

2023 年公务员多省联考《申论》题（湖南省市卷）

一、注意事项

1. 本试题由“给定资料”和“作答要求”两部分构成。考试时限为 150 分钟。总分 100 分。
2. 请在题本、答题卡、草稿纸指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并在答题卡上用 2B 铅笔将准考证号对应的数字涂黑。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡指定的答题区域内作答，超出答题区域的作答无效。
4. 所有题目一律使用现行规范汉语言文字作答，未按要求作答的不得分。
5. 监考人员宣布考试开始后，考生方可答题。监考人员宣布考试结束时，考生应立即停止作答，将题本、答题卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开考场。

严禁折叠答题卡！

二、给定材料

材料 1(351341)

20 多年来，J 市根据企业需求不断推出新举措，当好企业的“引路人、推手、服务员”。早在 2001 年，J 市政府就成立了企业上市领导小组办公室，指导多家集团通过进入资本市场，为其发展壮大补充“资本燃料”。

2021 年初，J 市启动数字经济发展三年行动，出台了《支持产业数字化转型升级十二条措施》，扶持传统制造业数字化转型。针对不同企业在研发、生产、管理、销售等各环节面临的具体问题，为他们提供智能运维、调度、物流、管网及算法软件优化等精准指导，帮助企业降本增效。J 市经信委相关负责同志介绍，数字化转型运行两年来，样板企业平均用工减少 60%，运营成本降低 20%，产品研发周期缩短 50%，生产效率提升 40%。

中科院某装备制造研究中心是中科院与 J 市人民政府共同建设的科研单位，该中心以赋能中小企业“环节突破”为核心要务，已为全市 200 多家中小企业提供了数字化转型服务。

2022 年 7 月，由市政府主导、国有企业出资、总规模达 50 亿元的产业发展母基金正式成立。相关负责人介绍：“我们将以此撬动至少 200 亿元社会资本形成合力，用以投向科技创新和数字经济领域。”对鞋服、建材、医疗器械等传统产业的数字化转型标杆样板企业，市政府按照不超过其投入金额 20% 的标准给予补助；对于工业互联网平台、系统服务商，最高可获 30 万元奖励。

市发改委相关负责人表示，经过持续多年的产业布局，J 市有 7000 多亿元的工业底盘，26 万多个市场主体。行业龙头企业的周边活跃着数以千计的中小企业为之提供配套服务。他们中绝大多数的服务辐射半径在 50 公里以内。这就意味着，龙头企业能够快速便捷地找到配套商，大大降低了成本，而中小企业只需专注于产业链条某一环节的研发生产。龙头企业 and 中小企业同向发力，产业链上下游协同，是近年来 J 市发挥产业集群优势、稳住实体经济大盘的秘诀。某公司负责人说：“2022 年以来，从鞋服、纸箱到标识、模具，产业链上下游 500 多家做配套的中小企业，全部和我们一道保持满负荷生产。”

泰信集团是一家纺织面料、纺织机械生产企业，为配合海外客户需求，公司于 2016 年在东南亚设立工厂。泰信集团总裁说：“东南亚国家企业生产双运动鞋所需的高端面料、纱线、鞋底材料等，很大程度上依赖国内出口。在东南亚国家建设智能车间、数字化生产线，也离不开来自国内的技术人员和工程师。”对此，市发改委相关负责人表示，这是企业转型升级的机遇，要抓住这个机遇，接下来 J 市要通过顶层设计，统筹布局、高位推动，以产业集群优势，在精细化工、中高端面料、智能装备、高端设备、示范工厂等方面发力，抢占价值链中高端。

2022 年 3 月，疫情使众多企业生产经营受到影响。多家企业负责人回忆，当时正是生产旺季，很多企业已经提前交付了海运集装箱定金，如果不能按时交货，将承担巨额违约责任。危急时刻，J 市政府帮助困难企业闭环生产，点对点运送货物至港口出海，保障了按时生产和交货，挽救了一批企业。2022 年 8 月，胜利纳米科技公司的芯片分析测试实验室正式运行。这家高科技企业，从决定在 J 市设立公司开始到正式

运营，仅用了半年时间。J 市的服务效率给公司刘总留下了深刻印象，“市里建立专班，靠前服务，各项审批手续一个窗口完成，人才补贴当年兑现，员工租房、联系食堂等也迅速协调解决。只要企业有需求，随时给政府部门打电话，都能在第一时间得到回应和解决。”

材料 2(351342)

B 省 M 市重点打造的智全科创园建筑面积 17 万平方米，设有生产研发、总部办公、产业配套、生活配套等功能区。目前，园区入驻企业 120 多家，入驻率 95%，主导产业为机器人和智能装备，园区企业年产值 35 亿元，是 2018 年“工业上楼”改造之前的 19 倍。作为 B 省“工业上楼”的鼻祖，智全科创园的华丽转身证明了“工业上楼”可行有效。

2019 年 7 月，M 市在全国率先出台《M 市工业上楼工作指引》，规定容积率放宽到 3.5 以上，建筑密度放宽至 55%，屋顶绿化折算绿地率，配套用房建筑面积可达到 30%。2020 年 2 月，B 省出台《关于进一步推进工业用地提质增效的意见》，鼓励引导工业用地的多途径盘活利用，提升工业用地含金量。当前，产业社区已成为都市型工业的升级版，其不仅关联产业，更是“人城产”的深度融合。B 省发改委廖主任说：“‘工业上楼’是我们打造产业社区的第一步，通过‘工业上楼’提升产业集聚度，进而聚集人才、形成社区。”

2020 年底，B 省 N 市也启动建设“工业上楼”项目——满天星科创产业园，推动工业用地向“研发+生产”的功能性土地转变。“产业园一期运营以来，已吸引和扶持人工智能、智能制造等领域科创项目 32 个。”满天星科创产业园熊主任说，“我们的目标是形成融合生产、生活、生态的新型复合园区。”“2022 年以来，全市新上工业项目用地平均容积率较 2021 年提高了 7%，亩均产出提高 15%，用地成本却降低了 10%。”该市自然资源和规划局涂局长说。

“人多地少是基本省情，制造业蓬勃发展，不断寻求增量空间。在国家严管工业用地的背景下，如何节约集约利用存量工业用地，寻求更高质量的发展，已事关全省发展大局。”B 省一高校的龚教授说，“我省近年积极探索‘工业上楼’这种工业载体新模式已成为提升工业用地效益、增加新型产业空间的重要趋势。”调研发现，“工业上楼”不仅满足了企业的研发、生产、生活需求，而且在建筑规划上最大限度契合了整体城市形象，这已成为 B 省很多“工业上楼”项目的共同特点。

2022 年 10 月，B 省 Q 市科中激光研究院入驻产业园。研究院黄副院长说：“入驻产业园后，发现上下楼就是上下游，有一种如鱼得水的感觉。作为新型研发机构，我们成了联系上下游的‘轴’。”“除了空间更大，企业在生产运营方面的便捷也是‘上楼’前不能想象的。”Q 市彗星产业园王经理说。当客户挑选完激光切割设备后，速光科技负责人李总将客户引荐到了同一栋楼上的下游企业升科智能。“当初就是看到速光科技入驻了彗星产业园，我才来的。上下游企业有相同的客户群体，客户到我们这里来看设备，还可以楼上楼下参观、交流，售后服务也方便。”升科智能宋总说，“碰到技术研发上的问题，大家还能协作攻关，带来很大的成本优势。一栋楼就是一条产业链。”

“提升容积率是‘上楼’的首要目的，但楼层并非越高越好，整体规划和园区的柔性设计也很重要。”贤云科技集团设计部闵经理说，“不同产业对层高要求不一样，因此工业楼宇的层数和整体高度要精准匹配、量身定制。”N 市多个“工业上楼”项目均采用了新型工业化建造方式，以高适应性的空间去配合企业，满足企业对高大空间和重荷载的需求。“楼上”的产业空间体验好不好、功能全不全，企业说了算。贤云科技通过对企业“上楼意愿”及代表案例的总结研究，在 N 市山南智造城市更新项目中，提出了“折叠空间、多维产城”设计理念，将货运交通引入不同楼层平台，实现“多首层”厂房，最大程度满足高端制造业的生产需求及入驻企业的低楼层意愿，得到入驻企业的高度评价。

“上楼有很多好处，但不是谁都能上楼。越轻越往上，哪些企业哪些行业上楼，是对产业的一次优选。现阶段‘工业上楼’园区多以电子信息、智能装备、医疗器械、新材料等产业为主，要求入驻企业的制造环节具备轻设备、轻污染、轻振动等特征。”龚教授说。瑞名智能包装公司新厂房，楼高 8 层，其中 1 至 5 层分别为生产车间、仓储部、装配车间以及调试车间，6 至 8 层为办公室。Q 市城投城市更新投资有限公司刘经理说，针对这些重荷载行业企业，他们设计了“下生产、中组装、上服务”的“工业上楼”空间布局。2022 年底，原分散于三个区平摊式的生产线整体搬迁上楼，顺利实现良性运转。

材料 3(351343)

“虽然我们的办公地点还在深圳，但我们可以享受到千里之外的D市‘云端’服务和税收等优惠政策。”启程科技公司周经理高兴地对记者说。启程科技公司所享受的服务和优惠，源于D市积极布局打造跨越物理边界的虚拟产业园。近日，《D市日报》记者专门对虚拟产业园发展现状进行了一次调研走访。

