

2021 年公务员多省联考《申论》题（广西 A 卷）

来源：H

一、注意事项

1. 本题本由给定资料与作答要求两部分构成。考试时限为 150 分钟。
2. 请在题本、答题卡指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并用 2B 铅笔在准考证号对应的数字上填涂。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定的区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，方可开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答。未按要求作答的，不得分。
6. 监考人员宣布考试结束时，应立即停止作答，将题本、答题卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

二、给定材料

材料 1

1. 近年来，长茂村围绕破解人、财、地三个难题，积极推进系列要素联动改革、逐步从一个发展落后的农业村蝶变为远近闻名的“明星村”。

以前的长茂村是一个传统的农业村，农作物一年两季，一季烤烟，一季稻谷，粗放式耕种方式抗风险能力弱，市场竞争力不强。“一旦遇上了台风，基本就是颗粒无收。”长茂村党支部书记刘振华说，“我们村地处世界长寿之乡，土壤富含“长寿元素”硒，空气与水质好、温差大，但为何农业却成为‘跛脚’产业？”曾十余次到此走访的农业大学王教授直言，欠发达地区的资源禀赋优势本来就不明显，若是以分散的土地、少量的资金延续传统农业生产形态，收益自然一般。

32 岁的黄波是长茂村的致富能手。去年上半年，他一口气向村里的股份合作经济联合社租下 40 亩地发展木耳种植，“这 40 亩地，涉及几十户人家，我现在不用一一去谈，只要找村里股份合作经济联合社就行，省去大量沟通成本。”去年以来，为解决承包地分散化、碎片化和低效使用等问题，长茂村建立村级土地合作社。“农民以承包经营权入股，以求将分散在每家每户的耕地经营权‘化零为整’，实现股权到人、股份合作、集体运营。”刘振华介绍，“村级土地合作社以合适的价格集约土地，并将集约后的土地以竞价方式承租出去。对于土地租金增值部分，土地合作社进行二次分配。50%返还给土地出租农户，50%归作集体，用于村里产业发展、关爱老人等公益事业。”

黑木耳产业园是长茂村近些年发展“一村一品”特色产业的缩影。该产业园由长茂村利用集体经济扶持资金与产业帮扶资金投资兴建，总投资约 500 万元，占地约 10 亩，实行生产、加工、销售一体化经营。记者在黑木耳产业园看到，几十个村民忙着栽培菌种、制作菌棒、养菌，柳琴就是其中一位。“在这上班，一个月有 4000 元左右的工资，也能照顾家里。”她笑言。据了解，在前期土地流转基础上，长茂村利用村集体经济建设厂房和种植基地，然后每年以 20 万元价格租赁给企业，探索“党支部+公司+基地+专业合作社+农户”形式，联手组建产业化联合体。同时，村党支部组织农户成立产业合作社，发展专业化生产，形成生产、供销、

信用“三位一体”综合合作模式，有效解决农户传统种植模式风险大、竞争力较弱的问题，为村民提供内有技术、外有销路的产业链服务。

随着乡村振兴战略的推进，农村发展产业有资金需求，但金融机构有规避风险的责任，“钱从哪儿来，怎么才能用好”的问题愈发突出。为此，长茂村按照因地制宜、入社自愿的原则，探索成立长茂村资金互助社，并设立村级互助基金。“互助基金的资金来源为村民自筹、财政支持和社会捐赠三部分，我们实际筹款 103 万元。”刘振华说。之后，在互助基金中设置 100 万不动本基金，用于村集体、农业合作社及村民在银行担保贷款，担保贷款总额度为 300 万元。不动本基金的利息，一部分归村集体，一部分返还给资金互助社社员。“基金担保+村集体审核+银行授信”合作方式，为长茂村带来多渠道、多方式的融资服务，有助于满足农户短期种养、技术设备购买与更新、产业投资等方面的资金需求，也为长茂村股份合作经济联合社开展项目投资提供资金支持。

推进乡村振兴战略、如何释放沉淀资源、推动产业兴旺，是不少乡村遇到的现实难题。在王教授看来，只要思路和方法得当，就能找到适合本地的致富之路，就像把米、红豆、红枣等熬制成八宝粥、能得到更多附加值。长茂村走的正是这样一条路。

材料 2

2. “把她的家粉刷一新，给独自生活的她更多支持。”

