

## 2017 年 422 公务员联考《申论》真题（湖南卷）

### 一、注意事项

1. 本题本由给定资料与申论要求两部分构成。考试时限为 150 分钟。满分 100 分。
2. 监考人员宣布考试开始时，你才可以开始答题。
3. 请在答题卡指定位置填写自己的姓名，填涂(写)准考证号。
4. 所有题目一律使用现代汉语，在答题卡指定位置作答。未按要求作答的，不得分。
5. 监考人员宣布考试结束时，考生应立即停止作答，将题本、答题卡、草稿纸翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

严禁折叠答题卡！

### 材料 1：

19 世纪末的美国传教士亚瑟·亨·史密斯在《中国人的性格》中称中国人是“漠视时间的民族”，随着中国社会日益加快的现代化转型，中国逐渐变成了世界上最忙碌的国家之一。现在，越来越多的人开始重视从紧张的节奏中解脱出来，享受闲适。有学者表示，这种心理的变化轨迹正是社会进步的表现，体现了后工业时代的幸福导向型生活。随着这种观念的流行和它所催生的产业经济，未来人们会有更加丰富多彩的选择。

某地以城市主干道为中心的部分城区被辟为了供市民体验的休闲生活街区。然而，街区内外可谓冰火两重天。一方面，街区内骑自行车的人、步行的人、摆地摊的人，悠然自得；另一方面，在范围更广的周边路段，平常就不顺畅，再加上很多出行的私家车分流至此，拥堵状况可想而知。本来周末出门，很多时候就是不得已的，有的是要加班，有的是趁休息去超市采购或带孩子短途旅游……开车出来就是为了图个快、图个方便。现在速度确实降下来了，人们的心里恐怕只有更多的焦躁，还何谈享受生活呢？这种矛盾值得人们深思。

事实上，要想让人们在某一种生活状态中得到享受，那首先得是人们的自主选择，而只有依靠整体性的社会发展，人们才有充分的选择权。法国于 1998 年首倡“无车日”，那时法国人均 GDP 就已经达到 24000 美元，每周工作时间更是少到让人艳羡的 35 小时。反观中国目前的情况，2014 年人均 GDP 刚超过 7000 美元，相当多的劳动者为了体面的生活，连法定的带薪休假甚至双休都放弃了，此时就谈休闲生活，未免过于奢侈了。

倡导休闲生活，要以现实为基础，尊重公众的选择权，尤其要避免给公众“添堵”。倡导要发挥作用，靠的是公众的自觉响应。如果不顾现实情况，违背人们的自主意愿，倡导活动不仅无法落地生根，甚至会因为给公众“添堵”而招致反感。职能部门工作要做得更精细，考虑要更全面，让公众真正感受到好处、享受到便利，所倡导的休闲生活就会成为人们自然而然的选择。

### 材料 2：

当下社会，一切都和速度直接挂钩：飞机当天往返，火车夕发朝至，教育要趁早，就业要抢先，毕业就买房，爱情变速配。新世纪以来社会变革加快，利益结构调整，人们的经济地位被重新洗牌，对未来前景的不确定，使很多人心浮气躁，这与转型期带来的阵痛密切相关。

以往，只要是名牌大学毕业，就不愁找不到称心的工作；现在，城市化进程的不平衡性导致大城市人口拥挤，选择“好”职业的难度加大，即便是名校硕士、博士，找到的工作也不一定合意。为了在竞争激烈的就业市场占得先机，大学生纷纷成为“考证族”。王某是一名法律系在读研究生，刚刚通过国家司法考试，拿到了法律职业资格证。研究生还没毕业，为什么现在就急着参加司法考试？王某说，有了证，马上就能在律师事务所实习，就业时就能抢先一步。

在互联网时代，每天遇到海量信息，面对各种诱惑，身处不断的比较中，很多人担心被时代落下，害怕被人超越。赵某是某 IT 公司软件工程师，最近刚跳槽到另一家规模更大的公司。大学毕业不到 5 年，他已经换了 3 份工作。“房价涨，收入低，晋级慢，在网上看到别的公司待遇更好，就想通过不断跳槽寻找新机会。”赵某说。

大城市生活不易，单是房价就已经透支了很多人半辈子的财富，再加上高昂的教育费、医疗费等，一个人不拼命工作还真不行。某微博用户晒出一张图片：“山东某知名 IT 公司要求员工申请自愿放弃年休假，实行 6×12 小时工作制：每天工作 12 个小时、每周工作 6 天，春节、国庆等长假期间也要随叫随到。”面对如此苛刻的要求，却有不少人积极响应。一位响应者说，“对我们年轻人而言，大学毕业后能前行多远，