据记者了解，加入D市虚拟产业园，已成为不少企业的新选择。相较于传统产业园区，企业只需把公司注册到虚拟产业园，不用入驻指定地理区域生产经营，可自由选择办公城市和地点，也就是说，虚拟产业园内的企业可以分布在全国各地。

前不久，布拉电商科技有限公司成为D市虚拟产业园的新成员。“我们在深圳通过网络提交了相关材料，D市虚拟产业园的工作人员随即帮我们完成了工商注册，非常方便。”公司陈总经理说。

“截至目前，虚拟产业园招商入驻企业近100家，主要为互联网企业、电商企业、高科技企业等，初步促成了企业在线规模化集聚。”D市虚拟产业园负责人石主任向记者介绍。目前，D市虚拟产业园为入驻企业提供了合作需求发布、企业资源交换、信息共享、互动交流等多方面服务。“我们掌握着比较丰富的数据，利用这些信息流，可以有效促进上下游、产供销协同联动。最近，我们正在帮助园区内的一些电商企业与相关企业对接、合作，拓展渠道。”石主任说，“但是我们发现，部分企业入驻产业园的主要目的是减税，与平台产业链上下游进行联动的意愿不强，创新链、服务链与产业链之间的有机衔接没有达到预期，产业链供应链还缺乏稳定性。”

在D市工业经济研究所何研究员看来，目前选择入驻虚拟产业园的大多数为初创型企业，这些企业往往资金规模较小，除了基础的政务服务需求外，也希望能够以较低的成本获取法律、人力、财务、营销、金融、品牌等专业服务。部分企业因为行业特性还会衍生出不少个性化的需求，例如电商企业对客服、营销服务的需求，文创企业对设计、美工服务的需求。“虚拟产业园原本就有平台优势，可以把具有相似需求的企业聚集在一起，共同与服务提供商进行洽谈，从而节省成本，现在的关键问题是如何把这个优势发挥好。”

“虚拟产业园要发展，需在盈利模式上有所突破。与传统产业园区相比，虚拟产业园在房地产方面的销售和租赁收入很少，目前主要依靠税收返还、政府补贴等渠道获取收入，但这并非长久之计！”D市经信委袁副主任说，以D市虚拟产业园为例，市里不仅为入驻企业和个人提供地方留存税收的80%作为奖励，还外加最高600万元的人才补贴、企业上云补贴等奖励。“我觉得有必要加快培育一批具有运营管理能力的市场化主体，构建市场化的投入和盈利模式，比如向企业收取一定的园区管理费或场地租用费来增加园区收入。”

“作为新业态新模式的虚拟产业园，如何实现打破行政边界后的有效监管对虚拟产业园发展至关重要。”D大学贺教授表示，要打破传统业态按区域、按行业治理的惯性思维，探索创新监管模式。“从企业的角度来看，我认为虚拟产业园还应该在推动产业集聚、上下游联动方面多做工作，同时要多一些有针对性的设计，在增值服务方面也还有进一步提升的空间。”君和咨询公司游经理向记者表示，D市虚拟产业园应该探索拓展盈利新渠道和新模式，如通过入股园区内企业、为企业嫁接资源等方式参与企业经营，既为入驻企业发展提供支撑，也能实现产业园自身的发展。

“虚拟产业园的监管是一个全新的课题。”何研究员说，“市经信委正委托我们开展专题研究，主要聚焦在健全触发式监管机制，构建依靠企业、社会组织等多元主体参与的多方协同治理体系，促进其健康发展。”

袁副主任不久前才去了沿海某城市，考察了当地的网商虚拟产业园建设。“他们为入驻企业提供了安全、稳定、快速和优惠的云服务，以及专属服务器运维服务。此外，产业园还以技术入股或低于市场价格的方式为入驻企业提供技术开发服务，如平台系统搭建、APP开发、网站开发、公众号开发等。”袁副主任感慨地说，“他们在产业园建设了产学研一体化、培训实训孵化一条龙的‘众创空间’，并邀请知名企业、教授为创业团队提供专业意见和建议。目前产业园已成功孵化项目超过30个，我很受启发。”

材料4(351344)

二十多年前，D集团刚刚起步，还是个小企业，时任福建省省长的习近平对D集团关怀鼓励的一幕幕场景令集团丁总记忆犹新。2001年4月20日，时任福建省省长的习近平出席第三届中国国际鞋业博览会。开

馆仪式后，他便径直来到 D 集团展馆，对企业提出了三点要求：“把好质量关，创出自己的品牌，要有自己的创新产品。”

“就是那时候开始，我们步入了发展的快车道。”丁总深有感触地说，“做实业确实蛮不容易，一定要有定力，坚守本分，增强创新的本领。”近年来，国际市场不稳定性、不确定性上升，一些制造业企业特别是出口企业遇到困难。D 集团始终立足实业，不断加大主业投入、提高研发投入，逐步成长为全球第三大体育用品集团。

2022 年 2 月 5 日晚，在 2000 米混合团体接力 A 组决赛中，中国队以 0.016 秒的优势，夺得北京冬奥会短道速滑项目首枚金牌。这 0.016 秒的背后，离不开 D 集团运用空气湍流控制、边界滑移技术、高弹减阻面料和表面导流结构等多项减阻技术打造的短道速滑比赛服。不仅如此，在北京冬奥会上，D 集团还为中国国家队打造了多类型高科技专业比赛装备。

“刚刚结束的卡塔尔世界杯备受瞩目，‘中国制造’在本届世界杯上也是随处可见，连赞助商都有中国的。”球迷王先生兴奋地说。与球迷王先生一样兴奋的还有凯奥体育用品有限公司的吴经理，他的公司是五届世界杯的“元老级供货商”。这几年受疫情影响，来实地看货的海外客商有所减少，但公司抓住海外需求依然强劲的机遇，销量保持了持续增长，尤其在世界杯期间实现了 40% 的环比增长。

“10 年前，我们靠低价抢占市场，现在我们的商品不仅价格优势明显，种类、品质也越来越符合国际市场的口味。”吴经理继续介绍，“我们坚持以做大做强品牌为目标，不断提升和改进产品工艺和质量。特别是今年，我们原创的带刺绣图案的牛津布旗帜，大量出口到欧美国家，在世界杯之后，还可用作室内装饰。虽然价格比普通旗帜贵 10 倍，订单却源源不断。”

2022 年，我国航天事业取得辉煌成就，航天科工集团有多名航天技术工人荣获全国“五一”劳动奖章，韩师傅是获奖者之一。2020 年，集团三分厂接到一项批量大、工期紧、焊接要求高、操作难度大的不锈钢材料焊接任务，正当大伙儿一筹莫展之际，该厂的高级焊接技师韩师傅大胆建议用熔化极惰性气体保护焊，并和组员们多次优化焊接参数，几经调试和改进，焊缝内部和外观质量都满足了设计要求，圆满完成了任务。从此以后，韩师傅改进的技术陆续在集团得到推广与应用。他还凭借自己的过硬技术，被聘为“国家高级职业技能鉴定考评员”“国家职业技能竞赛裁判员”“焊接技术特级教练”。韩师傅认为，不管是裁判员还是教练员，在自己的专业技术领域，比身份头衔更重要的是要有让人服气、让人愿意学习和接受的看家本领。

同样获得全国“五一”劳动奖章的张师傅，他的座右铭是：技术的提升和应用永无止境。张师傅曾先后在钳工、精密镗工、数控铣工等多个班组岗位工作锻炼。作为科研生产线上的多面能手，领导安排他负责复杂个性化零部件的快速定制工作。他凭借深厚的技术功底，一直保持着复杂零部件加工的“零失误”记录。工作之余，他还常常自己动手加工一些生活中的小物件，比如衣柜的撑杆头、洗衣机的转接头、手电钻的扩展支架、手机支架等都是他用自己研制的 3D 打印设备制作的。他说：“无论工作还是生活，只要善于琢磨、勤于动手，实实在在地干，立足自己的岗位、坚守自己的职责，无论哪个岗位、哪种生活，都能成就自己。”

2023 年 2 月，F 市社科院召开学习贯彻党的二十大精神座谈会。出席座谈会的市委党校熊教授发言时说：“党的二十大报告指出，没有坚实的物质技术基础，就不可能全面建成社会主义现代化强国。当前，世界百年未有之大变局加速演进，新一轮科技革命风起云涌，产业变革深入发展。我们必须心无旁骛，在大变局的喧嚣中始终坚守住‘本分’，切实增强好‘本领’，推动高质量发展的步伐就能坚实稳健，我们就能走向更加广阔的未来。”

