小岗村”牌坊，一条大道直通村中。汉寿告诉我，脚下的这条大道叫“改革大道”，小岗村成为红色旅游景区后，每年接待国内外游客人次已突破百万。

“大包干，大包干，直来直去不拐弯。保证国家的，留够集体的，剩下的都是自己的。”这首 1979 年在当地传唱的《大包干歌》，在大包干纪念馆内不停地滚动播放。纪念馆大厅正中的一座雕塑复原了 1978 年冬天，18 位农民秘密在一张纸上按下鲜红手印的场景：18 位农民或坐或站或蹲，在同意“分田单干”的字据上，摁下 18 个鲜红的手印。“我们分田到户，每户户主鉴（签）字盖章，如以后能干，每户保证完成每户的全年上交公粮，不在（再）向国家伸手要钱要粮。如不成，我们干部坐牢杀头也甘心，大家社员也保证把我们的小孩养活到十八岁。”

丰富详实的资料、图片，完整地再现了当年小岗村人大包干发展的历史过程。走出纪念馆，我们又走进纪念馆对面的一个大棚，这是村民杨伟和妻子开办的家庭农场。2012 年，转业回乡的杨伟看到家乡变化之大，决定放弃外出打工，留在村里做一名“新农人”。2013 年，他流转了 20 亩土地，开始种植西瓜、蔬菜，但成效并没有想象中好。“慢慢琢

磨发现，小岗游客多，西瓜、蔬菜这类不能带走，应该种一些既能让游客参与，又方便携带的品种，于是想到种植草莓。”杨伟四处考察学习草莓种植技术，建起 8 个草莓大棚，打造了一个可供采摘、游玩的家庭农场，游客络绎不绝。

中午时分，我们来到“金昌食府”。汉寿介绍道，这家食府的主人就是大包干带头人之一严金昌。如今，“金昌食府”已成为小岗村的网红打卡地。

今年已经 79 岁的严金昌十分健谈，被问及当年他们是怎么想起大包干的，严金昌放下手中的碗筷说，大包干之前，我们村一直是“吃粮靠返销、用钱靠救济、生产靠贷款”的“三靠村”。1978 年又逢大旱，被生活逼得走投无路的我们才有了 18 个红手印的事。真没想到，大包干第一年，我们村就发生了巨大变化，粮食产量是过去 5 年的总和，油料产量是过去 20 年的总和，自 1956 年合作化以来，第一次向国家交了 12488 公斤公粮，人均收入由上一年的 22 元以下增长到 350 元。

说到这里，严金昌一脸兴奋，话题一转继续说道：由于各种原因，之后这些年，我们并未真正走上致富路。“一夜迈过温饱线，20 年没进富裕门。”这是 20 世纪 80 年代我们村自

经流传的一句话。直到进入新世纪后，我们村开始了第二次“革命”，就是通过土地流转，将土地集中起来，改“化整为零”为“化零为整”，改“分田到户”为“分红到人”，发展现代农业，壮大集体经济。我家 60 多亩地全部流转了出去，每亩 800 元的租金，去年我们村人均可支配收入达到 3.05 万元。

吃完饭，我们来到“当年农家”，小院门前，一石碑上刻写着“滁州市重点文物保护单位-中国农村改革‘大包干’发源地”。走进小院，院里只有几间泥巴垒成的矮旧茅草小屋。低头弯腰走进屋内，坑坑洼洼的地面、袒露的土墙壁、分不清颜色的桌椅板凳、一盏没有灯罩的煤油灯，目睹眼前这一切，一种历史的沧桑感让人心里发颤。谁能想到，就是在这样一间破旧的小屋里，18 位农民按下红手印，拉开了中国农村改革的序幕。

走出“当年农家”，汉寿又带我转了转。在村委会办事大厅的墙上，我们看到《小岗村美德银行积分办法》：好人好事每次积 10 分，遵守村里红白喜事公约每次积 200 分……所有积分，可兑换各种生活用品。在农产品深加工产业园，我们看到，盼盼食品、蒸谷米等一个个知名农产品加工企业的现代化生产线，正开足马力、昼夜不停。在葡萄采摘园，一串串圆润饱满的葡萄挂满枝头，透着诱人的光泽，游客们冒着酷暑体验采摘的乐趣……