不仅仅是个人能力的问题，如果没有父辈的外部支援，自己又不使劲上位，很难在大城市站稳脚跟。”

美国发明家富兰克林说过：“时间就是生命，时间就是金钱。”这句话作为大工业时代的座右铭，影响了整个世界。快速、高效的观念深入人心，成为人们自觉不自觉的选择。现代社会物质条件的进步也加剧了人们的这种心理。电话不普及的时候，人们已经习惯了几天才收到一封信，但在手机随处可见的今天，几分钟内对方没有回短信，人们就会嫌慢；在自行车与有轨电车还是主要出行工具的时候，等半个小时的公交车不足为奇，但现在，出行越来越便捷，却连打的都还忍不住叮嘱司机开快点。互联网的出现大大改变了人们的生活方式，速度更快，变化更多，时间的价值更宝贵。很多人习惯了24小时开机，习惯了半夜被人从梦中叫醒谈工作，习惯了长期频繁加班。这种生活给现代人带来物质回报的同时，也导致了精神的疲惫和身体的损害。某网站的调查显示，我国已成为全球工作时间最长的国家之一，人均劳动时间超过日本和韩国。一些白领虽然报酬较高，但白天夜里都要紧张工作，生活很不规律。

某互联网公司的一位员工说：“连夜加班，刚开始你也许无法适应，但是时间久了你会觉得，如果周围人都在加班，你早走了就显得很特别。虽然没有强制加班的规定，但公司里许多人都在‘抛妻弃子’、挑灯奋斗。因为你不加班，就比不过加班的人。”有人估算，我国每年因过劳去世的人多达60万，其中媒体人、科技工作者、互联网企业员工中死于过度疲劳的比例最高。

不停加班，带来了一系列健康问题，频繁跳槽、朝三暮四对心理的影响也不容小觑。比如，盲目跳槽的人在辞职过程中的无奈，重新选择时的焦虑，以及应聘新企业来回的奔波，都会极大地影响个人情绪。尤其是跨地区跳槽，从一个熟悉的环境到一个陌生的环境，前景的不确定性会给人带来更大的心理压力。

### 材料3：

近年来，泰山景区注重泰山主体文化的重现。以文化体验为主的观光旅游发展迅猛，游客总量逐年攀升。在游客量保持较高水平的同时，如何解决好均衡游客分布、延展产业链条、让游客留下来的问题，实现从景点旅游向全域旅游的转型，成为泰山景区发展的一项重点。

为了营造最具中国特色的慢城，打造闲适从容的理想栖居。泰山景区规划建设泰山慢谷，打造景区东西两翼“慢生活”区，调整泰山景区旅游发展供给侧，希望通过引入慢城文化探秘泰山亲切、闲适的另一面，以平安长寿、健康养生、闲适宜居、泰山文化为四大特色，建成国际慢城。未来，泰山慢谷的建设将有效破解泰山人流，吸引更多客源，增加游客停留时间，从而带动消费、促进经济腾飞。

泰山景区无论是区位条件，还是自然资源、文化资源，都有利于建设国际慢城。根据初步规划，泰山慢谷总面积为62.37平方公里，包括大津口乡下辖的9个行政村和天烛峰、玉泉寺两个景区，区位条件得天独厚。天烛峰和玉泉寺两个景区的开发已经成熟，能迅速融入泰山慢谷的建设中。大津口乡位于泰山东部，交通便利，乡政府驻地距高铁泰山站12公里。乡内有两条主要道路，连接全乡大部分村落。乡内河流大多为自然河流，村落建筑基本都沿河流分布。大津口乡共计1.5万余人，民风淳朴，居民仍然保持有机餐饮的习惯，人口规模和生活方式都是适合建设慢城。大津口乡还是山东省“乡村记忆工程”试点乡镇，拥有独特的自然环境和优越的宜居环境，以及丰富的非物质文化遗产和丰厚的人文历史。

泰山慢谷的总体定位是以壮美山川、深谷秀水、古树茶园、石筑原乡为生态基底，以慢生态、慢出行、慢生活、慢产业、慢服务、慢协作为营造方式，将国际慢城理念与泰山文化自然双遗产深度融合，突出泰山独有的生态特色、文化特色，打造集养生、休闲、度假、体验等中高端旅游产品于一体的国际慢城。

泰山慢谷力推自身独有的特色，包括全时旅游、标志产品等。结合四季特色，推出四季慢运动、四季慢生活，春赏花采茶、夏耕读研学、秋登高采摘、冬养生滑雪，同时开发系列标志土特产、吉祥物、工艺品等。