某公益平台上，为女孩小珊修缮房屋的公募计划得到不少爱心网友的积极参与。1 元、10 元、100 元……不到一个月，爱心捐款就超过了修缮所需。

小珊家住 C 市 N 区。唯一的亲人去世了，自己又身患多种疾病，这让她一度有了轻生的念头，是 N 区“社区救助顾问”团队把她从疾病与孤独中拉了出来。“我们希望为她‘粉刷’的不仅仅是墙面，也是内心。”为小珊修缮房屋正是为其定制的救助“组合拳”中的一步；修葺后的房屋腾出一间出租，能有效缓解其家庭债务。同时，“社区救助顾问”团队为其提供专业心理咨询、继续教育、就业指导等服务，帮助她重拾生活信心。

小珊的故事是 C 市 N 区近年在全国率先推出“社区救助顾问”制度及社会救助综合改革的一个缩影。为贯彻党的十九届四中全会“建立解决相对贫困的长效机制”精神，N 区探索多样化的救助方式，取得了较好效果。

尽管 C 市已建立较完备的现代社会救助体系，但救助工作涉及部门较多、政策内容较复杂，总有少数困难群众因不熟悉政策等原因未得到应有救助。如何彻底解决救助工作“最后一公里”，是 C 市 N 区亟待解决的难题。

2020 年 9 月，C 市宣布在全市全面实施“社区救助顾问”制度。N 区作为全国社会救助综合改革试点区，在 C 市最先探索此项制度。2019 年，该区组建一支 300 余人的“社区救助顾问”，由社区事务受理中心人员、居民区救助人员和专业社工组成。团队在发现不少“沉默”困难群众的同时，发挥熟悉各项救助政策、能够调配各项救助资源的优势，帮助困难群众分析现状、诊断问题、提供指引、链接资源，最终找到符合他们实际需要的差异化救助方式。“社区救助顾问”制度推出至今，N 区已对 7000 多户居民进行了精准评估，梳理出困境家庭重点服务对象 1300 多户，其中不少为原本“沉默”的困难人群。

受新冠肺炎疫情影响，是否有些家庭会面临更大的风险？N 区红桥路街道救助顾问联合居委会主动走访。他们发现，经营小食店的苏先生因疫情无法开工，妻子无业在家，还有三胞胎女

儿需要照顾，家庭基本生活难以维持。了解这一情况后，救助顾问以最快速度制定了救助方案，除发放临时帮扶金外，还链接外部资源，帮助苏先生妻子找到了线上工作岗位。

在N区华新路街道，近年来通过打通民政、人社、卫健、医保、残联等部门数据壁垒，形成了“可统计、可分析、可关联”的智慧救助大数据系统。街道办何主任举例说，救助顾问在比对居民医保与工会数据时，发现陈女士家庭医药费支出突然增大，上门走访后得知陈女士最近做了一场大手术，丈夫又生病在家，儿子也找不到工作。救助顾问随即为陈女士一家对接救助政策，不仅解决了大部分自费医药费，还帮助其儿子找到临时工作，使这个家庭走出了困境。

“我们还将进一步建设好大数据信息服务平台，畅通数据收集渠道，做好低保家庭、低收入家庭和特殊困难家庭的动态信息收集、数据管理分析工作，确保‘应保尽保，不落一户’。”N区民政局申局长说。

“贫困有时候不是光靠钱就能解决的，‘社区救助顾问’就是要分析每个个体或家庭的致贫原因，以‘一户一方案’原则设计救助计划，并提供全程式、陪伴式服务，把过去‘供血’式的物质救助转变为物质保障、生活照料、精神慰藉、能力提升等相结合的‘造血’式救助。”N区民政局社会救助科科长说。

N区每名救助顾问都有一个“政策包”和一个“资源包”，“政策包”里装着为困难群众申请救助的政策文件，“资源包”里则有包括爱心企业、群团组织、基金会等在内的各种资源和联系方式。救助顾问可根据救助对象实际所需及时匹配相应救助资源。