“中国要强，农业必须强；中国要美，农村必须美；中国要富，农民必须富。”站在村口，面对眼前宽阔的“改革大道”，我想，小岗村的蝶变再次向我们证明：幸福美好的生活都是奋斗得来的。

## 材料 2

“不仅仅是方便，还省了不少钱呢！”一大早，小区 72 岁老人董先生对上门服务的“义剪美”爱心理发师竖起了大拇指，“我们楼上好几位老人腿脚不利索，下楼困难，现在只

需支付 1 元钱就能享受上门理发。”

老人赞不绝口的“义剪美”公益项目便是社区党委通过“小区 1 元公益服务”方式汇集社区基金，“取之于民，用之于民”、共建幸福家园的一个缩影。

W 市经济技术开发区在实践中探索设立社区基金，吸纳驻区单位、企业园区、社会组织、居民群众中的“红色力量”参与社区基金的筹建，搭建社区需求与资源对接的公益平台，构建起党建引领下相融互动新模式。同时依托社会组织党群服务中心，拓宽资金筹集渠道，提升招引专业社会组织、链接品牌企业、对接多元资源的能力，拓展社区基金发展空间，形成精准化对接、项目化运作、品牌化带动新格局。“目前我们已经成立街道级社区基金 2 支、社区级基金 32 支、青少年专项基金 1 支，累计募捐资金达到了 130 余万元。”W 市经济技术开发区人力资源部副部长王刚介绍道，随着越来越多“公益血液”加入和“源头活水”注入，党委搭台、社会出资、居民参与的全域化基金参与体系愈加完善。

为确保每一笔资金花到群众需求最迫切、最关注的地方，每个社区基金都成立了包括捐赠人代表和社区居民代表的基金管理委员会，搭建起完善的社区基金管理流程和制度体系。由各街道党工委组织编制操作管理手册、战略规划监测报告，全方位规范项目资金的使用报销及审批，实现对社区基金人员、资金、项目实施的全流程管理。

“筹建社区基金的最终目的还是要全部用于社区开展治理服务，有针对性地实施一批覆盖广、受益多的社区服务项目，让每一笔资金都能发挥出最大的社会效益、用到群众最需要的地方。”W 市经济技术开发区东城街道党工委组织委员言灵说。

小基金撬动大服务，解决百姓“小急难”。“感谢社区对我们的关心和帮助，我们更有信心渡过难关！”日前，龙城国际南区居民沈先生收到了府东社区慈善基金管委会送来的救助款，一家人非常感动。沈先生去年 7 月发生车祸，因家庭困难，后续康复费用巨大，向府东社区慈善基金申请救助。府东社区党总支高度重视，迅速落实“社区慈善基金”款项，社区党总支“第一书记”马春江与市社会救助综合服务中心主任杨益东来到沈先生家中，送上救助款并了解他们的生活情况，鼓励他们战胜眼前的困难，并表示生活上有什么困难，府东社区将尽力提供服务。

为了加强志愿服务队伍建设，锦明社区将培育党员典型、学习先进党员与社区治理结合起来，充分发挥先锋引领作用，激发社区党建和社区治理新活力。社区成立了“王允功工作室”，发动辖区内符合条件、热心社区公益的离退休老党员入驻，指导工作室制定了周例会等制度，研究分析居民需求，制定服务项目，精准实施。同时，挂靠街道社区基金，设立社区微基金，通过社区微基金运作和慈善资源募集，为志愿服务项目开展拓宽资金来源渠道，拓展社会力量的参与。

除了推进公益项目的实施，W 市经济技术开发区还开展“居民金点子征集”、“公益项目大赛”等活动，项目化吸纳各类服务资源，发动居民参与“自我买单”，以无偿、低偿、有偿相结合方式点对点提供互助服务，以“服务换服务、服务换资源、资源换资金”等方式解决实际问题。