三、作答要求

一、

请根据“给定资料 1”，概括 J 市政府是如何当好企业的“引路人、推手、服务员”的。（10 分）
要求：全面、准确。不超过 200 字。

二、

请根据“给定资料 2”，谈谈你对“工业上楼”的理解。（25 分）

要求：内容全面，分析透彻。不超过 400 字。

三、

为进一步推进虚拟产业园，D 市准备在官方平台做一场网络直播，请结合“给定资料 3”，写一篇推介宣传稿。（25 分）

要求：紧扣资料，重点突出。逻辑清晰，语言生动。不超过 500 字。

四、

结合给定资料，写一篇关于“本分·本领”的文章，联系实际，自定标题，自定格式。（40 分）

要求：

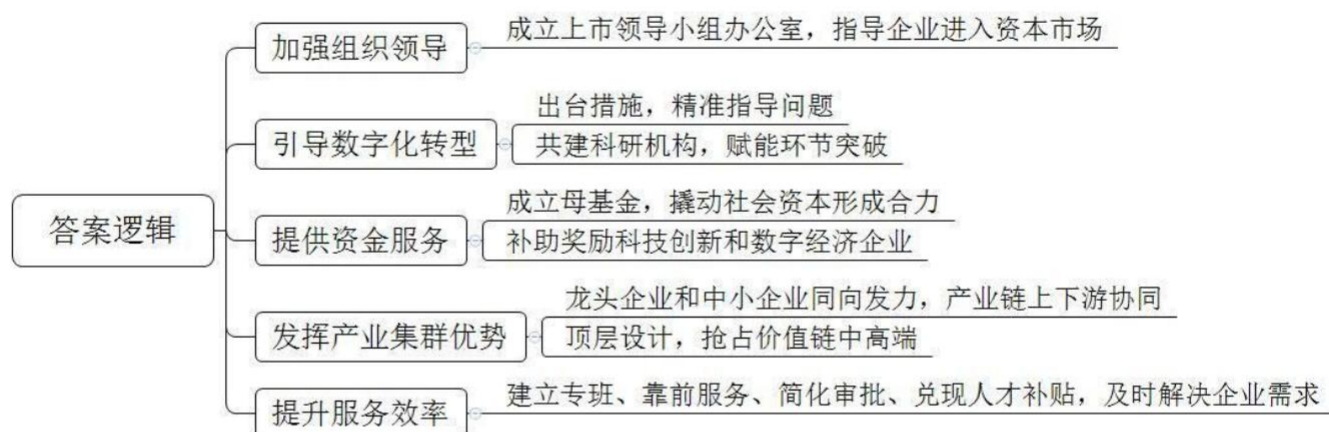
- （1）观点明确，见解深刻；
- （2）参考给定资料，但不拘泥于给定资料；
- （3）1000～1200 字。

2023 年公务员多省联考《申论》题（湖南省市卷）（解析）

【试题一】参考答案

1. 加强组织领导。成立上市领导小组办公室，指导企业进入资本市场。
2. 引导数字化转型。出台措施，精准指导问题；共建科研机构，赋能环节突破。
3. 提供资金服务。成立母基金，撬动社会资本形成合力；补助奖励科技创新和数字经济企业。
4. 发挥产业集群优势。龙头企业和中小企业同向发力，产业链上下游协同；顶层设计，抢占价值链中高端。
5. 提升服务效率。建立专班、靠前服务、简化审批、兑现人才补贴，及时解决企业需求。

参考答案说明：本参考答案从“加强组织领导”“引导数字化转型”“提供资金服务”“发挥产业集群优势”和“提升服务效率”这五个方面展开。各条答案要点在内容上相互并列，没有交叉。



第一步——审题

通过勾画题干关键词，明确题型、题目的主题、答题要素、资料范围和要求等。

请根据“给定资料1”【由“根据”一词，提示本题只需阅读资料1即可】，概括J市政府是如何当好企业的“引路人、推车手、服务员”的【由“概括……如何当好”可知本题是单一题，需围绕“J市当好好企业的‘引路人、推车手、服务员’”这一主题，寻找“对策”这一要素，阅读资料时可以重点关注标志性动词所在的句子，从中提炼要点】。（10分）

要求：全面、准确。不超过200字。

第二步——阅读资料，寻找要点，梳理逻辑

资料1

段1：20多年来，J市根据企业需求不断推出新举措，当好企业的“引路人、推车手、服务员”。早在2001年，J市政府就成立了企业上市领导小组办公室，指导多家集团通过进入资本市场，为其发展壮大补充“资本燃料”。

【本段主要介绍了J市成立领导小组助力企业发展。阅读“成立”“指导”等标志性动词所在句子“成立了企业上市领导小组办公室，指导多家集团通过进入资本市场，”，提示对策且表述规范，可摘抄得到要点：成立上市领导小组办公室，指导企业进入资本市场。】

段1话题梳理：

段1主要介绍了J市成立领导小组，通过指导企业入场来促进其发展壮大，说明本段主要围绕J市在“加强组织领导”这一方面的做法来展开，可将其作为总括词并前置。

段1要点总结：

加强组织领导。成立上市领导小组办公室，指导企业进入资本市场。

段 2：2021 年初，J 市启动数字经济发展三年行动，出台了《支持产业数字化转型升级十二条措施》，扶持传统制造业数字化转型。针对不同企业在研发、生产、管理、销售等各环节面临的具体问题，为他们提供智能运维、调度、物流、管网及算法软件优化等精准指导，帮助企业降本增效。J 市经信委相关负责人介绍，数字化转型运行两年来，样板企业平均用工减少 60%，运营成本降低 20%，产品研发周期缩短 50%，生产效率提升 40%。

【段 2 主要介绍了 J 市出台文件扶持企业数字化转型。阅读“出台”“扶志”“提供”等标志性动词所在句子“出台了《支持产业数字化转型升级十二条措施》，扶持传统制造业数字化转型”“针对不同企业在研发……具体问题”“为他们提供……等精准指导，帮助企业降本增效”，提示了 J 市出台措施，来引导企业进行数字化转型，针对企业面临的各种问题，提供精准指导，可**摘抄**得到要点：**出台措施，引导数字化转型，精准指导问题。**】

段 3：中科院某装备制造研究中心是中科院与 J 市人民政府共同建设的科研单位，该中心以赋能中小企业“环节突破”为核心要务，已为全市 200 多家中小企业提供了数字化转型服务。

【阅读“是中科院与 J 市人民政府共同建设的科研单位，该中心以赋能中小企业‘环节突破’为核心要务”，提示了 J 市与中科院联合建设科研单位，来赋能中小企业的环节突破，表述规范，可**摘抄**得到要点：**共建科研机构，赋能环节突破。**】

段 2-3 话题梳理：

段 2 主要介绍了 J 市出台数字化转型措施，针对企业问题进行精准指导；段 3 主要介绍了 J 市联合中科院建设科研机构，提供数字化转型服务。因此段 2 和段 3 主要围绕 J 市在“企业数字化转型”这一方面的做法来展开，其中要点“引导数字化转型”概括性较强，可将其作为总括词并前置，同时具体要点可按资料内容进行罗列。

段 2-3 要点总结：

引导数字化转型。出台措施，精准指导问题；共建科研机构，赋能环节突破。

段 4：2022 年 7 月，由市政府主导、国有企业出资、总规模达 50 亿元的产业发展母基金正式成立。相关负责人介绍：“我们将以此撬动至少 200 亿元社会资本形成合力，用以投向科技创新和数字经济领域。”对鞋服、建材、医疗器械等传统产业的数字化转型标杆样板企业，市政府按照不超过其投入金额 20%的标准给予补助；对于工业互联网平台、系统服务商，最高可获 30 万元奖励。

【本段主要介绍了 J 市给与资金支持。阅读“产业发展母基金正式成立”“以此撬动至少 200 亿元社会资本形成合力，用以投向科技创新和数字经济领域”提示政府成立基金，发动社会力量；“传统产业的数字化转型标杆样板企业……投入金额 20%的标准给予补助”“最高可获 30 万元奖励”，提示对于科技创新和数字经济领域的企业提供补助和奖励。表述规范，可**摘抄**得到要点：**成立母基金，撬动社会资本形成合力；补助奖励科技创新和数字经济企业。**】

段 4 话题梳理：

段 4 主要介绍了 J 市成立基金，提供资金补助和奖励方面的内容，说明本段主要围绕 J 市为企业“提供资金服务”这一方面的做法来展开，可将其作为总括词并前置。

段 4 要点总结：

提供资金服务。成立母基金，撬动社会资本形成合力；补助奖励科技创新和数字经济企业。

段 5：市发改委相关负责人表示，经过持续多年的产业布局，J 市有 7000 多亿元的工业底盘，26 万多个市场主体。行业龙头企业的周边活跃着数以千计的中小企业为之提供配套服务。他们中绝大多数的服务辐射半径在 50 公里以内。这就意味着，龙头企业能够快捷便利地找到配套商，大大降低了成本，而中小企业只需专注于产业链条某一环节的研发生产。龙头企业和中小企业同向发力，产业链上下游协同，是近年来 J 市发挥产业集群优势、稳住实体经济大盘的秘诀。某公司负责人说：“2022 年以来，从鞋服、纸箱到标识、模具，产业链上下游 500 多家做配套的中小企业，全部和我们一道保持满负荷生产。”

【本段主要介绍了 J 市布局优势产业集群。阅读“协同”“发挥”等标志性动词所在句子“龙头企业和中小企业同向发力，产业链上下游协同，是近年来 J 市发挥产业集群优势、稳住实体经济大盘的秘诀”，

提示做法且表述规范，可**摘抄**得到要点：**龙头企业和中小企业同向发力，产业链上下游协同，发挥产业集群优势。**】

段 6：泰信集团是一家纺织面料、纺织机械生产企业，为配合海外客户需求，公司于 2016 年在东南亚设立工厂。泰信集团总裁说：“东南亚国家企业生产双运动鞋所需的高端面料、纱线、鞋底材料等，很大程度上依赖国内出口。在东南亚国家建设智能车间、数字化生产线，也离不开来自国内的技术人员和工程师。”对此，市发改委相关负责人表示，这是企业转型升级的机遇，要抓住这个机遇，接下来 J 市要通过**顶层设计，统筹布局、高位推动，以产业集群优势，在精细化工、中高端面料、智能装备、高端设备、示范工厂等方面发力，抢占价值链中高端。**

