

## 2024年广西公务员《申论》（B卷）

### 【给定资料】

1. F区有工业企业5000多家，规模以上企业588家，中小企业数量庞大。但由于规模小、资源少、实力弱、发展前景有限，大部分中小企业都面临高端人才匮乏的问题。

“200多名员工，本科学历专业人才仅15人。”尚志摩托张总感叹，尚志摩托一直无法对生产工艺进行改造，摆脱不了劳动密集型生产方式，更没有能力研发高端产品，长期处于低利润率甚至亏损状态。“企业再不转型迟早会被市场淘汰，但无高端人才，我们转型难度也很大。”

2022年5月，F区委组织部牵头成立调研组，深入4个工业园区，广泛收集企业的创新难题和人才需求。7月，出台《F区“科技副总”进企业专项实施细则（试行）》，明确从高校院所引进专家教授到企业担任“科技副总”，补齐企业高端人才短板。

9月，尚志摩托张总收到区经信委发来的专家人才情况介绍清单。几乎同一时间，交通大学机电工程学院廖教授也收到了首批企业的用才需求。由于廖教授的研究方向与尚志摩托瞄准的转型目标非常契合，双方不约而同选择了对方。

廖教授很快就加入企业的技术攻关中。他和尚志摩托的技术人员花了两个月时间，自主研发出制动踏板性能测试平台。这一测试平台让尚志摩托具备了制动踏板智能检测能力，产品合格率提升到99.99%，生产效率提高20%，相较外包平台检测降低成本70%。廖教授的加入，让尚志摩托在转型升级过程中多了一份底气和信心。目前，公司正在加速由生产传统的制动踏板、离合踏板等产品转向研发生产具有更高附加值的智能化产品。

F区建立“柔性借智、协同攻关”工作机制，由区经信委派出工作专班深入园区、企业精准摸排，和企业一起制订问题清单和需求清单，给予企业最大的自主选择权，帮助它们按需引进“科技副总”。同时，畅通“能进能出”通道，对“科技副总”建立优胜劣汰的考评管理机制。F区经信委胡主任说：“两年任期内，每位‘科技副总’可享受区里提供的5万元人才基础津贴和不设上限的绩效津贴，支持他们与企业‘一事一议’商定薪酬，建立区领导日常联系机制，配备人才服务专员……”

“‘科技副总’及其背后的政策支持，极大调动了我们的积极性。”廖教授说，许多“科技副总”已经把自己当作企业的一份子。

“高校院所科研人员擅长‘从0到1’的突破，却不擅长‘从1到100’的成果转化和应用。‘科技副总’正好将双方的优势结合了起来，互为对方补齐了短板。”

“‘科技副总’在一定程度上改变了企业的研发模式，过去企业单纯向高校院所购买专利，或与高校开展短期项目合作，现在双方实现了深度融合，围绕需求端进行联合研发、设计、生产，产品更容易落地，实现产业化。”广田机械王总经理说。

建中桥梁“科技副总”和工业大学阳教授的研究方向一致，再度合作，最大的变化是双方能开展长期、全方位的合作，进一步推动了“产学研用”的深度融合。

为了进一步深化校企合作，推动学院与企业共建人才培养基地，实现人才培养的双向互动。“我们主动链接‘科技副总’的科研团队、专家人脉等智力资源，柔性引进顶尖专家干事创业。”区委组织部负责人说：“‘科技副总’进企业专项行动实施一年以来，已经有46名专家人才和行业精英受聘到企业任职，帮助创建创新平台25个，实现科技成果转化40次，解决关键技术、管理、财务难题85个，创造直接经济效益2.8亿元。”“科技副总”的价值远超初期。

2. 一个废弃铝制易拉罐的归宿在何方？是成为让人鄙夷不屑的垃圾，还是变身后与摩托、家电等产品融为一体，甚至展开一段上天入海的奇妙之旅……在T市L区国际再生金属交易中心的电子显示屏上，随着再生铝、再生铜等一宗大宗商品交易额的快速更新，平台的累计成交额数字在不断上涨。在T市，一座“城市矿山”的崛起，让一个普通的铝制易拉罐，也能拥有华丽的转身。