引得源头活水，觅得群芳争艳。随着社区基金的合理运行发展，W 市经济技术开发区已推出“清道夫”“安易行”“村村有个图书角”“关爱出行·幸福陪伴”公益项目等众多公益项目，一些社区党委牵头领办的“幸福食堂”、“针心针意”编织坊、“锦华之声”编辑部等都实现了商业化“造血”，累计盈利超 10 万元，这些资金又投入到了社区治理服务当中，有效解决了一系列居民群众关心关注的公共事务难题。

### 材料 3

从空中俯瞰，万华烟台工业园中的一座座办公楼，形同一个个巨大的苯环分子结构。位列全球化工 50 强的万华，是中国唯一、世界少数拥有异氰酸酯(英文简称 MDI)自主知识产权的化工企业。

如果说“创业+改革”是促使万华活起来的化学反应，那么“改革+创新”则是促使它强起来的深刻巨变。与中国改革开放同龄的万华化学集团股份有限公司，从昔日生产合成革的传统国企起步，技术创新能力从无到有、从弱到强，成长为全球 MDI 行业领军者的现代化大型企业，走出一条令人瞩目的中国特色现代国有企业改革发展之路。

万华的诞生，与解决中国人穿鞋问题有着不解之缘：40 年前的中国，还是一个踩在布鞋上的国度。此后 10 年，万华累计为 2 亿双合成革皮鞋提供原料，相当于提供全国皮鞋原料的 1/4。

中国老百姓实现了从“穿布鞋”到“穿皮鞋”的历史跨越，万华也随之踏上了从“计划”走向“市场”的艰辛探索，一方面，万华沿袭着传统计划模式：轻工部拨原料、下指标，我们生产后再由轻工部统一调配。另一方面，外国企业产品不断涌入，民营合成革企业迅速兴起，动摇了万华产品一统天下的地位。很快，万华从“皇帝女儿不愁嫁”变成了“门前冷落鞍马稀”。

作为计划体制的“宠儿”，国有企业能不能在市场竞争中成为“弄潮儿”？这是万华也是所有国有企业必须回答的重大课题。时任技术车间副主任的丁建生那个急啊：“成本一万一，卖价七八千，企业眼看着往死里作。”这个一口胶东腔的山东大汉，性子急、嗓门大，楼上说话、楼下都听得见。

从此，万华义无反顾地迈出从“计划”到“市场”的步伐，坚定不移地踏着国家改革的时代鼓点——1993 年破除铁饭碗、铁工资、铁交椅；1995 年进行第一次企业制度改革；1998 年进行股份制改造；2001 年登陆资本市场；2006 年进行员工持股试点；2016 年开展更进一步的混合所有制改革；2018 年整体上市获批准；……

20 世纪 90 年代开始，全国国有企业逐步推进劳动、人事、分配制度改革。万华第一时间在全厂试行全员合同制，打破铁饭碗，搬掉铁交椅，取消铁工资……时任万华人事主管栾新光说，如果没有这些变革，后期很难实现与国家改革的对接。1995 年，万华由“烟台合成革总厂”改制为“烟台万华合成革集团有限公司”，成为山东省首家、全国第八家建立现代企业制度的国有企业。

万华在此后的数年间，32 个子公司只留王牌主业 MDI，其余全部剥离、改制。最

艰难的是下岗分流。李建奎清楚地记得：“当时万华 7000 人不到的工厂，30 多个处室，副科长以上的干部就有三四百人，人浮于事很严重。”他找来栾新光：“交给你 4000 人的下岗分流指标，减一个我有奖励，增一个我扣你工资。”万华先从领导干部身上“动刀”：只要到了 55 岁，就办理厂内退养。于是，71 个领导干部从管理岗位上退下。

改革就像一场剧烈的化学反应，所释放的巨大能量，推动万华加速发展。一套改革组合拳后，集中了 MDI 优势资源和近 400 名业务骨干，万华聚氨酯股份有限公司正式挂牌。