【本段主要介绍了 J 市帮助信泰集团抢占价值链中高端。阅读负责人的观点句“这是企业转型升级的机遇，要抓住这个机遇，接下来 J 市要通过顶层设计……抢占价值链中高端”，提示了 J 市利用产业集群优势，加强顶层设计，帮助信泰集团抓住机遇，在精细化工等高端智能方面发力，抢占价值链中高端，可**摘抄**得到要点：**顶层设计，抢占价值链中高端。**注意：内容“统筹布局、高位推动”属于“顶层设计”范畴，考虑字数有限，可不作为答案要点。】

段 5-6 话题梳理：

段 5 主要介绍了 J 市持续布局产业，通过龙头企业和中小企业同向发力等措施，来发挥企业集群优势；段 6 以信泰集团抓住机遇为例，介绍了 J 市借助企业集群优势，通过加强顶层设计等措施，帮助企业抢占价值链中高端。说明段 5 和段 6 主要围绕 J 市在“发挥、利用企业集群优势”这一方面的做法来展开，其中要点“发挥产业集群优势”概括性较强，可将其作为总括词并前置，同时具体要点可按照资料内容进行罗列。

段 5-6 要点总结：

发挥产业集群优势。龙头企业和中小企业同向发力，产业链上下游协同；顶层设计，抢占价值链中高端。

段 7：2022 年 3 月，疫情使众多企业生产经营受到影响。多家企业负责人回忆，当时正是生产旺季，很多企业已经提前交付了海运集装箱定金，如果不能按时交货，将承担巨额违约责任。危急时刻，J 市政府帮助困难企业闭环生产，点对点运送货物至港口出海，保障了按时生产和交货，挽救了一批企业。2022 年 8 月，胜利纳米科技公司的芯片分析测试实验室正式运行。这家高科技企业，从决定在 J 市设立公司开始到正式运营，仅用了半年时间。**J 市的服务效率**给公司刘总留下了深刻印象，“市里**建立专班，靠前服务，各项审批手续一个窗口完成，人才补贴当年兑现，员工租房、联系食堂等也迅速协调解决。**只要企业有需求，随时给政府部门打电话，**都能在第一时间得到回应和解决。**”

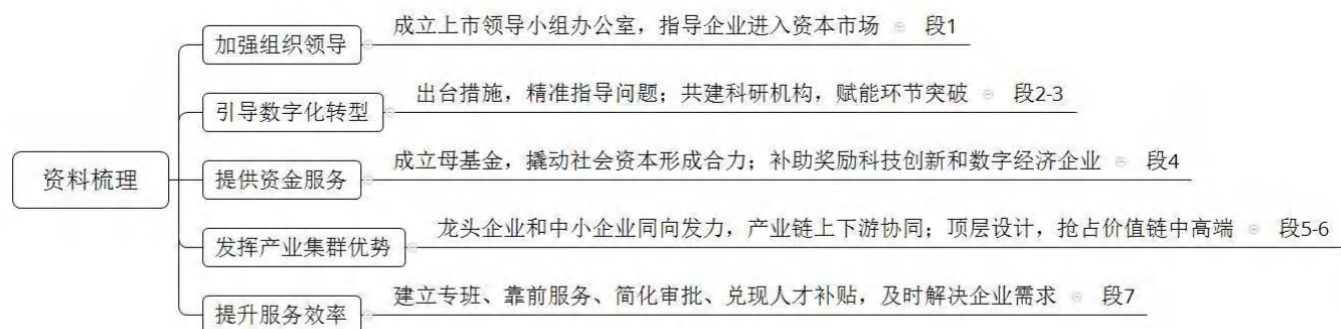
【本段主要介绍了 J 市高效为本地企业服务和解决困难。（1）阅读“市里建立专班，靠前服务，各项审批手续一个窗口完成，人才补贴当年兑现，员工租房、联系食堂等也迅速协调解决。只要企业有需求……得到回应和解决”，提示了 J 市通过建立专班，靠前服务，简化各项审批手续，加快落实人才补贴兑现，以及快速解决租房等企业需求等措施，来快速协助企业正式运营，可**摘抄和概括**得到要点：**建立专班、靠前服务、简化审批、兑现人才补贴，及时解决企业需求。**（2）阅读“J 市的服务效率给公司刘总留下了深刻印象”“都能在第一时间得到回应和解决”，强调了 J 市在解决企业需求方面，服务效率高，可**概括**得到要点：**提升服务效率。**】

段 7 话题梳理：

段 7 呈“分-总”逻辑，先具体介绍了 J 市通过建立专班、简化审批手续等一系列高效率服务措施，帮助企业快速正式运营；后总体性的介绍了 J 市通过提升服务效率来满足企业需求。说明本段主要围绕 J 市在“高效率服务”这一方面的做法来展开，其中要点“提升服务效率”概括性较强，可将其作为总括词并前置，同时具体要点可按照资料内容进行罗列。

段 7 要点总结：

提升服务效率。建立专班、靠前服务、简化审批、兑现人才补贴，及时解决企业需求。



第三步——组织答案

【梳理资料发现，要点围绕“加强组织领导”“引导数字化转型”“提供资金服务”“发挥产业集群优势”和“提升服务效率”这五个方面展开，属于“并列”逻辑，可以将要点按照这五个方面分条撰写。】

1. 加强组织领导。成立上市领导小组办公室，指导企业进入资本市场。
2. 引导数字化转型。出台措施，精准指导问题；共建科研机构，赋能环节突破。
3. 提供资金服务。成立母基金，撬动社会资本形成合力；补助奖励科技创新和数字经济企业。
4. 发挥产业集群优势。龙头企业和中小企业同向发力，产业链上下游协同；顶层设计，抢占价值链中高端。
5. 提升服务效率。建立专班、靠前服务、简化审批、兑现人才补贴，及时解决企业需求。

一、资料中出现的规范词

1. **母基金**：即基金中的基金，是一种专门投资于其他投资基金的基金，母基金是以基金为投资标。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
2. **人才补贴**：也称“人才津贴”，主要政府或者企业，出于发展等目的，对所引进的人才在经济方面给予一定的补助。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
3. **产业集群**：也称“产业簇群”，主要指是某一行业内的竞争性企业以及与这些企业互动关联的合作企业、专业化供应商、服务供应商、相关产业厂商和相关机构，如大学、科研机构、制定标准的机构、产业公会等聚集在某特定地域的现象。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
4. **顶层设计**：是一种系统性的规划设计，是指某地区为解决复杂问题或实现目标，统筹考虑各层次、各要素，以科学的手段进行规划设计，统揽全局。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
5. **价值链**：是企业创造价值的动态过程，企业在产品的研发、生产、市场销售以及管理等各项活动所构成的，一个创造价值的过程，就是价值链。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

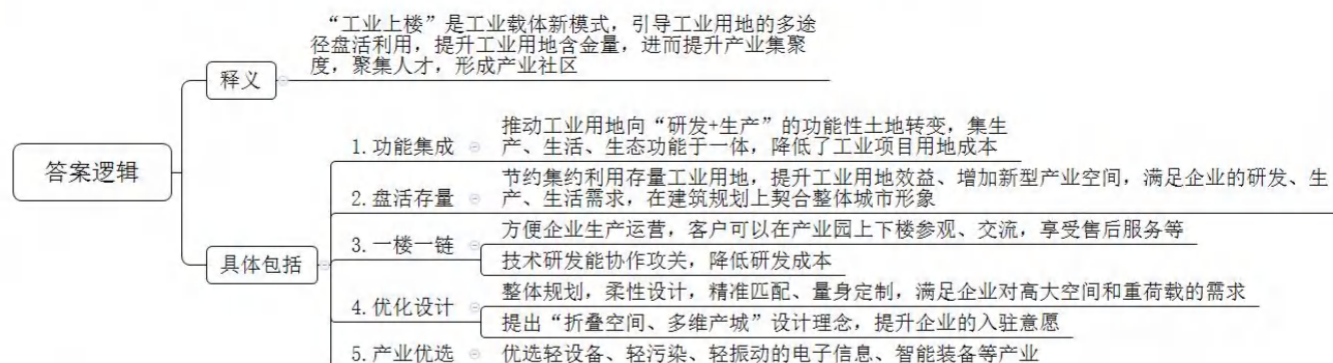
【试题二】参考答案

“工业上楼”是工业载体新模式，引导工业用地的多途径盘活利用，提升工业用地含金量，进而提升产业集聚度，聚集人才，形成产业社区。

具体包括：1. 功能集成。推动工业用地向“研发+生产”的功能性土地转变，集生产、生活、生态功能于一体，降低了工业项目用地成本。2. 盘活存量。节约集约利用存量工业用地，提升工业用地效益、增加新型产业空间，满足企业的研发、生产、生活需求，在建筑规划上契合整体城市形象。3. 一楼一链。方便企业生产运营，客户可以在产业园上下楼参观、交流，享受售后服务等；技术研发能协作攻关，降低研发成本。4. 优化设计。整体规划，柔性设计，精准匹配、量身定制，满足企业对高大空间和重荷载的需求；提出“折叠空间、多维产城”设计理念，提升企业的入驻意愿。5. 产业优选。优选轻设备、轻污染、轻振动的电子信息、智能装备等产业。

参考答案说明：（1）思路方面，本参考答案按照词句解释题“释义+分析相关要素+总结评价”的一般答题思路展开。（2）内容方面，本参考答案先对“工业上楼”的含义进行了解释；接着从“功能集成”“盘