L区自上世纪70年代就涉足再生金属行业，为T市及周边地区汽摩配件、塑料模具、缝制设备等众

多生产企业，提供了大量金属原料，让金属资源相对匮乏的T市，打响了以制造业为主的民营经济金字招牌。

上世纪90年代，装载各类废物原料的货船络绎不绝的进出L区海港，这对于码头周边的居民而言是一段颇为不堪的回忆。日夜不停装卸货物带来了噪声；露天堆放的固废，日晒雨淋后产生的污染物直排入海，带来近海海域的环境污染。

经济发展不能以牺牲环境为代价。2013年，L区画圈而治，将6632亩滩涂圈成一个全封闭、高标准的金属资源再生基地。园区内所有企业全部落实污染防治设施，严格控制“三废”排放，同时建立相关环境管理制度。同年9月，这里被确定为国家级“城市矿产”示范基地，并在2014年10月通过国家相关部门的“圈区管理”验收。2017年底，L区峰江一带拆解企业统一搬迁金属资源再生产业基地，实行全封闭的“圈区管理”。

制造业的蓬勃发展，带来了旺盛的金属资源需求。据不完全统计，近年来T市制造业需要的金属资源，每年仅铜的需求量就达60万吨，铝的需求量达80万吨，但由此导致了金属原料供应不足。“制造发展史和再生金属的发展，是相辅相成的。”杨建峰说，制造业的需求带旺了再生金属产业，而再生金属产业则为制造业积淀了先发优势。

2020年，国家实施双碳战略，再生金属作为低碳金属资源，加速跑入新赛道。我国《有色金属行业碳达峰实施方案》强调，再生有色金属“十四五”供应占比达到24%以上。这两年国家出台50多项政策支持产业发展。

除了政策的天时之外，目前T市新能源汽车、光电、数控机床等新兴产业加速发展，拓展了再生金属的应用范围。除此之外，T市临港产业带建设正如火如荼，《T市临港产业带发展规划》提出，要聚力建设新能源、新材料、新医药健康、未来汽车、精密制造等五大产业城。

T市国际再生金属交易中心的启动，成为L区接轨“五大产业城”“双碳”目标的先声夺人之举。“我们将碳交易体系作为重要内容，引导再生金属企业全面开展碳足迹核算，并将碳排放指标投入交易市场，为再生有色金属企业、产品、活动的碳足迹评价与核查、碳标签、低碳产品认证、碳中和和核查等服务，并为企业绿色融资拓宽渠道。”L区相关负责人说。

4月拍得土地，9月底项目完成开工入库……领航科技有限公司总投资10亿元的新能源汽车零部件工厂正在加紧建设。作为红星集团旗下子公司，领航科技有限公司的落地，正是因为再生金属。

“这些年来，L区一直高度重视再生金属及新能源汽车产业的发展，强势推动新能源汽车零部件基地建设，致力打造T市未来汽车城核心区，这是我们建立新的研发与生产基地的先决优势。”红星集团董事长说。

在盛和资源有限公司自动化破碎车间，工人们操控作业车，将废旧金属送入熔炉。“噼啪”的爆破声响起，炉内火光四溅。

虽然炉内“惊心动魄”，但现场却并未出现烟尘滚滚的景象。熔炉上方一个巨型管道向上蔓延，如同油烟机一样，将熔炼产生的灰尘颗粒、废气通通“吸”了进去。

“现在熔炼使用天然气，干净。”盛和资源有限公司行政总监张女士说，熔炼产生的烟尘通过管道输送到后端，经过除尘、脱硫脱硝、喷淋等工序，尾气达到环保要求后再排放。

“按照T市再生金属10年来的产量，相当于减少开采铜、铝、铁矿石3450万、104万、215万吨，为国家节约能源400万吨标准煤，节约用水1.49亿吨。”T市国际再生金属有限公司董事长沈家余说，在T市，从政府到企业，提高再生金属的含绿量，已成为一种共识。龙头企业强化技术引进，加大科研投入，开展核心技术攻关，让新技术、新模式在L区遍地开花。