泰山慢谷的建设摒弃了将慢城建设等同于旅游开发、旧村改造的传统模式，创新提出了“景区、园区、社区、乡村”共建共享的模式。泰山慢谷将泰山的历史文化、民间传说进行梳理，通过智慧解说系统、旅游项目、体验项目等弘扬泰山文化。根据区域内不同的自然和文化优势，泰山慢谷进行分区规划。核心区域在慢谷小镇周围，这里将举办泰山论坛、文艺表演、美术展览等。此外在不同的区域分别建设花乡慢谷、禅修慢谷、养生乐园、耕读农园、记忆家园、慢活彩色森林等。

泰山慢谷通过科学的规划和论证，将建有一路、两心、两环、四区、四带。其中“一路”指的是生态旅游之路；“两心”指的是作为文化休闲旅游核心的慢谷小镇，作为原住民公共服务中心的慢村集镇；“两环”指的是由山地河谷风情怀、乡村田园情怀；“四区”指的是南部文化旅游服务区、中部运动休闲体验区、东部养生研学体验区、北部原乡风情节体验区；“四带”则为汉御道七彩田园风情带、天烛峰古松古坞风情带，周御道幽谷瀑布风情带，玉泉寺古木禅意风情带。

### 材料4：

商场如战场，一旦错失稍纵即逝的发展机遇，就可能导致企业陷入困境。很多大公司从辉煌到暗淡的退变都让人唏嘘。在某知名电脑厂商 M 公司，要想将一张桌子从一楼搬到三楼需要 3 个月的时间。在那里，为何搬、谁来搬、怎么搬都必须层层汇报和批示。企业做大后，有时候就会出现“大公司病”，反应迟钝，行动缓慢。个人电脑的概念是由 M 公司首创，但当其他电脑公司的同类产品迅速崛起并占领市场后，M 公司的个人电脑却几乎被人们淡忘。作为一家有着百年历史的企业，M 公司曾是整个科技行业的风向标。许多电脑行业今天盛行的理念都来自于这家企业，但是它没有及时把这些理念付诸实践，后来这些理念被竞争对手借鉴并发扬光大。许多大公司并不是没有机遇和环境，但它们常常迷恋过去的辉煌，满足于既有经验，因而错失转型良机。当年某品牌手机曾盛极一时，然而它死守自己的模式，不屑于手机智能化的时代潮流，导致陡然衰落，被其他企业收购。有些失去辉煌的公司很不甘心：我们并没有做错什么，但不知为什么，我们输了。

1987 年，国际餐饮巨头 K 公司在中国开设第一家店，5 年后仅开了 10 家店。这 5 年 K 公司在干什么？他们在摸索中国市场规律，调研中国人的口味特点，了解中国的社会和文化，构建具有中国特色的管理架构。等到 K 公司的经营体系完全与中国市场磨合适应，扩张才突然加速。从 100 家店到 400 家店，从 800 家店到 1500 家店，他们仅仅用了一两年的时间。

W 公司是一家互联网企业。2010 年，该公司李总曾放言互联网企业的高增长可以持续 10 年；2013 年前后，公司果然以 200%、300% 的年同比增长率在膨胀；2015 年，李总公开宣称公司的发展策略仍然是扩张、扩张、不断扩张。但很快，李总改变了公司大举扩张的策略，他说“还是要脚踏实地，很多企业想一口吃胖，很容易‘撑死’”。该公司在主动给自己的扩张降速的同时，把订单送达的速度提高了，换取更高的客户满意度。因此，对于 W 公司而言，主动降速不是急流勇退，而是在为下一步的跳跃做准备。以退为进，有了助跑，才能跳得更远。

#### 材料 5：

中国车市在经历了迅猛扩张，成为世界最大单体市场的同时，也渐渐放慢了自己向前的步伐，如同中国经济一样，步入新常态阶段。从十二年前的白手起家，到如今已经赫然位居行业第一集团，D 公司创造的速度奇迹在业界声名显赫。从最初的单一车型开始，到如今已经成功完成了主流市场区间的全产品布局；从最早只有一个工厂，到现在的四地八厂；从初始的单一合资品牌，到现在坐拥主流合资两大品牌；从零起步到 600 万保有客户，这一切只用了 12 年的时间，D 公司就快速地完成了从“小字辈”到“大体系”的转变。