活存量”“一楼一链”“优化设计”“产业优选”五个方面介绍了“工业上楼”的具体表现。（3）词句表达方面，本参考答案加上了“具体包括”等连接词来承接上下文，使上下衔接更顺畅。



第一步——审题

通过勾画题干关键词，明确题型，题目的主题、答题要素、资料范围和作答要求等。

请根据“给定资料2”【出现“根据”一词，提示我们只需阅读资料2】，谈谈你对“工业上楼”的理解【①由“谈谈……的理解”可知本题为词句解释题。一般作答思路是：释义（解释这句话的含义）+分析相关要素（一般包括问题、原因、危害、事例等，资料中涉及几个就写几个）+总结评价（一般为对策），但并非适用于所有题目，可根据资料状况进行适当调整。②结合本题，作答思路可能为：释义（解释“工业上楼”的含义）+分析相关要素（可能涉及“工业上楼”具体表现、优势优点等）+总结评价（具体结合资料而定）】。（25分）

要求：内容全面，分析透彻。不超过400字。

第二步——阅读资料，寻找要点，梳理逻辑

资料2

段1：B省M市重点打造的智全科创园建筑面积17万平方米，设有生产研发、总部办公、产业配套、生活配套等功能区。目前，园区入驻企业120多家，入驻率95%，主导产业为机器人和智能装备，园区企业年产值35亿元，是2018年“工业上楼”改造之前的19倍。作为B省“工业上楼”的鼻祖，智全科创园的华丽转身证明了“工业上楼”可行有效。

【本段主要通过B省智全科创园的华丽转身说明“工业上楼”行之有效，但未具体介绍这一模式的相关内容，无要点，可略读。】

段2：2019年7月，M市在全国率先出台《M市工业上楼工作指引》，规定容积率放宽到3.5以上，建筑密度放宽至55%，屋顶绿化折算绿地率，配套用房建筑面积可达到30%。2020年2月，B省出台《关于进一步推进工业用地提质增效的意见》，鼓励引导工业用地的多途径盘活利用，提升工业用地含金量。当前，产业社区已成为都市型工业的升级版，其不仅关联产业，更是“人城产”的深度融合。B省发改委廖主任说：“‘工业上楼’是我们打造产业社区的第一步，通过‘工业上楼’提升产业集聚度，进而聚集人才、形成社区。”

【本段主要介绍B省出台政策阐释“工业上楼”的含义。“B省出台《关于进一步推进工业用地提质增效的意见》，鼓励引导工业用地的多途径盘活利用，提升工业用地含金量”，提示B省出台《意见》，其中指出“工业上楼”是指鼓励盘活工业用地；“产业社区已成为都市型工业的升级版”“‘工业上楼’是我们打造产业社区的第一步……提升产业集聚度，进而聚集人才、形成社区”指出“工业上楼”可集聚产业、人才，最终形成产业社区。总结以上内容，可概括、摘抄出要点：“工业上楼”引导工业用地的多途径盘活利用，提升工业用地含金量，进而提升产业集聚度，聚集人才，形成产业社区。】

段2话题梳理：

段2通过B省出台“工业上楼”的意见，阐释了“工业上楼”是指引导盘活工业用地，进而集聚产业、人才，最终形成产业社区，可作为释义部分的内容。

段2要点总结：

释义：“工业上楼”引导工业用地的多途径盘活利用，提升工业用地含金量，进而提升产业集聚度，集聚人才，形成产业社区。

段3：2020年底，B省N市也启动建设“工业上楼”项目——满天星科创产业园，推动工业用地向“研发+生产”的功能性土地转变。“产业园一期运营以来，已吸引和扶持人工智能、智能制造等领域科创项目32个。”满天星科创产业园熊主任说，“我们的目标是形成融合生产、生活、生态的新型复合园区。”“2022年以来，全市新上工业项目用地平均容积率较2021年提高了7%，亩均产出提高15%，用地成本却降低了10%。”该市自然资源和规划局涂局长说。

〔本段以“满天星科创产业园”这一“工业上楼”项目为例，主要介绍这一模式功能丰富。“推动工业用地向‘研发+生产’的功能性土地转变”，提示“工业上楼”的具体表现，表述规范，可直接**摘抄**；“形成融合生产、生活、生态的新型复合园区”，说明“工业上楼”集生产、生活、生态功能于一体；“全市新上工业项目……用地成本却降低了10%”说明“工业上楼”可以降低工业项目的用地成本。总结以上内容，可**摘抄、概括**出要点：推动工业用地向“研发+生产”的功能性土地转变，集生产、生活、生态功能于一体，降低了工业项目用地成本。〕

段3话题梳理：

段3以“满天星科技产业园”为例，介绍了“工业上楼”可以推动工业用地的功能性转变，集生产、生活、生态功能于一体，可知本段围绕“功能集成”方面的具体表现展开，可将其作为总括词并前置，具体内容可按照资料描述的顺序，将要点罗列出来。

段3要点总结：

具体表现：功能集成。推动工业用地向“研发+生产”的功能性土地转变，集生产、生活、生态功能于一体，降低了工业项目用地成本。

段4：“人多地少是基本省情，制造业蓬勃发展，不断寻求增量空间。在国家严管工业用地的背景下，如何节约集约利用存量工业用地，寻求更高质量的发展，已事关全省发展大局。”B省一高校的龚教授说，“我省近年积极探索‘工业上楼’这种工业载体新模式已成为提升工业用地效益、增加新型产业空间的重要趋势。”调研发现，“工业上楼”不仅满足了企业的研发、生产、生活需求，而且在建筑规划上最大限度契合了整体城市形象，这已成为B省很多“工业上楼”项目的共同特点。

〔本段主要介绍“工业上楼”可高效利用存量用地。（1）“积极探索‘工业上楼’这种工业载体新模式”提示“工业上楼”这一模式的含义，表述规范，可**摘抄**出：“工业上楼”是工业载体新模式。（2）“如何节约集约利用存量工业用地”“已成为提升工业用地效益、增加新型产业空间的重要趋势”“不仅满足了企业的研发、生产、生活需求，而且在建筑规划上最大限度契合了整体城市形象”，提示“工业上楼”的具体表现，表述规范，可**摘抄**出：节约集约利用存量工业用地，提升工业用地效益、增加新型产业空间，满足企业的研发、生产、生活需求，在建筑规划上契合整体城市形象。〕

段4要素及其话题梳理：

段4主要介绍了两个方面的内容：

一是指出了“工业上楼”这一模式是工业载体新模式，可补充写入释义中。

二是首句指出了B省人多地少，工业用地紧缺的省情，进而引出“工业上楼”可以盘活存量工业用地，提高效益增加空间，满足多种需求，可知本段围绕“盘活存量”方面的具体表现展开，可将其作为总括词并前置，具体内容可按照资料描述的顺序，将要点罗列出来。

段4要点总结：

释义：“工业上楼”是工业载体新模式。

具体表现：盘活存量。节约集约利用存量工业用地，提升工业用地效益、增加新型产业空间，满足企业的研发、生产、生活需求，在建筑规划上契合整体城市形象。

段 5：2022 年 10 月，B 省 Q 市科中激光研究院入驻产业园。研究院黄副院长说：“入驻产业园后，发现上下楼就是上下游，有一种如鱼得水的感觉。作为新型研发机构，我们成了联系上下游的‘轴’。”“除了空间更大，企业在生产运营方面的便捷也是‘上楼’前不能想象的。”Q 市彗星产业园王经理说。当客户挑选完激光切割设备后，速光科技负责人李总将客户引荐到了同一栋楼上的下游企业升科智能。“当初就是看到速光科技入驻了彗星产业园，我才来的。上下游企业有相同的客户群体，客户到我们这里来看设备，还可以楼上楼下参观、交流，售后服务也方便。”升科智能宋总说，“碰到技术研发上的问题，大家还能协作攻关，带来很大的成本优势。一栋楼就是一条生产链。”

【本段呈“分-总”结构，围绕一栋楼是一条生产链展开。（1）尾句“一栋楼就是一条生产链”总结性地指出“工业上楼”的表现在一楼一链。（2）“企业在生产运营方面的便捷”“客户到我们这里来看设备，还可以楼上楼下参观、交流，售后服务也方便”说明“工业上楼”便于生产运营、参观交流、售后等；“碰到技术研发上的问题，大家还能协作攻关，带来很大的成本优势”指出了该模式可协作攻关研发、降低成本。总结以上内容可知，本段围绕核心话题“一楼一链”展开，可将其作为总括词前置，由此可**概括出要点：一楼一链。方便企业生产运营，客户可以在产业园上下楼参观、交流，享受售后服务等；技术研发能协作攻关，降低研发成本。**】

段 5 话题梳理：

段 5 呈“分-总”结构，先具体介绍“工业上楼”便于生产运营、参观交流、售后服务、技术研发等，再总结性的指出“工业上楼”让一栋楼成为一条生产链，即“一楼一链”，可知本段围绕“一楼一链”方面的具体表现展开，可将其作为总括词并前置，具体内容分为“便于生产运营、参观交流、售后”“技术协作攻关研发”两个层次。