万华建立现代企业制度的步伐向纵深挺进。2001 年 1 月 5 日，万华股份公司敲响了上交所的锣声；2006 年推行员工持股，探索混合所有制；2007 年引入外资股份……

“市场竞争归根结底是人才的竞争。让市场做选择，就要体现人的价值。”丁建生说。1998 年底，万华股份公司成立后，即实施“创新工程”：技术成果按盈利比例提成奖励。第二年，一个生产装置技改后创出显著效益，按新奖励办法一算，吓了大家一跳：10 个人总奖金 92 万元。奖，还是不奖？公司高层争论了一个月。最后拍板：高管一分钱不拿，奖金全分给一线科研技术人员。

那天，公司财务人员用一个麻袋从银行把 92 万元现金提回来，按获奖人头把一摞摞钞票在桌上整齐摆放。老工程师孙敦孝分得最多，拿了 21 万元。老伴看到他用小布袋抱回来的这笔钱吓坏了，心怀忐忑地抓起电话打给廖增太。

“分给科研人员 92 万元，他们挣回的是 1200 万元利润。”当公司给大家算清这笔账时，再没有人提出异议。

常青之道，贵在自胜。今天的万华，自主研发并完成重大科技成果转化已达 100 余项，先后获得国家科技进步一、二等奖等国家奖励 7 次。今天的万华，拥有国内外 6 大研发基地、7 大国家级创新平台、150 多个装备先进的实验室，一大批小试、中试产品形成梯队接力……

#### 材料 4

在 S 市湖西街道塔桥村正在为特殊儿童建设一所康复学校。该项目计划投资 4200 万元，将在废弃的小学原地建起，可盘活闲置用地 30 余亩，当地 700 余名学龄前至大龄孤独症儿童进行康复训练。

“如果没有‘共富公司’的专业运营，很难想象这么好的项目可以落户乡村。”村党支部书记王晓介绍，在街道党工委统一组织下，城乡建设投资发展有限公司、湖西街道塔桥村经济合作社、万禾文化传播有限公司，分别按照 25%、40%、35% 的股份比例出资成立“共富公司”——湖西印象文旅产业有限公司。

该公司国有(集体)资本控股达到 65%，由村党支部书记担任董事长，专业运营公司负责人担任总经理，招募合伙人进行品牌化管理，打造文化文旅和特色农业产业项目，用取得的收益反哺公共基础设施建设，要有“红色基因，权属集体”的政治属性，又有集体成员普惠式的福利性和社会属性。

洋河镇党委书记千飞谈道：“让被低效使用的乡村公共资源重回村集体，再通过‘共富公司’这个平台，有效盘活乡村公共资源，更好地发展壮大新型农村集体经济，才能够加快实现共同富裕，去年，我们整合、租赁闲置宅基地，打造 154 处特色民宿和农家宴，带动集体和农民增收 1450 余万元。”据悉，去年以来，S 市实施党建统领乡村公共资源共享行动，坚持上下统筹、整镇推进、逐村突破、全城清收，让 3.6 万亩土地、5.9 亿元资金重回村集体。

“现在年龄大了，也种不了地了，去年我用自己的土地入股‘共富公司’，让我一个农民变成了股民，他们有实力，建的是现代化的产业园，种的都是高品质蔬菜，直接往大城市供。年底我得了 5000 元的分红，比之前入股合作社挣得多。”富强村村民赵德海高兴地说。“共富公司”不仅具备完全市场主体地位，更可以依靠上下贯通、执行有力的经营体系发挥作用，让农民分享更多产业增值收益。

过去，各级投入乡村的大量资金，很多没有实现资产化，也没有导入市场主体中进行经营和管护，使用效率极低，现在资金就能引得来、也能管得好。“我们以‘共富公司’为平台，承接上级各类扶持资金 1.2 亿元以统一流转的土地经营权向银行抵押融资近 2 亿元解决了资金难题。”夏庄党委书记张文说道。