然而，在中国车市进入“新常态”已然不可逆转的今天，D 公司过去单纯的快速发展模式已经不适用了，对此，该公司周总表示：“车市的新常态只是意味着车市进入到一个新的发展阶段，速度下了一个台阶，并不意味着车市发展的黄金时代已经结束。在新常态下，快是一种质量，慢是一种智慧。未来我们要从‘要素驱动’转化为‘创新驱动’，对企业体系进行全面的优化升级，努力实现‘快’与‘慢’的平衡，以更稳健、更具核心竞争力的姿态，去应对车市新常态。”

随着互联网、信息技术的发展，消费观念的成熟，中国车市进入了以用户为中心的精细化、个性化时代，D 公司顺应时代变化，通过基于大数据分析的营销管理和创新，继续保持迅捷的市场反应速度、高效的体系反应能力、迅速的消费响应能力。公司专门成立了数据营销部门，打造国内首个汽车品牌自建的线下线上一体化开放平台，通过互联网手段持续跟踪、收集、分析消费者的需求变化趋势，根据所得结论及时制定和推进符合用户兴趣点的营销计划；同时，产品年轻化的节奏也依然保持着“快”的本色，不断推出符合年轻人口味的高颜值产品。

与此同时，为了实现企业高效的执行力，D 公司在其内部进一步提升企业的全价值链体系竞争力，着力打造高效务实具有凝聚力的经营团队，整合企业及合作伙伴资源，充分挖潜，增强每个工作环节的协同效应，让所有部门为同一目标共同发力，实现体系竞争力的最大化。

如果说 D 公司过去的发展模式是“要素驱动”，那么如今全新体系竞争力的打造，就是以“创新驱动”为核心，推动品牌建设、产品营销、人才体系等每一个层面的发展。D 公司坚持品牌向上战略，升级创新自主品牌，不断引进最新技术的国外品牌，以更具时代感、互联气质的品牌印象去赢取更多年轻用户的心。公司旗下的某品牌早已启动了以纯电动汽车为方向的新能源汽车发展战略，未来将以“用户体验”为核心，通过一系列的创新营销手段，逐步将先机转化为市场优势，全面推进该品牌的市场普及，形成新的市场增长点。人才体系的全面升级是确保体系竞争力向卓越跨越的最基础保障。对此，D 公司启动了被称为“企业大学”的人才培养计划，针对不同发展阶段、不同类型的员工精心设计培训项目，努力打造核心关键人才团队，通过一揽子人才提升战略去挖掘年轻人才，充分发挥优秀年轻员工的创新活力，让新思想、新创意成为 D 公司下一阶段发展的核心驱动力。

### 材料 6：

近年，B 市经济的飞速发展，带动了超前教育市场的快速增长，引起了 B 市政府的重视。市政府要求市教育部门组织人员开展相关调研工作，下面是此次调研所收集的部分材料：

(1) “B 市儿童成长状况数据”的调查显示，3 至 6 岁的孩子七成以上都参加过各种培训班，育儿支出占家庭平均收入的 23%，近六成的家长把孩子的教育投资放在首位。孩子们的周末时间有 41% 被各类培训班所占据，留给去广场、公园和游乐场的时间仅有 9%。对比 26.3% 的全国平均数据，B 市孩子们的周末时间被培训班占据的比例偏高。

(2) 一到周末，不少学龄前儿童的时间就被早教班、才艺班、素质拓展班等各种培训班填满。幼儿园孩子的学习压力堪比小学生，学前教育成了“超前教育”。新任妈妈李某将全部心思放在孩子的学习上，孩子 1 岁开始学认字，3 岁开始学外语，还有钢琴、围棋、绘画、游泳。尚未上学，孩子就每天在和时间赛跑，参加各类培训班。

(3) 针对 B 市中小学超前教育的调查发现，65% 左右的学生参加过超前教育，40% 受调查的老师表明班中接受过超前教育的学生占大多数。在接受调查的学生中，约 88% 选择校外补习接受超前教育，仅有少数由父母辅导。调查者发现，在接受调查的学生、家长和老师中大多认为超前教育会在一定程度上增加学习负担。还有的学生不仅没学到有用的知识，甚至因为听不懂而对课程产生了抗拒心理。调查数据还表明超前学习影响了校内听课效率：64% 的学生会因为已经提前学习过一遍而偶尔在课堂上开小差，11% 会因此经常开小差，4% 的学生甚至表示自己因此从来不听讲。

(4) 调研发现，很多幼儿园和小学教师对学前教育超前之风有很大意见。一些孩子过早参加了学前教育，却因为生长发育阶段决定了理解力跟不上，导致似懂非懂、似学非学，反而影响了日后正常的学习，而且破坏了学习兴趣。有专家建议，教育重在激发天性、保护个性，最重要的不是学到了什么，而是培养良好的学习能力，形成浓厚的学习兴趣。学前教育也应该有科学的规划，让学习内容和成长阶段相适应。这需要家长保持平和的心态，也要求教育机构的科学引导。