在盛和环境资源生产车间，T市品力机电科技有限公司将电机外壳压铸的工序迁到了这里。滚烫的铝水省略了冷却、压铸等环节，直接做成了产品。把车间搬进盛和，用直供的铝水替代原来的铝锭采购，大幅降低了成本，也降低了能耗。”

“过去再生金属大多是线下交易，一般发生在省内，全球匹配，难上加难。”T市鼎锦金属材料有限公司负责人Z说。

如何让这座“城市矿山”生生不息？

盘点手中的优势资源，L区借力城市构建高能级开放平台，迈出了“买全球，卖全球”的一步。

“前些年T市再生金属产业已在海外布局废旧资源回收网络，并获得了极强的话语权。”T市国际再生金属有限公司董事长S说。T市国际再生金属交易中心启用后，有效统筹了国内国外两种资源、线上线下一个市场，加快推动产业链、供应链、价值链优化升级。2022年，L区再生有色金属原料回收和进口实现双增长，形成“国内为主，进口补充”的新格局。

“平台上线后，我们进行了多次的再生金属行业调研。”L区金融工作中心党组书记、主任H说，针对再生金属企业短期资金量大、急等痛点难题，他们正在制定符合行业发展的金融扶持计划。“大家对新时代‘城市矿山’的崛起充满信心。”

3. 橙事互动APP，是D市报业集团旗下重点打造的新型融媒体传播平台，设有橙事直通车、橙友圈等10余个功能模块，致力于提供全方位的城市新闻资讯、互动娱乐和同城社交服务，深受市民欢迎。

近日，有橙友在“橙事直通车”发帖称：“今天上午9点，青年路一饭店门口，一位老太太被石墩子绊倒，右手前臂骨折。”

“橙事直通车”记者赶往事发现场，发现青年路靠近解放路一段，沿途设置了许多石墩子，底部宽约70厘米，高约30厘米。该路段辅道正在施工改造，安装石墩子是为了防止车辆误入施工路段。

据附近饭店的店员讲：“年轻人过这些石墩子都很小心，别说老人了。石墩子颜色与地面几乎一样，又比一般的石墩要大很多，如果视力不好很容易被绊倒，尤其是晚上更难注意到，我昨晚差点儿就被绊倒了。”

刚好路过的毛大伯指着解放路方向对记者说：“那边也有一些石墩子设在人行道上，可能是不让车辆上人行道停放，也没有警示颜色，还做成了比较高的锥子形，看着都吓人，你们可以去那边看看。”

在青年路社区，工作人员告诉记者：“我们也了解这个事，石墩子对维护交通秩序用处很大，但对过往行人确实不太友好。目前，我们正准备协调相关部门先拆除部分非必要的石墩，后续怎么办，还需要进一步协商。

看到隔离石墩绊倒老人的报道，不少橙友在橙事互动——橙友圈——吐槽建议论坛留言……

橙友A：弄石墩等这种障碍物还不如放几盆花。我老公在小区里走，晚上打电话没有看清路，脚上撞了大乌青差点摔跤，去物管提了意见没当回事。

橙友B：用花箱做隔离，外箱的颜色和周边相似。既有隔离功能，又是绿化。

橙友C：原来的圆柱形石柱也比这个新搞的好，没听说过谁被圆柱子绊倒。

橙友D：把隔离墩涂成醒目的颜色，与地面有色差区别，可能会好一点。

橙友E：拦了车子，绊了人，又有碍观瞻，这一现象很普遍，要从根本上解决问题，还是要从加强开车人的管理、提高人的素质入手。

歌曲《梦想天堂》的词曲作者Y先生事发时路过青年路，看到了现场，说了他的看法：“既然是为了起到隔断的作用，为什么不可以做得高一点，类似于小凳子一样的东西，下面是石头，上面是一个宽一些的黄色防腐木板，这样既在色彩上起到醒目提示，又可以让平时走过的老人临时歇歇脚，看着也感觉到人性化的温暖。”