段 5 要点总结：

具体表现：一楼一链。方便企业生产运营，客户可以在产业园上下楼参观、交流，享受售后服务等；技术研发能协作攻关，降低研发成本。

段 6：“提升容积率是‘上楼’的首要目的，但楼层并非越高越好，整体规划和园区的柔性设计也很重要。”贤云科技集团设计部闵经理说，“不同产业对层高要求不一样，因此工业楼宇的层数和整体高度要精准匹配、量身定制。”N 市多个“工业上楼”项目均采用了新型工业化建造方式，以高适应性的空间去配合企业，满足企业对高大空间和重荷载的需求。“楼上”的产业空间体验好不好、功能全不全，企业说了算。贤云科技通过对企业“上楼意愿”及代表案例的总结研究，在 N 市山南智造城市更新项目中，提出了“折叠空间、多维产城”设计理念，将货运交通引入不同楼层平台，实现“多首层”厂房，最大程度满足高端制造业的生产需求及入驻企业的低楼层意愿，得到入驻企业的高度评价。

【本段以“贤云科技集团”设计“工业上楼”项目为例，主要介绍了该模式先进的设计理念。（1）“整体规划和园区的柔性设计也很重要”“工业楼宇的层数和整体高度要精准匹配、量身定制”“满足企业对高大空间和重荷载的需求”提示“工业上楼”的设计有整体规划和柔性设计等，表述规范，可**摘抄出：整体规划，柔性设计，精准匹配、量身定制，满足企业对高大空间和重荷载的需求。**（2）“提出了‘折叠空间、多维产城’设计理念……入驻企业的低楼层意愿”说明优化的设计理念，可以提升企业的入驻意愿，表述规范，可**摘抄出：提出“折叠空间、多维产城”设计理念，提升企业的入驻意愿。**注意：其中“满足高端制造业的生产需求”相关要点前文已出，此处不重复。】

段 6 话题梳理：

段 6 主要介绍“工业上楼”的设计可以满足客户需求，提升其入驻意愿，可知本段围绕“优化设计”方面的具体表现展开，可将其作为总括词并前置，具体内容分为“整体规划，柔性设计”“折叠空间、多维产城”两个层次。

段 6 要点总结：

具体表现：优化设计。整体规划，柔性设计，精准匹配、量身定制，满足企业对高大空间和重荷载的需求；提出“折叠空间、多维产城”设计理念，提升企业的入驻意愿。

段7：“上楼有很多好处，但不是谁都能上楼。越轻越往上，哪些企业哪些行业上楼，是对产业的一次优选。现阶段‘工业上楼’园区多以电子信息、智能装备、医疗器械、新材料等产业为主，要求入驻企业的制造环节具备轻设备、轻污染、轻振动等特征。”龚教授说。瑞名智能包装公司新厂房，楼高8层，其中1至5层分别为生产车间、仓储部、装配车间以及调试车间，6至8层为办公室。Q市城投城市更新投资有限公司刘经理说，针对这些重荷载行业企业，他们设计了“下生产、中组装、上服务”的“工业上楼”空间布局。2022年底，原分散于三个区平摊式的生产线整体搬迁上楼，顺利实现良性运转。

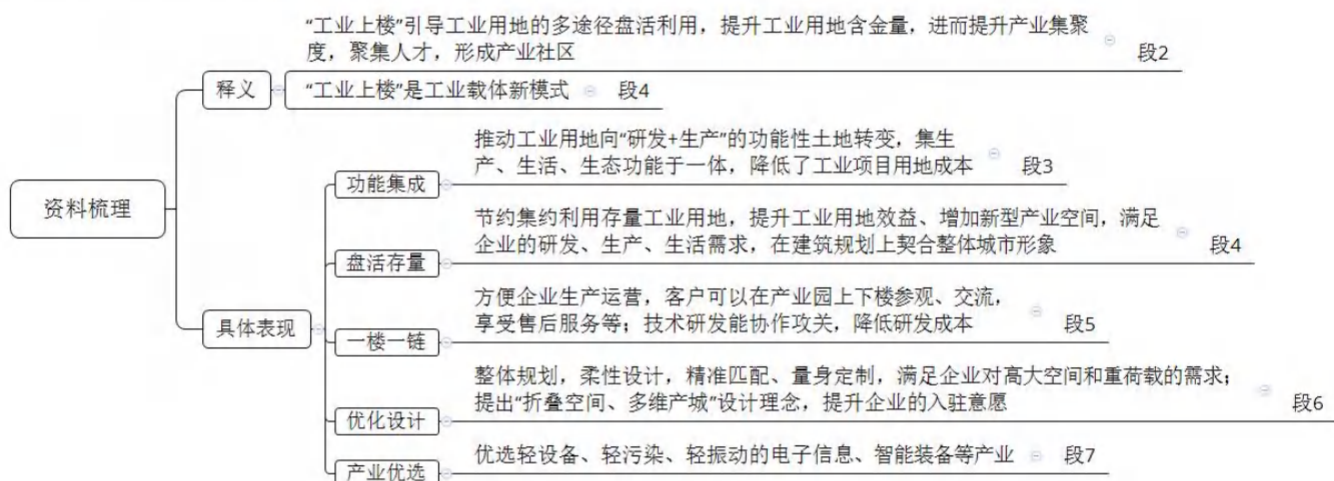
【本段主要介绍了“工业上楼”实现产业优选。“越轻越往上，哪些企业哪些行业上楼，是对产业的一次优选”“以电子信息、智能装备、医疗器械、新材料等产业为主，要求入驻企业的制造环节具备轻设备、轻污染、轻振动等特征”提示“工业上楼”优选产业的具体类型，可概括为：产业优选。优选轻设备、轻污染、轻振动的电子信息、智能装备等产业。注意：之后的内容是在介绍瑞名智能包装公司实行“工业上楼”的具体案例，无新要点。】

段7 话题梳理：

段7介绍了B省“工业上楼”实现产业优选，提示这部分内容围绕着“产业优选”展开的，可将其作为总括词并前置，具体内容可按照资料描述的顺序，将要点罗列出来。

段7 要点总结：

具体表现：产业优选。优选轻设备、轻污染、轻振动的电子信息、智能装备等产业。



第三步——根据答题框架，组织答案

【回扣题目，注意满足题目要求。将要点按相同答题要素合并，再按照词句解释题的答题思路：释义（解释“工业上楼”的含义）+分析相关要素（具体表现在“功能集成”“盘活存量”“一楼一链”“优化设计”“产业优选”五个方面）+总结评价（资料未提及，可省略）整理组织要点，优化完善，得出答案。】

释义：

【段2和段4介绍了“工业上楼”的含义，可合并书写】“工业上楼”是工业载体新模式，引导工业用地的多途径盘活利用，提升工业用地含金量，进而提升产业集聚度，聚集人才，形成产业社区。

分析相关要素：

【段3围绕着“功能集成”展开，可单独写为一条】1. 功能集成。推动工业用地向“研发+生产”的功能性土地转变，集生产、生活、生态功于一体，降低了工业项目用地成本。

【段4围绕着“盘活存量”展开，可单独写为一条】2. 盘活存量。节约集约利用存量工业用地，提升工业用地效益、增加新型产业空间，满足企业的研发、生产、生活需求，在建筑规划上契合整体城市形象。

【段5围绕着“一楼一链”展开，可单独写为一条】3. 一楼一链。方便企业生产运营，客户可以在产业园上下楼参观、交流，享受售后服务等；技术研发能协作攻关，降低研发成本。

【段 6 围绕着“优化设计”展开，可单独写为一条】4. 优化设计。整体规划，柔性设计，精准匹配、量身定制，满足企业对高大空间和重荷载的需求；提出“折叠空间、多维产城”设计理念，提升企业的入驻意愿。

【段 7 围绕着“产业优选”展开，可单独写为一条】5. 产业优选。优选轻设备、轻污染、轻振动的电子信息、智能装备等产业。

资料中出现的规范词

产业社区：是指以产业为基础，融入城市生活等功能，产业要素与城市协同发展的新型产业集聚区。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

城市形象：指城市以其自然的地理环境、经济贸易水平、社会安全状况、建筑物的景观、商业、交通、教育等公共设施的完善程度、法律制度、政府治理模式、历史文化传统以及市民的价值观念、生活质量和行为方式等要素作用于社会公众并使社会公众形成对某城市认知的印象总和。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

柔性设计：是指在设计时充分考虑各种情况，以此增加设计的弹性和可拓展性。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