(5) 为满足市民们接受继续教育的强烈需求，各种速成班、速成法如雨后春笋般涌现。“欲速则不达，但现在很多人，太心浮气躁了！”一位老师说。现在市面上充斥着各种“速成法”，让人眼花缭乱。就像现在到处流传的各种减肥速成教程一样，很多人非常迷信，见一个试一个，总抱怨没什么效果，却还是乐此不疲地去尝试。

(6) 某媒体的千人在线调查显示，受访者中，41% 的人曾参加速成班，60% 受访者身边有不少热衷速成班的人。对于速成教育的效果，37% 的人觉得有用，63% 的人则认为用处不大，其中 18% 的人直言“完全没用”。张先生感觉工作中竞争压力较大，一直存在心理焦虑。他曾报过一个会计速成班，一个月课程结束后，张先生觉得自己学到不少东西，背了很多公式，但遇到实际问题，他总是想不起来该用哪种方法解决。王女士认为自己知识储备不足，需要充电再教育。去年她报了一期英语速成班，在速成班里，老师确实教了很多新颖的方法记单词，但单词量一多，那些方法就全忘了，而且经常搞混。

(7) 调查显示，40% 的人担心速成教育盛行加剧了急功近利的社会风气；34% 的人认为这会浪费大家的时间和金钱；18% 的人觉得会加大人们的竞争压力和焦虑。“速成教育并不靠谱”，曾参加过某速成班的李先生反思说。现在很多人形成了一种“速成习惯”，凡是遇到什么难题，首先总是去想有没有捷径。不能说这完全是个坏习惯，但这种思维方式如果走向极端，就会让人变得急功近利，逐渐丢掉静下来钻研问题的耐心和能力，“还是应该脚踏实地学真本事，不迷信速成法。”

### 三、作答要求

#### 一、根据材料 3，概括该景区调整旅游发展供给侧方案的主要内容。（15 分）

要求：全面、准确、简明，有条理，不超过 150 字。

#### 二、根据材料 5，总结 D 公司的成功对于企业适应新常态有哪些值得借鉴的经验。（20 分）

要求：紧扣资料，内容具体；分析透彻，条理清晰；不超过 300 字。

#### 三、根据材料 6，假定你是 B 市教育部门工作人员，请整理一份关于超前、速成教育现状的情况简报，供领导参考。（25 分）

要求：紧扣资料，内容全面；层次分明，有逻辑性；不超过 300 字。

#### 4、参考给定资料，以“平衡”为正标题，自拟副标题，自选角度，写一篇议论文章。（40 分）

要求：立意明确，联系实际，不拘泥于“给定材料”；思路清晰，语言流畅；总字数 1000—1200 字。

## 2017年422公务员联考《申论》湖南卷（解析）

### 一、参考答案：

引入慢城文化，建成特色国际慢城。

1. 充分利用区位条件、自然和文化资源。梳理弘扬泰山文化，因此制宜，进行分区规划。
2. 准确定位生态基底，营造“慢”氛围，将慢城理念与文化自然遗产融合，突出生态文化特色。
3. 力推独有特色，包括全时旅游、标志产品等。
4. 提出“景区、园区、社区乡村”共建共享的创新模式。

### 【审题及答题思路】

根据材料3【“根据”可知只需要在材料3中找答案】，概括该景区调整旅游发展供给侧方案的主要内容【本题为概括题，主题是“调整旅游发展供给侧方案”，答题结构为分条罗列出景区调整旅游发展供给侧方案的具体做法】。（15分）

要求：全面【材料内容要点尽可能都写，宁滥勿缺】、准确【尽量用原词原句，保持材料本意】、简明【表述精炼、简洁，突出关键词】，有条理【分条陈述，标上序号】，不超过150字。

### 【相似真题思路对比解析】

安徽B、黑龙江（省市）：一、根据材料3（黑龙江为材料2），概括该景区调整旅游发展供给侧方案的主要内容。（15分）

要求：全面、准确、简明，有条理，不超过200字。

【1. 这两个题题干与湖南第一题相同 2. 对应的材料内容基本没有区别。3. 不同在于：两题要求中字数比湖南多50字，所以需要在答案要点上做一些展开，在第一条后面加上：“利用已经成熟的景区、便利交通、淳朴民风、自然河流、非物质文化遗产和人文历史打造慢城。”】