橙事直通车回应，希望大家积极分享自己的想法。分享想法只需两分钟——下载橙事互动App，橙事互动首页“橙友圈”——直通车——“我的建议”论坛发帖。好的意见建议，橙事直通车会递交给相关部门评估参考。

随着橙友们对城市各种隔离硬件的讨论越来越热，橙友圈晒出的相关贴文、照片、视频也越来越

多。

橙友F：良山百路是双向两车道，为防止车辆占道违停，路两边和中间都安装了隔离栏，导致道路变窄，经常发生拥堵和剐蹭，附近居民怨声载道。

橙友G：新建的花海小区门前人行道原本很宽阔，居民常在此散步休闲。随着小区入住的人越来越多，在人行道乱停车的情况越来越严重，对过往的行人造成了极大的不便，也存在安全隐患。现在安了石墩子，人行道又恢复了以往的整洁有序。

橙友H：商城路地铁修建时，为分流车辆，专门加了些小石墩。可地铁通车都这么久了，小石墩却还在那杵着。昨天上午开车转弯时，一不小心，车子就被小石墩顶了。小石墩贴有反光条，晚上很醒目，白天反而不容易看到。

橙友I：我们这边的石墩子“更狠”，不管白天晚上，不管贴不贴反光条，很多第一次开车来这儿的，都被剐蹭到了。也不知道是谁放的石墩子，又矮又乱！上次，有人打电话到住建局投诉，住建局说归城管部门管，与城管局联系，对方说这是交警的事儿。

橙友J：改造数年的两江交汇码头终于对外开放了。我带孩子们去码头步道看江景，结果发现步道临江的石墙护栏至少有1.6米高，我都得踮起脚来才看得到江景。孩子们看不到都急了，想和其他游客一样爬到石墙上去看，我可不敢让他们做这么危险的事。听说石墙护栏可以防止涨水时江水浸到路上来，是真的吗？

橙友K：城改的三合水库山清水秀，周边修建了很多娱乐休闲设施，我们经常带孩子去玩。但几乎每次去都会听说“又发生一起失足落水事件”。水库堤坝边没有任何防护栏，小孩游玩时一不小心就可能落水。这事儿谁来管管啊！

D市工业大学城市管理学院的吴教授认为，城市管理中，硬件也要“柔软”一些，如何平衡好，是对城市管理者的考验。

4. 早上不到8点，妙坝村村民小刘已经开始忙碌了，只见他背着背篓穿梭在桑园中采桑叶，“桑叶太热，蚕就会不吃，所以一定要趁着早晨凉爽时采摘。”拥有三千余亩桑园，300余户蚕农，围绕“一只蚕”衍生出近1000万元产值……如今妙坝村的桑蚕产业已经成为B县十字乡的发展新标杆，但在过去谁也没有想到一只蚕竟然能吐出乡村振兴新“思路”。

妙坝村历来有养蚕的传统，这里的温度和湿度非常适合种桑养蚕，几乎家家户户都在养蚕，“但在很长一段时期内，对于乡亲们而言，养蚕并不是一个‘划算’的买卖。”妙坝村党支部王书记坦言，“桑蚕产业属于劳动密集型产业，季节性强，劳动强度大，一户人家最多养两张蚕，一年卖三批，算下来大约有1.2万元的收入，如果外出打工一年至少挣两三万元。”

近几年村里动员村民们种植过茶叶，中药材，发展过养牛养羊产业，但都没有成功。眼见在家挣不到钱，越来越多的村民选择外出务工，妙坝村渐渐少了烟火气。

如何让妙坝村发展得更好，让村民留在家也能过好日子？

2018年村支部理清发展思路，“经过调研我们决定重走‘蚕桑路’”。王书记说，“村子本就有养蚕的基础，只是以前各自为政，比较散乱，如果能统一起来，发展空间很大。”

于是王书记带领村干部走村入户，同乡亲们分析现状，权衡利弊，与村民一道研究种桑养蚕致富之路。为增强抗风险能力，村支部决定组建蚕桑专业合作社，拿出50万村集体经济资金入股。为提高蚕茧的存活率和蚕茧产量，村里邀请农业大学专家和市里的农技人员向村民传授新的种桑养蚕技术。