“社区救助顾问”制度在N区试点两年来，越来越多的困难人群被救助顾问发现。并得到相关救助。数据显示，N区救助目标对象占全区户籍人口的比例已从1%升至约3%。

材料3

3.E区开展基层治理工作情况调研，以下是部分访谈记录。

某社区丁书记：在我们社区“法治茶馆”的墙上，写了“乡里茶谈”四个字，就是想把社区邻里的矛盾纠纷、居民对社区工作的建议意见等放到台面上，在大家聊天、喝茶、拉家常的过程中得到解决。在这里，每个月有两次法律主题的赶场日，为村民免费发放土地纠纷、老年人权益保护等法律手册，并有法律顾问现场讲解一些法律问题，提供法律咨询。前年，电力公司准备在社区修建一座高压铁塔，老陈等居民认为辐射大，影响身体健康，极力反对，社区干部多次上门做工作也没用。一次赶场日，社区工作人员专门邀请老陈到茶馆一起喝茶聊天，还邀请了电力公司的专业技术人员介绍高压铁塔的安全性。老陈听了后如释重负地说道：“看来是我对高压铁塔的安全性了解不够多，建铁塔看来是好事嘛。”事后，老陈遇到我，专门提起这件事，他说：“喝茶的时候我就不那么有抵触情绪，感觉和你们之间也没有隔阂了。”

村民老张：在我们村，以前村民有纠纷，会有一些打架等极端行为。现在，区司法局为每个村配备了律师，每个月都有普法讲座，村民依法维权意识大大增强。前些年，我把自家的3亩地租给了柑橘园刘老板，开始还能按时付租金，但从2017年起，刘老板不再如期支付租金，我多次要账无果。2019年区里推行律师驻村后，我靠免费法律帮扶要回了租金。如果没有驻村律师帮助，我不知道还要多花多少钱。我当时想把他的水利设备破坏掉出口气。现在看来，还是法律维权最好。如今，村委会不仅增设了“乡村大喇叭”，讲法律、“摆”道理，还设置了议事厅，有了小矛盾小纠纷，大家都可以到议事厅里，心平气和把事情“摆”出来，把道理讲清楚，共同解决问题。

某镇纪委胡书记：我们镇所有村都建立了村级微信群，让乡镇干部、民（辅）警、村组干部、每户村民代表等成为“微友”，并要求进群干部实行“实名+职务”亮明身份。按照要求，群内及时发布新政策动态、工程评议过程、议事决策以及村务信息等。群众对村里工作有建议，也可以直接在微信里提出来，还可对村里的老大难问题进行监督。不久前，龙溪村因上季度财务未定期公开，一些群众通过村级微信群表示质疑。镇党委按照加强基层管理的有关要求，立即着手调查，发现村财务并无问题，只是村务公开不及时，遂责成该村迅速公开财务，并向群众作出检讨。2020年来，我们镇通过“村级微信群”共解决涉及政策解答、诉求回应的便民服务类问题510件，收到“微友”反映的问题线索30余条。村级微信群让群众更便捷更直观地参与到了村级事务管理中，拉近了村民和村干部之间的距离。

某镇党委刘书记：我们在基层治理工作中，既需要群众给我们支持，理解我们的政策措施，推动工作落实落地，但更需要我们的干部深入基层干实事解难事，这样群众就会更加支持政府工作，形成干群关系良性互动，有理有法推动基层治理。我们镇上有对外乡夫妇，有一手烤羊肉串的好手艺，雇了5名员工，经营羊肉摊串。刚到镇上时，由于生意火爆，经常违规占道经营。派出所、城管执法人员和社区志愿者开始做劝导工作的时候，夫妻二人很不理解。执法人员耐心指导，动之以情，晓之以理，并耐心地帮他们经营出点子，所在社区还帮助解决了他们孩子入学的问题。现在，他们一家在镇上安顿下来，买了房子，租了门面，生意越来越红火。2019年，他们向所在社区捐出1万元和大米、菜油等爱心物资，帮助了25名困难群众。

区基层治理办小秦：我参加工作5年多了，做好基层治理工作，我最大的体会是，单靠法治是不够的，应在基层党委的领导下，还要学会和群众打交道的艺术，了解群众的需求，用群众易于接受的方法合情合理合法地推进。同样一个道理、一个政策，用不同的方法，就有不同的效果。有时候好的方法，不仅能让群众理解透政策，还能收获到他们的支持和好点子。关键也是要以心换心。

材料4

4. 青茂古镇有王陶然剪不断的情愫，她的童年就是在那里度过的。那时，她外公是镇里有名的陶匠，外婆则是造纸高手。外公外婆还经常教她做陶、造纸。

长大后，王陶然一直在外打拼，虽然事业发展得不错，但在青茂度过的童年，却成了她挥之不去的记忆。于是，她产生了回青茂发展的念头，“那么，回青茂，我应该做点什么呢？”王陶然反复问自己，好在王陶然有基础，加上她寻访到熟悉古法造纸传统技艺的老艺人，这项传统技艺很快就在青茂古镇正式开张。她以古法造纸创新体验和相关产品生产销售为主，致力传承青茂独具特色却濒临失传的构树皮造纸手工技艺。