### 二、参考答案：

1. 顺应时代要求，注重营销管理和创新。成立专门部门，打造品牌自建的线下线上一体化开放平台，通过互联网掌握用户需求，进而制定推进营销计划，保持产品年轻化。

2. 实现企业高效的执行力，提升体系竞争力。打造高效务实具有凝聚力的经营团队，整合资源，增强工作环节的协同效应。

3. 重视品牌建设，提升品牌印象。坚持品牌向上战略，升级创新自主品牌，引进最新技术的国外品牌，提升品牌的时代感和互联网气质。

4. 以用户体验为核心，创新产品营销手段。将先机转化为市场优势，全面普及品牌。

5. 全面升级人才体系，充分发挥创新力。启动人才培养计划，针对性进行培训，打造人才团队，挖掘年轻人才。

### 【审题及答题思路】

根据材料5【“根据”二字可知在材料5中找答案要点】，总结D公司的成功对于企业适应新常态【围绕“企业适应新常态”这个话题去读材料】有哪些值得借鉴的经验【经验即D公司在适应新常态方面好的做法】。（20分）

要求：紧扣资料【全部答案要点在材料中找】，内容具体【具体细致的读材料细节，找出具体做法，避免过度抽象】；分析透彻，条理清晰【分条罗列答案】；不超过300字。

### 【相似真题思路对比解析】

1. 安徽A、安徽B：二、给定资料7介绍了D公司应对车市“发展新趋势”取得成果的一些做法，请从中归纳出若干条经验，以供其他企业借鉴。（20分）

要求：（1）分成几个方面，以“在……方面，……。主要体现为……的表达”的表达形式，分条列出；（2）准确全面，简明了；（3）不超过300字。

【1. 这两个题的题干与湖南的区别在于动词：归纳和总结，他们的差异是“总结”不要求分类，“归纳”需要对要点进行分类，但是这两个题涉及的材料逻辑层次清晰，按材料逻辑罗列即为分类，所以“总结”和“归纳”在本题中区别不大。2. 这两个题的要求中明确了表达形式，应表述为：在营销管理和创新方面，顺应时代变化。主要体现为成立专门部门，打造品牌自建的线下线上一体化开放平台，通过互联网掌握用户需求，进而制定推进营销计划，保持产品年轻化。3. 这两个题要求“准确全面，简明了”与湖南要求“紧扣资料，内容具体；分析透彻，条理清晰”不同，但不影响答案要点。】

2. 天津、新疆：二、根据给定资料 4，总结 D 公司的成功对于企业适应新常态有哪些值得借鉴的经验。（20 分）要求：（1）紧扣资料，内容具体；（2）分析透彻，条理清晰；（3）字数不超过 300 字。

【这两个题的题干、要求和材料均与湖南第二题一致，故答案保持一致】

3. 湖北：二、给定**材料 5**介绍了 D 公司应对车市“发展新趋势”取得成功的一些做法，请从中归纳出若干条经验，以供其他企业借鉴。（20 分）

要求：不超过 300 字。

【1. 本题的题干与湖南的区别在于动词：归纳和总结，他们的差异是“总结”不要求分类，“归纳”需要对要点进行分类，但是此题涉及的材料逻辑层次清晰，按材料逻辑罗列即为分类，所以“总结”和“归纳”在本题中区别不大。2. 本题比湖南卷少了“紧扣资料，内容具体；分析透彻，条理清晰”的要求，但是不影响答案要点。】

4. 浙江 B：一、根据资料 4，分析 D 公司成立应对新常态的主要经验。（20 分）要求：1. 全面、准确、简明；2. 条理清晰；3. 不超过 250 字。

【1. 本题题干要求“分析”主要经验与湖南要求“总结”经验实质上区别不大，不影响答案要点。2. 本题字数比湖南少 50 字，所以可以重心突出对策，删除非对策内容，如顺应时代要求等。】

### 三、参考答案：

#### 关于超前、速成教育现状的情况简报

一、超前教育。1、家长非常重视对孩子教育投资。学龄前儿童七成以上都参加过各种培训班；中小学生多数参加超前教育并选择校外补习，少数由父母辅导。2、效果不好，老师不赞同。影响孩子学习，破坏学习兴趣；增加学习负担、对课程产生抗拒心理、影响校内听课效率。3、家长要保持平和的心态，学前教育应该有科学的规划，让学习内容和成长阶段相适应。

二、速成教育。1、竞争压力大、再教育意识增强、心态浮躁使速成班涌现。2、效果不大。浪费时间和金钱，加大竞争压力和焦虑；使人形成“速成习惯”和走捷径的思维方式，加剧急功近利的社会风气。3、慢下来，脚踏实地学真本事。