“但收入是否能够达到预期目标，销售渠道有无保障，村民们依然有顾虑。”王书记回忆道。

如何打消村民的顾虑？经过调研，由村支部牵线，合作社决定与龙翔茧丝绸有限公司合作，“他们也在探索如何将桑蚕产业做大做强，这与我们的发展理念不谋而合。”王书记高兴地说，同时，村支部积极争取项目，在村里修建养蚕场所，安装智能化设备，支持合作社参与智能化养蚕经营。

2022年4月，由龙翔茧丝绸有限公司研发的智能蚕桑养殖系统正式投入使用。“这套系统，让养蚕从横向养殖变为立体养殖。”刘书记称。

在传统养蚕业中，蚕筐通常被放置在地上，如果扩大养蚕规模，则需要扩大场地规模。但现在，通过这套系统，幼蚕搭乘“电梯”，住进了12层高的“楼房”，极大提高了场地的利用率。不仅如此，该系统还集互联网、自动控制、养蚕技术、人工智能于一体，有效保证了蚕茧的产量和质量。

“幼蚕的生长对环境要求很高，必须要控制好温度、湿度等，这套系统能为幼蚕调整到最适宜生长的环境，幼蚕成活率更高。”妙坝村智能蚕房车间技术工人老刘称，“目前，我们已经实现一年养殖10批次，是传统养蚕的3倍。”

除了带动本地的发展，妙坝村还带动了周边村（社区）发展桑产业。

“我们采取桑蚕种养分离的经营模式，针对有能力种植桑叶但没有能力养蚕的村民，我们会收购他们的桑叶。”刘书记称，“这比种土豆的收入要高，老百姓也愿意种。”

“蚕子成熟以后就会吐丝，然后作茧自缚变成蛹，再破茧而出化为蛾，所以有句古诗叫‘春蚕到死丝方尽’。”蚕桑基地中，带队老师正向学员们讲述蚕桑历史、丝绸文化等知识，增进孩子们对中国养蚕抽丝历史的了解。随后，基地工作人员带领学员来到智能养蚕车间，近距离观察蚕宝宝和蚕茧，孩子们带着好奇和疑问，这里摸摸，那里嗅嗅，一边喂桑叶，一边七嘴八舌交流着自己研学的感受，“春蚕精神”润物无声地根植在了心间。合作社与种桑户、养蚕户合作，为中小学提供研学服务，受到了孩子、家长、学校的一致欢迎。

“只要天气好，每天下午来的游客最多，要到晚上八点过天黑了，人才走完……”4月初，桑葚园迎来了桑葚成熟期，红的、黑的桑葚密密麻麻地“趴”在壮硕的桑葚树上。天朗气清，前来采摘桑葚的游客越来越多，大家沉浸在采摘和品尝的喜悦中。

“走这边来，那边的没有这边的甜。”“快来这边，这里的桑葚是最多的。”“我们来比比哪个先摘满。”大家有说有笑，热闹非凡。去年有2万多名游客来妙坝摘果，创造收入300万元，桑蚕产业的产业链，也得以延长。

6月17日至19日，2023中国（重庆）蚕桑丝绸产业高质量发展大会在奉节县举行，专家们的建议让刘书记看到了更多可能。

“今年，我们力争在2022年的规模上扩大一倍，带动更多村民增收致富。”对此，刘书记信心满满。

**【作答要求】**

一、“给定资料1”提到“从0到1”和“从1到100”，请谈谈“科技副总”在“0到100”的过程中有哪些作用？（15分）

要求：全面、准确、有条理。不超过 300字。

二、根据“给定资料2”，谈谈为什么“大家对新时代城市矿山的崛起充满信心”。（20分）

要求：分析全面，条理清晰。不超过300字。

三、假如你是D市城管局工作人员，请根据“给定资料3”梳理橙事互动APP上所反映的问题，并提出解决的措施。（30分）

要求：（1）问题梳理全面、准确；（2）措施与问题对应，具体明确，切实可行；（3）字数不超过400字。

四、假如你是刚入职乡党政办的工作人员，领导安排你去妙坝村了解桑蚕产业发展情况，请根据“给定资料4”，起草一份汇报材料提纲。（35分）

要求：（1）紧扣资料，内容全面；（2）逻辑清晰，语言精炼；（3）不超过 600字。

## 2024 年公务员多省联考《申论》题（广西 B 卷）参考答案

### 【问题一参考答案】

1. 补齐企业高端人才短板，促进企业转型升级。助力企业技术攻关，提高产品合格率和生产效率，降低成本，研发具有更高附加值的智能化的高端产品，增强企业转型升级底气和信心。