产业空间：是一个产业它所覆盖的范围和涵盖的空间的大小。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

量身定做：按照目标客户的需要定做产品。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

【试题三】参考答案

入驻虚拟产业园 享受云端好政策

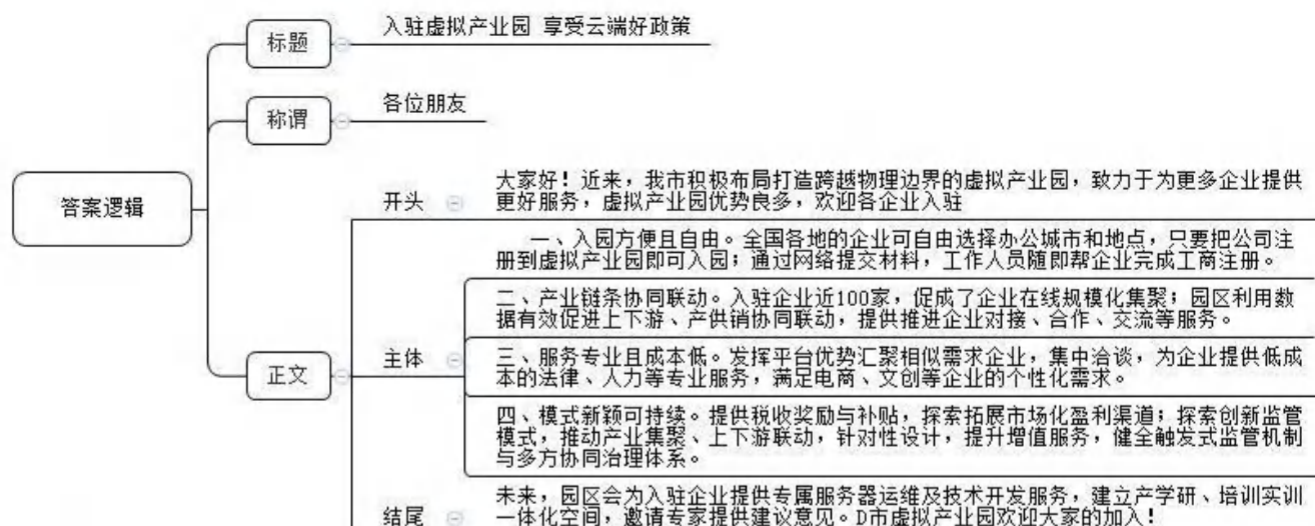
各位朋友：

大家好！近来，我市积极布局打造跨越物理边界的虚拟产业园，致力于为更多企业提供更好服务，虚拟产业园优势良多，欢迎各企业入驻。

一、入园方便且自由。全国各地的企业可自由选择办公城市和地点，只要把公司注册到虚拟产业园即可入园；通过网络提交材料，工作人员随即帮企业完成工商注册。二、产业链条协同联动。入驻企业近 100 家，促成了企业在线规模化集聚；园区利用数据有效促进上下游、产供销协同联动，提供推进企业对接、合作、交流等服务。三、服务专业且成本低。发挥平台优势汇聚相似需求企业，集中洽谈，为企业提供低成本的法律、人力等专业服务，满足电商、文创等企业的个性化需求。四、模式新颖可持续。提供税收奖励与补贴，探索拓展市场化盈利渠道；探索创新监管模式，推动产业集聚、上下游联动，针对性设计，提升增值服务，健全触发式监管机制与多方协同治理体系。

未来，园区会为入驻企业提供专属服务器运维及技术开发服务，建立产学研、培训实训一体化空间，邀请专家提供建议意见。D 市虚拟产业园欢迎大家的加入！

参考答案说明：(1) 格式方面，本参考答案写到了“标题”“称谓”“正文”三个部分。(2) 正文部分，一方面从内容上来看，答案的开头先写到了打造虚拟产业园的目的；主体部分从“入园方便且自由”“产业链条协同联动”“服务专业且成本低”“盈利及监管模式新颖”四个方面具体介绍了入驻虚拟产业园的优势；结尾进行了总结、展望。另一方面，形式上，本参考答案做到了分段、分层撰写，整体上条理较为清晰。



第一步——审题

通过勾画题干关键词，明确题型，题目的主题、答题要素、材料范围和作答要求等。

为进一步推进虚拟产业园，D市准备在官方平台做一场网络直播，请结合“给定资料3”【出现“结合”一词可知，本题需重点阅读资料3，并兼顾与主题相关的资料，从中提取要点】，写一篇推介宣传稿【“一篇+宣传稿”提示本题为公文题，需注意格式，宣传稿的一般格式为：标题+称谓+正文+落款。①标题一般可写为“关于+主题词+的+文种”，也可灵活拟定，凸显“推进虚拟产业园”这一主题即可。②称谓：由“D市准备在官方平台做一场网络直播”，宣传对象是观看直播的各界朋友，因此称谓可写为：各位朋友。③正文部分一般包括：开头（推进虚拟产业园建设的背景、目的等）+主体部分（入驻产业园的优势、政府建设虚拟产业园的做法等）+结尾（进行总结或呼吁，具体根据资料内容而定）。④本题没有明确的发文机关，只提到D市，因此可考虑不写落款】。（25分）

第二步——阅读资料，寻找要点，梳理逻辑

【资料预览：浏览全篇资料可知，只有资料3与“虚拟产业园”有关，因此本题只需阅读资料3即可。】

资料3

段1：“虽然我们的办公地点还在深圳，但我们可以享受到千里之外的D市‘云端’服务和税收等优惠政策。”启程科技公司周经理高兴地对记者说。启程科技公司所享受的服务和优惠，源于D市积极布局打造跨越物理边界的虚拟产业园。近日，《D市日报》记者专门对虚拟产业园发展现状进行了一次调研走访。

【本段主要介绍了打造虚拟产业园的背景。“启程科技公司所享受的服务和优惠，源于D市积极布局打造跨越物理边界的虚拟产业园”指出了D市积极打造虚拟产业园，表述规范，可直接摘抄出要点：D市积极布局打造跨越物理边界的虚拟产业园。】

段1话题梳理：

段1通过启程科技公司周经理的观点，引出D市在积极打造虚拟产业园，可作为背景内容写在开头部分。

段1要点总结：

背景：D市积极布局打造跨越物理边界的虚拟产业园。

段2：据记者了解，加入D市虚拟产业园，已成为不少企业的新选择。相较于传统产业园区，企业只需把公司注册到虚拟产业园，不用入驻指定地理区域生产经营，可自由选择办公城市和地点，也就是说，虚拟产业园内的企业可以分布在全国各地。

【段2主要围绕入驻虚拟产业园可以自由选择办公地点展开。阅读“相较于传统产业园区，企业只需把公司注册到虚拟产业园，不用入驻指定地理区域生产经营，可自由选择办公城市和地点”可知相比较于

传统产业园，虚拟产业园更加自由，可以自由选择办公城市和地点，表述规范，可直接**摘抄**出要点：**全国各地的企业可自由选择办公城市和地点，只要把公司注册到虚拟产业园即可入园。**】

段 3：前不久，布拉电商科技有限公司成为 D 市虚拟产业园的新成员。“我们在深圳通过网络提交了相关材料，D 市虚拟产业园的工作人员随即帮我们完成了工商注册，非常方便。”公司陈总经理说。

【段 3 主要围绕只要通过网络提交材料就可入驻虚拟产业园展开。“我们在深圳通过网络提交了相关材料，D 市虚拟产业园的工作人员随即帮我们完成了工商注册，非常方便”指出了入驻产业园比较方便，表述规范，可直接**摘抄**出要点：**通过网络提交材料，工作人员随即帮企业完成工商注册，非常方便。**】

段 2-3 话题梳理：

段 2 主要介绍了入驻虚拟产业园很自由，可自由选择办公城市和地点；段 3 主要介绍了入驻虚拟产业园很方便，只要通过网络提交材料，工作人员随便完成工商注册。提示段 2-3 围绕核心话题“入园方便且自由”展开，可将其前置，具体内容根据资料顺序依次撰写即可。

段 2-3 要点总结：

优势：入园方便且自由。全国各地的企业可自由选择办公城市和地点，只要把公司注册到虚拟产业园即可入园；通过网络提交材料，工作人员随即帮企业完成工商注册。

段 4：“截至目前，虚拟产业园招商入驻企业近 100 家，主要为互联网企业、电商企业、高科技企业等，初步促成了企业在线规模化集聚。”D 市虚拟产业园负责人石主任向记者介绍。目前，D 市虚拟产业园为入驻企业提供了合作需求发布、企业资源交换、信息共享、互动交流等多方面服务。“我们掌握着比较丰富的数据，利用这些信息流，可以有效促进上下游、产供销协同联动。最近，我们正在帮助园区内的一些电商企业与相关企业对接、合作，拓展渠道。”石主任说，“但是我们发现，部分企业入驻产业园的主要目的是减税，与平台产业链上下游进行联动的意愿不强，创新链、服务链与产业链之间的有机衔接没有达到预期，产业链供应链还缺乏稳定性。”

【本段主要围绕产业园入驻企业之间的协同联动展开。（1）段首处的“截至目前，虚拟产业园招商入驻企业近 100 家，主要为互联网企业、电商企业、高科技企业等，初步促成了企业在线规模化集聚”指出入驻虚拟产业园的企业形成集聚优势，表述规范，可直接**摘抄**出要点：**入驻企业近 100 家，促成了企业在线规模化集聚。**（2）“D 市虚拟产业园为入驻企业提供了合作需求发布、企业资源交换、信息共享、互动交流等多方面服务”“我们掌握着比较丰富的数据，利用这些信息流，可以有效促进上下游、产供销协同联动”“我们正在帮助园区内的一些电商企业与相关企业对接、合作，拓展渠道”指出了虚拟产业园促成企业联动，为企业提供各项服务等，表述冗长，可简化**摘抄**得到要点：**园区利用数据有效促进上下游、产供销协同联动，提供推进企业对接、合作、交流等服务。**】

段 4 话题梳理：

段 4 首先指出了入驻企业较多，可以形成规模化集聚的优势，其次阐释了园区利用企业的规模化集聚促成其产销联动，提示本段围绕核心话题“产业链条协同联动”展开，可将其前置，具体内容根据资料顺序依次撰写即可。

段 4 要点总结：

优势：产业链条协同联动。入驻企业近 100 家，促成了企业在线规模化集聚；园区利用数据有效促进上下游、产供销协同联动，提供推进企业对接、合作、交流等服务。

段 5：在 D 市工业经济研究所何研究员看来，目前选择入驻虚拟产业园的大多数为初创型企业，这些企业往往资金规模较小，除了基础的政务服务需求外，也希望能够以较低的成本获取法律、人力、财务、营销、金融、品牌等专业服务。部分企业因为行业特性还会衍生出不少个性化的需求，例如电商企业对客服、营销服务的需求，文创企业对设计、美工服务的需求。“虚拟产业园原本就有平台优势，可以把具有相似需求的企业聚集在一起，共同与服务提供商进行洽谈，从而节省成本，现在的关键问题是如何把这个优势发挥好。”