“‘共富公司’背靠政府、面向市场，在推动乡村振兴中，具有撬动各类资金的特殊优势。与传统的合作社相比，乡村‘共富企业’的市场化程度更高，资本对话能力、市场培养能力、抵抗风险能力更强，能够在更大范围、更高层次带领村集体和农民抱团闯市场。”S 市农贸集团负责人赵亮表示。

孙子集镇近年来大力发展小西红柿种植，由各村党组织主导成立“共富公司”，统一流转土地 1.4 万余亩，整合土地资产等资源要素，实行统一市场标准、统一收售价格、统一对接客户、统一服务监管“四统一”管理模式，建立起集体与村民“共担风险，同享收益”的利益共同体，吸引各类资金 5 亿多元，建设小西红柿大棚 2400 余个，带动村民大幅增收。

实践证明，共同富裕是等不来的，必须大胆闯、大胆试。“有了‘共富公司’，一端可以组织农民和乡村各类资源，另一端可以有效开拓市场，使各类市场主体有了一个可以保产保质保信的‘红色合伙人’，更有利于吸引各类资本下乡，有效激活了乡村产业发展的一池春水。”S 市主要领导同志张建业说，授之以渔不如授之以平台、授之以机制。国有或集体的性质，解决了农民怕企业“跑路”、企业怕农民“挑刺”的问题，同时使集体经济的“蛋糕”做大了，还可以更好地反哺村集体和村民，村党组织将更有能力通过切好“蛋糕”推动共同富裕。

## 材料 5

历史川流不息，人类总是在同困难的斗争中前进的。历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者。关键在于，自信。

“今天的中国，是充满生机活力的中国。”不同岗位、不同战线的拼搏奋斗，各行各

业、方方面面的创新创造，让中国始终活力四射。纵然有风风雨雨、沟沟坎坎，只要充分调动社会各方面的积极性、主动性、创造性，干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创，我们就能不断积蓄前进动能、释放发展活力，让明天的中国更美好。

在新的赶考之路上，唯有“自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行”，鼓起不懈奋进的精气神，集中精力办好自己的事，依靠顽强斗争打开事业发展新天地，我们才能向人民、向历史交出优异答卷。

## 二、回答问题

1.根据“给定资料 2”，归纳 W 市经开区依托社区基金提升基层社会治理水平的经验做法。(20 分)

要求:全面，准确，有条理，不超过 300 字。

2.假如你是 S 市政府办公室工作人员，请根据“给定资料 4”起草一篇关于 S 市探索建设“共富公司”，积极推动共同富裕的政务信息，报上级领导参阅。(30 分)

要求:内容全面，条理清晰，结构完整，不超过 600 字。

3.请结合全部给定资料，以“常青之道，贵在自胜”为主题，自拟题目，撰写一篇文章。

要求:(1)观点明确，见解深刻;(2)参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”;(3)逻辑清晰，语言流畅;(4)1000 字左右。

## 参考答案

第一题：

1、完善全域化参与体系。吸纳红色力量，搭建公益平台，构建新模式；依托党群服务中心，拓宽资金渠道，提升能力，拓展发展空间，形成新格局。2、打造全流程管理。成立基金管理委员会，完善管理流程和制度体系，编制操作管理手册、战略规划监测报告，全方位规范管理。3、推进公益项目实施。发挥先锋引领作用，成立工作室，发动离退休老党员入驻，制定制度，分析居民需求，制定服务项目，精准实施；挂靠街道社区基金，设立微基金，通过运作和慈善资源募集，拓展资金来源和社会力量参与。4、项目化吸纳资源。开展活动，发动居民参与自我买单，提供互助服务。5、打造资金活水。公益项目实现商业化造血，盈利又投入社区治理服务

第二题：

### 建立“共富公司” 推进共同富裕（版本一）

S市积极探索建设“共富公司”，其国有或集体的性质，有效解决了农民怕企业“跑路”、企业怕农民“挑刺”的问题，将集体经济的“蛋糕”做大，让村党组织更有能力切好“蛋糕”，推动共同富裕。具体做法汇报如下。

第一，专业运营管理，发挥双重属性。县级公司和镇级子公司由转任机关干部担任董事长，村级公司由村党组织书记担任董事长，聘请专业团队运营管理，是由国有独资或控股成立的企业法人，既有政治属性，又有福利性和社会属性。