可是，复活容易，活好难。如何添加新元素，让这项古老的传统技艺焕发生机活力？于是，她去拜访一位有名的书画家，请他当“青茂人家”的顾问。依照他的指点，王陶然按创作山水画的布局，将南瓜叶剪成荷叶，玉米叶剪成月亮，压到纸上去，再淋上一层纸浆，一幅“小荷残月”便做成了。刚做出时，还是挺好看的，能看出南瓜叶和玉米叶。王陶然欣喜不已。可纸上的水干了后，就变成了只是有纹理的纸。正当王陶然心情沮丧的时候，她突然发现，纸上的“小荷残月”在灯光的照射下，散发出植物特有的光泽，整张纸也多了艺术的质感。

受此启发，王陶然又请了当地几位书画家进行创作。她还去省外参观学习，并买下比较好的作品，回来不断地进行技术改良，经过努力，“青茂人家”创作出来的作品更加精致、更有艺术感。王陶然还不满足，又带着作品四处参展，既展示自己的东西，又学习外面的经验。在

学习中，王陶然更加深刻地认识到，要做到出类拔萃，创作上一定要有新意。有一次，她发现一位刚从国画专业毕业的大学生的作品很有创意，就找到他，让他把世界名画搬到纸上，小伙子爽快地答应了，不久就创作出一幅，效果出奇的好。在一次展览中，顾客争相购买，甚至出价到上万元。但王青然没有卖，她觉得这样的作品应该留下来感染更多的人，让他们体会古法造纸创新的无穷魅力。

接下来，小伙子又把梵高的《星空》等世界名画搬到了王陶然的纸上。可“青茂人家”的其他顾问觉得，不能只是机械地临摹，要把梵高的星空，变成青茂的星空，星空的下面必须是青茂的大地，是青茂的山川河流、稻田民居……修改之后，大家再次品味，初一看，是梵高的画，但仔细一瞧，是青茂的风景，大家都拍案叫好。此时的纸，还是一张纸。此时的纸，不再是一张纸。此时的纸上，是青茂。此时的纸上，又不光是青茂。

近几年，来青茂古镇的游客越来越多，王陶然又想着把古法造纸技艺转化成青茂古镇的旅游商品。一方面，游客喜欢这种真花真叶的古纸艺术，另一方面，也能更好地宣传和推广古法造纸。她说：“古法造纸是非物质文化遗产，我们通过创新让它与现代人更加紧密地联系起来，让这个 1000 多年以前的传统技艺焕发新的生命力。”

经过 3 年多的努力，王陶然的“青茂人家”已从当年的个人作坊发展成拥有 10 多名员工的文创公司。公司也已经从 2020 年开始盈利，同时还带动了一批青茂本地居民参与文创产业。目前，古镇相关部门正在帮助“青茂人家”规划建设原料基地、生产区和体验区。王陶然正在把青茂的传统特色文化，通过多种方式传递出去。一张纸，为青茂带来了许许多多……

三、作答要求

（一）根据“给定资料 1”，分析长茂村由发展落后的乡村蝶变为远近闻名的“明星村”的原因。（15 分）

要求：（1）全面，准确，有条理；（2）字数不超过 200 字。

（二）根据“给定资料 2”，谈谈 C 市是如何解决救援工作“最后一公里”难题的。（20 分）

要求：（1）全面，准确，有条理；（2）字数不超过 300 字。

（三）假如你是 E 区政府办公室工作人员，请根据“给定资料 3”，写一份 E 区基层治理工作的简报。（25 分）

要求：（1）准确全面，条理清晰，语言流畅；（2）字数不超过 300 字。

（四）“给定资料 4”中提到“复活不难，活好不易”。请根据你的理解，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇文章。（40 分）

要求：（1）立意明确，内容充实；（2）思路清晰，语言流畅；（3）参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”；（4）字数 1000~1200 字。