### 【审题及答题思路】

根据**材料 6**【只需在**材料 6**中找答案】，假定你是 B 市教育部门工作人员，请整理一份关于超前、速成教育现状的情况简报【情况简报属于公文题目，格式是：标题+正文。正文内容按照概括主要内容的题目作答，综合考虑问题、影响、对策等，材料里有什么要素就写什么要素】，供领导参考。（25 分）

要求：紧扣资料【答案的关键词来源于**材料 6**】，内容全面【需要概括、摘抄出与“超前、速成教育”相关的所有要点】；层次分明，有逻辑性【可以考虑：1、不同的主题层次，比如将超前教育和速成教育的现状分开书写；2、同一个主题，按不同要素层分条写】；不超过 300 字。

### 【相似真题思路对比解析】

1. 内蒙古、浙江 A、浙江 B：二、假定你是 B 市教育部门工作人员，根据资料 6（内蒙为资料 8），整理一份关于该市超前教育与速成教育现状的简报，供领导参考。（30 分）

要求：1. 紧扣资料，内容全面；2. 层次分明，有逻辑性；3. 不超过 500 字（内蒙 300~500 字）。

【1. 这几个题的题干与湖南基本相同。2. 要求中字数比湖南多了 200 字，意味着字数压力小，考试难度适当降低，可在湖南答案基础上完善要点。如“近年，B 市经济的飞速发展，带动了超前、速成教育市场的快速生长，市教育部门为此开展调研。调研结果如下：”增加，因为能作为背景性材料存在。3. 对应的材料比湖南少了一句话，所以，此题比湖南答案少提炼一个答题要点：脚踏实地学真本事】

2. 安徽 B：三、根据**材料 5**，假定你是 B 市教育部门工作人员，请整理一份关于超前、速成教育现状的情况简报，供领导参考。（25 分）

要求：紧扣资料，内容全面；层次分明，有逻辑性；不超过 450 字。

【1. 该题的题干与湖南基本相同。2. 要求中字数比湖南多了 150 字，意味着字数压力小，考试难度适当降低，可在湖南答案基础上完善要点。3. 对应的材料比湖南多了一段材料，此段话主要介绍了速成教育迅速发展的原因，可提炼要点，但可和已有要点合并，并不增加新的信息点。】

3. 黑龙江：三、根据给定资料 7，假定你是 B 市教育部门的工作人员，请整理一份关于超前、速成教育现状的简报，供领导参考。（25 分）

要求：（1）紧扣材料，内容全面；（2）层次分明，有逻辑性；（3）不超过 350 字。

【1. 该题的题干与湖南基本相同。2. 要求中字数比湖南多了 50 字，意味着字数压力小，考试难度适当

降低，可在湖南答案基础上完善要点。3. 对应的材料比湖南少了一段材料，主要是介绍了速成教育带来的危害及应对措施，所以，会比湖南答案少提炼两个答题主点：①效果不大，浪费的时间和金钱，加大竞争压力和焦虑，使人形成“速成习惯”和走捷径的思维方式，加剧急功近利的社会风气；②慢下来，脚踏实地学真本事。】

#### 四、参考答案：

##### 平衡

##### ——学好“快与慢”的辩证法

知识爆炸、信息洪流，科技日新月异、社会急速变迁、经济飞速发展……这是一个变化的时代，更是一个发展的时代，凡事追求更高、更快、更强，却发现教育失衡、经济失稳、精神失调、生活无趣、环境沉闷。其实，越是在变革的时代，越应该学习“平衡”的智慧，学好好快与慢的辩证关系，从而把握节奏、掌握方法、优化路径、协调发展。

快工作的同时，要学会慢生活，追求个人在物质与精神上的平衡，更要追求心态的平衡。诚然，升职加薪、买房买车、上有老下有小的压力逼迫我们不得不努力工作，可是我们忘了，工作最终是为了生活。一个寓言说到：一群人急匆匆地赶路，突然一个人停了下来。旁边的人很奇怪：为什么不走了？停下的人一笑：走得太快，灵魂落在了后面，我要等等它。走的太快就容易忘掉心灵需要抚慰，精神需要丰富，家人需要关爱，生活需要享受。正如“慢生活”倡导者卡尔·霍诺说，“慢生活”不是支持懒惰，放慢速度不是拖延时间，而是让人们在生活中找到平衡、找到乐趣。