第二，盘活公共资源，壮大集体经济。实施党建统领乡村公共资源共享行动，坚持区统筹、整镇推进、逐村突破、全域清收，让土地资金重回村集体；土地流转入股，农民变股民；建设现代产业园，种植高品质农作物，直接供应城市，提高分红。

第三，发挥组织作用，优化资金运作。公司背靠市长、面向市场，具备市场主体地位，依靠组织体系撬动各类资本，使资金资产化，导入市场主体经营管护，使用高效，资金引得来、管得好，让农民分享更多增值收益。

第四，组织抱团发展，激活乡村产业。公司资本对话、市场培育和抵抗风险能力强，有效组织农民、乡村各类资源、市场，为各类市场主体提供保产保质保供的红色合作人，减少成本，吸引资本下乡，激活乡村产业发展。

以上是该工作主要内容，请领导参阅。

### 建设共富公司推动共同富裕（版本二）

为加快实现共同富裕，我市自去年以来实施党建统领乡村公共资源共享行动，让 3.6 万亩土地、5.9 亿资金等被低效使用的公共资源重回村集体；同时，各地探索建设“共富公司”有效盘活乡村公共资源，发展壮大新型农村集体经济，成效显著，现将“共富公司”模式总结如下：

一、坚持集体性质。共富公司都是由国有（集体）独资或控股成立的企业法人，既有“红色基因、权属集体”的政治属性，又有集体成员普惠式的福利性和社会属性。



二、进行专业化运营。共富公司聘请专业团队从事运营管理，让偏远山村也能吸引大规模项目落户。

三、发挥组织优势。共富公司具备完全市场主体地位，更依靠上下贯通、执行有力的组织体系发挥作用，让农民分享更多产业增值收益。（一）让资金引得来，管得好。将投入乡村的资金资产化，导入共富公司这一市场主体进行经营管护，提高资金使用效率。（二）带动抱团闯市场。依托更强的资本对话、市场培育和抵抗风险能力，在更大范围、更高层次带领村集体和农民抱团闯市场。

实践证明，共富公司这一平台机制不仅一端组织农民和乡村各类资源，另一端有效组织市场，激活产业发展，壮大村集体经济，反哺村集体和村民；其集体性质还能有效解决农民怕企业跑路，企业怕农民挑刺的问题，更有能力切好蛋糕。

以上总结，敬请领导参阅。

第三题：

以自我革命永葆事业常青（版本一）

1945年毛泽东同志与黄炎培先生有过一次著名的谈话，史称“窑洞对”，面对黄先生提出的“历史周期律”问题，毛泽东同志给出了第一个答案，即人民监督。迈入新时代，我们党又探索出第二个答案——自我革命，即以刀刃向内的勇气，不断进行全方位的改革，以推动党和国家事业不断向前发展。正所谓“常青之道，贵在自胜”。

自胜首先要树立起敢于改革、勇于斗争的自信。世界上的政党千千万，但敢于自我革命的政党却寥寥无几，而中国共产党正是这寥若星辰中的一员。40多年前，小岗村搞起“大包干”，18枚“红手印”开启了中国农村改革的序幕，成为中国改革的一声惊雷，小岗村由一个贫困村成长为如今村美、人富、产业兴的“小岗样板”。支撑他们的正是“常改常新，敢为人先”的改革精神。其后的40多年，中国共产党始终坚守改革精神，带领全国各族人民在经济、科技、文化、社会生活等众多领域实现了新突破。经济领域，转向高质量发展；科技领域，“飞天探海”不是梦……可见，敢于改革是党自我革命的不竭精神动力。