2. 改变企业研发模式，实现校企深度融合。将校企双方的优势结合了起来，互为对方补齐了短板。促成企业与高校院所开展长期、全方位合作，推动“产学研用”深度融合，围绕需求端进行联合研发、设计、生产，让产品更容易落地、实现产业化。

### 【问题二参考答案】

1. 国家政策支持。国家实施双碳战略，重视再生金属，出台多项政策支持相关产业发展。

2. 需求旺盛潜力大。推动新能源汽车零部件基地建设，打造未来汽车城核心区，新兴产业加速发展，建设临港产业带，拓展了再生金属的应用范围。

3. 绿色发展成为共识。建立金属资源再生基地和环境管理制度，实行圈区管理；企业引进技术，加大投入，开展技术攻关；将碳交易体系作为国际再生金融交易中心的重要内容。

4. 掌握交易话语权。建立国际再生金属交易中心，有效统筹国内国外两种资源、线上线下两个市场，推动产业链等升级，形成“国内为主，进口补充”的新格局。

5. 有专项金融扶持。政府制定金融扶持计划，解决再生金属企业短期资金量大、急等痛点难题。

### 【问题三参考答案】

1. 隔离设施设置缺乏人性化。如使用形大体高、不易辨识的石墩子，易绊倒行人；临江石墙护栏太高，妨碍未成年人观景。隔离设施的设施要科学，具备人性化，充分考虑到老人、未成年人等特殊群体的需求，采用起到隔离作用同时不破坏观感、不妨碍交通的设施，如采用花箱、圆形石柱，涂成醒目颜色等。

2. 隔离设施设置过多。如道路安装过多防护栏，导致道路变窄，易发生拥堵和剐蹭。隔离设施是否设置以及设施多少，要充分考虑人流、车流等状况，对于不适合或不适合设置过多的地方，需要辅以其他方式，如指示牌、人工引导；加强交通规则宣传，提高公共素质。

3. 管理主体不明确。管理部门不清，相互推诿，施工结束该撤隔离设施却没撤，水库地方该设防护设施却没设，易出现落水事件。交管、城管、市政等部门协商共建，建立联动机制，明确隔离设施的管护职责，建立隔离设施全过程管护制度，该设置的地方合理设置，该撤掉的地方及时撤掉。

### 【问题四参考答案】

关于妙坝村桑蚕产业发展的汇报材料提纲

妙坝村历来有养蚕的传统，但效益一直不高。近年来，在村干部的带领下，围绕“一只蚕”衍生出了近千万元产值，开辟了乡村振兴的新“思路”。具体情况汇报如下：

一、理清发展思路，拓展发展空间。村干部走村入户，与村民共同研究种桑养蚕致富之路。组建专业合作社，村集体经济入股。邀请专家和农技人员传授种桑养蚕技术。

二、与企业合作，提高产业效益。由村支部牵线，合作社与企业合作；村支部争取项目，修建养蚕场所，安装智能化设施，支持合作社参与智能化养蚕经营，既提高了场地利用率，也保证了产量和质量。

三、创新经营模式，带动周边发展。采取桑蚕种养分离的经营模式，针对有能力种植桑叶但没有能力养蚕的村民，收购他们的桑叶，带动了周边村（社区）发展桑产业。

四、发展文化旅游，延长产业链。合作社与种桑户、养蚕户合作，为中小学提供研学服务；发展采摘旅游，增加创收。

未来，妙坝村力争在规模上扩大一倍，将带动更多村民增收致富。

TB: 关注 Seeyee 智库，获取持续更新———考公-考研-四六级-事业单位...