2021年公务员多省联考《申论》题（广西A卷）参考答案

来源：H

一、参考答案

1. 建立村级土地合作社，农民以承包经营权入股，化零为整集约土地后竞价承租。
2. 兴建特色产业园，实行一体化经营，采用“党支部+公司+基地+专业合作社+农户”形式，组建产业化联合体，成立产业合作社，发展专业化生产。
3. 成立村级资金互助社，设立村级互助基金，采用“基金担保+村集体审核+银行授信”合作方式，多样化融资，满足资金需求，提供资金支持。

二、参考答案

1. 政策主动上门：组建“社区救助顾问”团队，通过联合居民区开展主动走访、打通多部门数据形成智慧救助大数据的方式，主动发现少数不熟悉政策而未得到应有救助的困难群众，充分发挥熟悉各项救助政策的优势，及时对接救助政策。
2. 进行精准救助：救助顾问就近帮助困难群众分析现状、诊断问题、提供指引，充分发挥能够调配各项救助资源的优势，链接外部资源，最终找到符合他们实际的差异化救助方式。
3. 重造血式救助：救助顾问为困难群众提供全程式陪伴式服务，把过去“供血式”物质救助转变为物质保障、生活照料、精神慰藉、能力提升等相结合的“造血式”救助。

三、参考答案

关于E区基层治理工作的简报

E区通过创新基层治理工作方式，获得了群众支持，实现了基层和谐。现将E区的经验汇总如下：

- 一、搭建议事平台。建立法治茶馆、议事厅等，倾听居民意见建议，通过摆事实讲道理解决矛盾纠纷。
- 二、加强普法教育。通过“法治茶管”、律师驻村，举办法律活动，提供法律咨询，增强群众依法维权意识。
- 三、引导群众共治。通过微信群等及时发布政策动态、议事决策以及村务信息，群众发挥监督、建议作用，提高群众参与管理的积极性。
- 四、灵活与群众相处。干部深入基层，了解群众需求，用群众易于接受的方法合情合理合法推进工作，提高群众的配合度。

四、参考答案

好复活，难活好

复活是指重新开始，强调死而复生的状态，与死亡、消失、毁灭相对。但能“复活”不等于活得好，活得精彩，活得可持续。“复活不难，活好不易”这句话强调的是即重回大众视野相对简单，但是想真正焕发活力，“活”出声色，“活”出精彩，却是不易。

之所以说复活容易，是因为复活只是一种有生命能存在下来的状态，就如同人在得重病之后被医生抢救过来，这只算是有了生命而已。同理，任何一种濒死的物质，在一定的条件下，

给它一些发展环境及生存需要的元素，就有可能活过来。诸如传统技艺和每个地方的特色产业，在乡村振兴的背景下，产业兴旺成为了振兴乡村的一个重要条件，各地出台政策给予乡村更好的发展支持，一些人发现其机遇，回来重振传统文化或者产业，最终促使了产业发展，也就在一定程度上让濒死的文化或产业活了过来。就如材料中的王陶然，回归乡村重拾传统的构树皮造纸技艺，也就给了这一传统技艺活下来的机会。因此说，想要活下来需要有一定的外在条件和环境去支持即可。所以相比下来，复活是比较容易的。

之所以说活好不易，是因为活好是需要有各种内外在条件做支撑的。就如同人，活着只是有了生命，而活好则需要很多条件，诸如好的学习能力、工作能力；物质条件及精神享受等。同理，传统技艺需要活好不仅仅是回归“古法”、细心复制，更需要随着时代的发展和人们需求的变化去不断创新，在前人的基础上不断加入一些新的东西，这样这门手艺才能历久弥新、不断发展。华夏文化，悠悠千年，留下来的传统技艺不胜枚举，如年画、彩绣、造纸、绣花鞋、吹糖人……这些传统文化流传至今，但如果一成不变而不与时俱进的话，最终面临的结果可能是再次没落，因为其并没有被大众所熟知，所喜爱。试想如果这些传统文化与当下的文化产业发展结合起来，创造诸多如故宫文创等特色品牌，随着产品的外销传播了文化理念，扩大了文化的影响力，这才能够称之为活好，从中我们可以看出，想要活好需要顺应时代、不断创新、融合发展等等做法，需要几代人不断的努力使其长久地传承下去、发扬光大。所以说，活好着实不易。

“复活不难，活好不易”，想告诉我们的是要走好我们的发展之路，不能只是“活着”，更重要的是要“活好”，这样才能在任何领域都走得好、走得长远，焕发其独有的活力。