“改革”不是盲目追求标新立异，还需行之有道。一方面要以问题为导向，通过创新工作方法解决实际问题，另一方面要调动社会各方力量，共同拼搏奋斗。

自胜之道的核心在于坚持问题导向，不断创新工作方法。习近平总书记曾指出：“问题是创新的起点，也是创新的动力源。”就是强调创新要以问题为导向，彰显出强烈的“问题意识”，要敢于对既有成果表示怀疑，要敢于对落后观念予以否定，要敢于对陈规旧俗进行超越，进而提出新思想、新理论和新论断。东营东城街道面对辖区人口众多、管理手段单一等问题，成立起社区基金，大大提升了基层治理水平；万华集团历经10年无法达产的痛楚之后，构建起一体化创新体系，成为行业“智高点”……这些实践表明，以问题为导向，不断创新方能自胜。

自胜之道的关键在于坚持拼搏奋斗，激发全社会干事创业活力。党的二十大报告中，提出“深入推进新时代党的建设新的伟大工程，以党的自我革命引领社会革命”的伟大命题。其中“社会革命”的概念就告诉我们开创美好未来，不能仅仅依靠政府、干部，还需要激发全社会多元主体的共同参与，让干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创。

青岛莱西搭建的“共富公司+村党组织+村集体+村民”发展共同体，实现了以多方资源整合引领共富，正是最好的例证。

“胜任者有力，自胜者强。”勇于自我革命，是中国共产党最鲜明的品格，在新的“赶考”之路上，只要我们坚持改革，不断创新工作方法，善于激发全社会力量，定能以自胜赢得事业常青。

## 勇于自我革命 奋进赶考之路（版本二）

历史川流不息，人类总是在同困难的斗争中前进。我党的赶考之路就是一条和无数艰难险阻作斗争的征程。如今的中国已焕然一新，生机勃勃，但赶考之路远未结束，风风雨雨，沟沟坎坎仍是常态。要走好新的赶考之路，我们仍需顽强斗争，尤其是进行自我革新，自我革命，通过自胜实现基业常青。

常青之道，贵在自胜。自胜，就不能躺在过去的功劳簿上，而要不断自我革新。小岗村在开创中国乡村改革先河后，没有止步于迈过温饱线，而是在党支部带领下进行第二次革命，奔向致富路；万华企业能够从活起来迈向强起来，也源于其大胆改革激活创新力，实现加速发展。因此，我党要带领中国走向更美好的明天，同样需要坚持自我革命。自我革命永远在路上，我党才能永葆生机活力。

自胜，需自信自强。历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者。进行自我革命，战胜自我，关键在于自信自强。一方面，要坚定信心，唯有对中国特色社会主义道路、理论、制度和文化有自信，对我党的光辉历史有自信，才能坚定自我革命的信念，在困难面前不犹豫不退缩；另一方面，要自强不息。加强全面从严治党，用先进理论武装全党，用铁一般的纪律锻造全党，永葆党的先进性，从而更好地调动社会各界的积极性、主动性和创造性，为前进积蓄动能。

自胜，需守正创新。走好新的赶考之路，我党需自我完善，自我革新，带领全国人民将改革进行到底。要保证改革不入歧途，不走邪路，需守正，即不断加强党的领导，就像共富公司坚持集体性质，才能保证广大农民分享更多收益；社区基金坚持党委搭台，强化管理，才能保证取之于民，用之于民。要保证改革取得突破，迎来蝶变，需创新，既要尊重基层实践，汲取群众智慧，进行理论、制度创新；也要重视人才价值，让人才听党指挥跟党走，推动科技创新。

自胜，需不懈奋斗。幸福生活都是奋斗得来的，战胜自我的赶考路同样需要不懈奋斗。坚持奋斗，意味着要集中精力办好自己的事，比如扎实推动乡村振兴，共同富裕，持续推进动能转换，用实实在在的成果接受时代和人民的检验。除此之外，我党要发挥示范引领作用，既要做给群众看，更要带着群众干，和群众干在一起想在一起，凝聚奋斗共识，汇聚奋斗力量，踔厉奋发，勇毅前行，上下一心战胜困难，走向新起点。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。新的赶考之路仍然险阻重重，但只要我党勇于自我革命，坚持自信自强，守正创新，踔厉奋发，勇毅前行，就一定能续写辉煌，开创新局，向人民，向历史交出一份优异答卷。