除了个人，很多企业也是忙东忙西、盲目跟风，什么热门做什么，什么来钱快投资什么，在经济的洪流中迷失。

快发展已然过时，中国经济步入新常态的今天，企业应该追求速度与品质的平衡，传统发展方式和现代技术的平衡。当前市场上存在一些急功近利不良风气，过快发展下难免出现一些粗制滥造、仿制山寨、成本低廉的产品，看似走的很快，其实束缚了长远、可持续的发展。现在呼吁的工匠精神，追求的便是精益求精、认真雕琢、臻于完美，这其实也是一种平衡的智慧。

平衡的艺术在教育领域尤为迫切，中国的教育需要在保持自然状态与增加教育内容之间实现平衡。教育不能只追求多、快，不能一味的追求“不输在起跑线”上，更不能不顾孩子的实际增加教学内容、学习任务和学习负担。教育的新常态就是要摒弃浮躁、功利，回归到教育规律，慢慢地、静静地、悄悄地做，不浮躁、不显摆，一定会有我们想要的结果。亚里士多德曾说过：“教育必须基于三个原则；中庸、可能和适当。”那个时候我们的孩子不管是分数、才能，还是能力都都很好，他们的灵魂也很丰满。

最后，人类的居住环境需要实现人文历史与自然环境的平衡。“罗马不是一天建成的”，不管是旅游景点、经典城市还是特色小镇都需要历史的积淀、文化的延续、生态环境的保障，以及服务设施的完善。现在各地出现了千城一面、“高仿”建筑，无非因为照搬外表容易、来钱快。可是要实现像泰山景区、西湖景区一样的品牌、品质、品位的生活和产业却不容易，需要平衡生态、文化、经济的关系，需要平衡快慢的关系。

总之，平衡不是懒惰，不是倒退，不是慢，而是一种更健康的心态，更科学的配置资源，更符合规律的促进成长。平衡就像中国的太极拳，不是不发展，而是更好的发展，更科学的发展，更持续的发展。让我们把握好快与慢的平衡，不急不缓、不浮不躁、循序渐进、稳稳当当地前进吧！

#### 【题目精析】

##### 一、细致审题

参考给定资料【未明确指定某则材料，要概览全文，分清主次，厘清重点】，以“平衡”为正标题【正标题已经限定】，自拟副标题【副标题自己命制】，自选角度【常用写作角度：对策、原因、影响、意义等】，写一篇议论文（40分）。

##### 要求：

立意明确、思路清晰、语言流畅；【一方面，对论点的要求：主题明确，论点突出，体现在标题、开头、段旨句等显眼位置；此外，对语言的要求：不要出现语病、错字等，语言通顺流畅】

联系实际，不拘泥于“给定材料”；【对论据的要求：一部分论据可以结合材料，另一部分论据则要超越材料，围绕论点，结合自己知识进行发挥】

不少于1000字。

##### 二、材料解读

**材料 1：**中国逐渐变成了世界上最忙碌的国家之一，人们开始重视从紧张的节奏中解脱出来，追求幸福导向型生活。

**材料 2：**年轻人要学会找到适合自己的节奏和平衡点，注重事业和心态的平衡。

**材料 3：**泰山景区注重泰山主题文化，以文化体验为主的观光游发展迅速。

**材料 4：**大公司错失稍纵即逝的发展机遇，导致企业陷入困境，主动降速，以退为进，为下一步的跳跃做准备，才能跳得更远。

**材料 5：**中国经济步入新常态阶段，企业应该努力实现‘快’与‘慢’的平衡，以更稳健、更具核心竞争力的姿态。

**材料 6：**孩子们的周末时间被培训班占据，教育缺少科学规划，家长应该保持平和的心态，教育机构应该科学引导。

**【总结：**通过材料内容的梳理，资料 1-2 主要围绕个人层面（心态、精神层面），注重工作和生活的平衡；资料 3 主要围绕城市建设层面（文化与生态层面），注重人文历史与自然环境的平衡；资料 4-5 主要围绕企业层面（经济发展层面），注重传统发展方式和现代科技平衡；资料 6 主要围绕社会层面（教育层面），注重教育内容增多与回归教育的自然状态的平衡。】

### 三、文章内容

根据材料内容，文章的分论点包括四个部分，分别是：

1. 快工作的同时，要学会慢生活，追求个人在物质与精神上的平衡，更要追求心态的平衡。

2. 快发展已然过时，中国经济步入新常态的今天，企业应该追求速度与品质的平衡，传统发展方式和现代技术的平衡。

3. 平衡的艺术在教育领域尤为迫切，中国的教育需要在保持自然状态与增加教育内容之间实现平衡。

4. 平衡的艺术在城市文化、地域特色的打造上尤为迫切，居住环境需要实现人文历史与自然环境的平衡。