【段 5 主要围绕虚拟产业园区能为企业提供专业化服务展开。“也希望能够以较低的成本获取法律、人力、财务、营销、金融、品牌等专业服务。部分企业因为行业特性还会衍生出不少个性化的需求，例如

电商企业对客服、营销服务的需求，文创企业对设计、美工服务的需求”“可以把具有相似需求的企业聚集在一起，共同与服务提供商进行洽谈，从而节省成本”指出了虚拟产业园能把相似诉求的企业聚集到一起与提供商（有提供法律等专业服务的商家，也有提供营销等个性化服务的商家）洽谈，从而节省服务成本，表述冗长，可简化**摘抄**出要点：**发挥平台优势汇聚相似需求企业，集中洽谈，为企业提供低成本的法律、人力等专业服务，满足电商、文创等企业的个性化需求。**注意：“除了基础的政务服务需求外”不是虚拟产业园特有的优势，一般产业园也具备提供基础政务服务的特点，因此可不出点。】

段5 话题梳理：

本段主要介绍虚拟产业园能为入驻企业提供法律、人力等专业服务，并能把相似需求的企业集聚，集中洽谈，从而降低成本，提示本段围绕核心话题“服务专业且成本低”展开，可将其前置，具体内容根据资料顺序依次撰写即可。

段5 要点总结：

优势：服务专业且成本低。发挥平台优势汇聚相似需求企业，集中洽谈，为企业提供低成本的法律、人力等专业服务，满足电商企业对客服、营销等个性化需求。

段6：“虚拟产业园要发展，需在盈利模式上有所突破。与传统产业园区相比，虚拟产业园在房地产方面的销售和租赁收入很少，目前主要依靠税收返还、政府补贴等渠道获取收入，但这并非长久之计！”D市经信委袁副主任说，以D市虚拟产业园为例，市里不仅为入驻企业和个人提供地方留存税收的80%作为奖励，还外加最高600万元的人才补贴、企业上云补贴等奖励。“我觉得有必要**加快培育一批具有运营管理能力的市场化主体，构建市场化的投入和盈利模式**，比如向企业收取一定的园区管理费或场地租用费来增加园区收入。”

【本段呈“总分”结构，主要介绍了虚拟产业园在盈利模式上的优势。阅读段首处句子“虚拟产业园要发展，需在盈利模式上有所突破”“目前主要依靠税收返还、政府补贴等渠道获取收入”指出了目前虚拟产业园的盈利模式新颖，要构建市场化的盈利模式，表述冗长，简化并**摘抄**出要点：**提供税收奖励与补贴，探索拓展市场化盈利渠道。**】

段7：“作为新业态新模式的虚拟产业园，如何实现打破行政边界后的有效监管对虚拟产业园发展至关重要。”D大学贺教授表示，要打破传统业态按区域、按行业治理的惯性思维，探索创新监管模式。“从企业的角度来看，我认为虚拟产业园还应该在**推动产业集聚、上下游联动方面多做工作，同时要多一些有针对性的设计，在增值服务方面也还有进一步提升的空间。**”君和咨询公司游经理向记者表示，D市虚拟产业园应该探索拓展盈利新渠道和新模式，如通过入股园区内企业、为企业嫁接资源等方式参与企业经营，既为入驻企业发展提供支撑，也能实现产业园自身的发展。

【段7呈现“总分”结构，围绕“创新监管模式”展开。（1）“如何实现打破行政边界后的有效监管对虚拟产业园发展至关重要”“要打破传统业态按区域、按行业治理的惯性思维，探索创新监管模式”指出了要创新监管模式才能实现产业园的进一步发展，表述规范，可直接**摘抄**出要点：**探索创新监管模式。**

（2）“虚拟产业园还应该在推动产业集聚、上下游联动方面多做工作，同时要多一些有针对性的设计，在增值服务方面也还有进一步提升的空间”表述规范，可直接**摘抄**出要点：**推动产业集聚、上下游联动，针对性设计，提升增值服务。**（3）“D市虚拟产业园应该探索拓展盈利新渠道和新模式，如通过入股园区内企业、为企业嫁接资源等方式参与企业经营，既为入驻企业发展提供支撑，也能实现产业园自身的发展”总结性的指出了探索创新新模式能实现企业及产业园的可持续发展，可**概括**出要点：**探索创新模式，实现可持续发展。**】

段8：“虚拟产业园的监管是一个全新的课题。”何研究员说，“市经信委正委托我们开展专题研究，主要聚焦在**健全触发式监管机制**，构建依靠企业、社会组织等多元主体参与的多方协同治理体系，促进其健康发展。”

【段8承接段7，继续介绍“监管”这一课题。阅读“主要聚焦在健全触发式监管机制，构建依靠企业、社会组织等多元主体参与的多方协同治理体系，促进其健康发展”可知，虚拟产业园的监管要多元主体协同治理，由此可**概括**出要点：**健全触发式监管机制与多方协同治理体系。**】

段 6-8 话题梳理：

段 6 主要介绍了虚拟产业园在盈利模式上的优势，段 7 主要介绍了创新监管模式，实现可持续发展，段 8 承接段 7 继续介绍监管模式的创新，提示段 6-8 围绕核心话题“模式新颖可持续”展开，可将其前置，具体内容依照资料顺序依次撰写即可。

段 6-8 要点总结：

优势：模式新颖可持续。提供税收奖励与补贴，探索拓展市场化盈利渠道；探索创新监管模式，推动产业集聚、上下游联动，针对性设计，提升增值服务，健全触发式监管机制与多方协同治理体系。

段 9：袁副主任不久前才去了沿海某城市，考察了当地的网商虚拟产业园建设。“他们为入驻企业提供了安全、稳定、快速和优惠的云服务，以及专属服务器运维服务。此外，产业园还以技术入股或低于市场价格的方式为入驻企业提供技术开发服务，如平台系统搭建、APP 开发、网站开发、公众号开发等。”袁副主任感慨地说，“他们在产业园建设了产学研一体化、培训实训孵化一条龙的‘众创空间’，并邀请知名企业家、教授为创业团队提供专业意见和建议。目前产业园已成功孵化项目超过 30 个，我很受启发。”

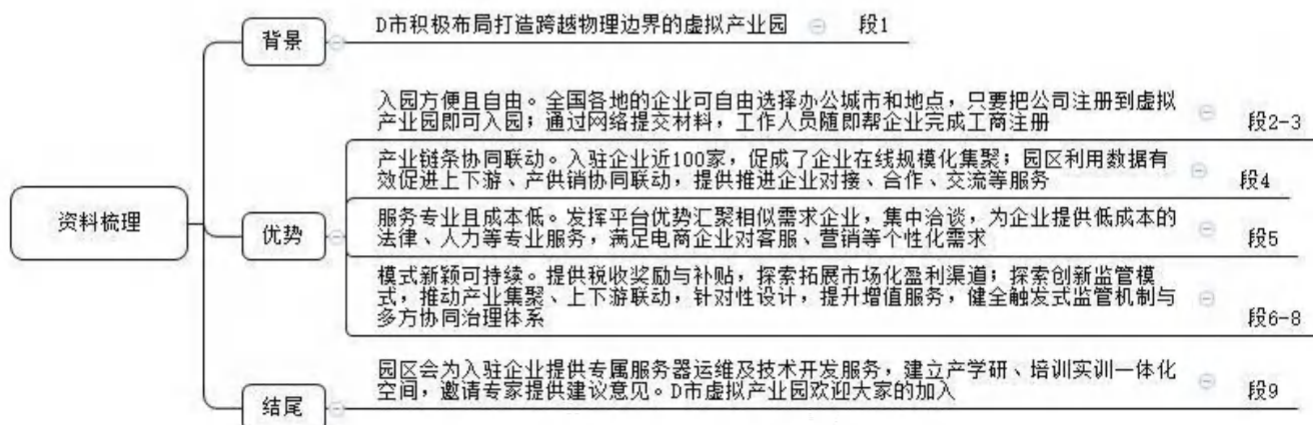
【本段总结性的介绍了虚拟产业园会为入驻企业提供的服务。“他们为入驻企业提供了安全、稳定、快速和优惠的云服务，以及专属服务器运维服务”“产业园还以技术入股或低于市场价格的方式为入驻企业提供技术开发服务”“他们在产业园建设了产学研一体化、培训实训孵化一条龙的‘众创空间’，并邀请知名企业家、教授为创业团队提供专业意见和建议”表述规范，可直接摘抄出要点：园区会为入驻企业提供专属服务器运维及技术开发服务，建立产学研、培训实训一体化空间，邀请专家提供建议意见。注意：云服务就是虚拟产业园提供的各种上线服务，承接前文，因此“提供了安全、稳定、快速和优惠的云服务”可考虑不出点。】

段 9 话题梳理：

本段主要阐释了虚拟产业园为入驻企业提供各种服务，可作为总结性内容放在结尾部分。

段 9 要点总结：

结尾：园区会为入驻企业提供专属服务器运维及技术开发服务，建立产学研、培训实训一体化空间，邀请专家提供建议意见。D 市虚拟产业园欢迎大家的加入！



第三步——整合要点，按照答题框架，组织答案

【本题要求撰写“一篇宣传稿”，其一般格式为：标题+称谓+正文+落款。其中，结合本题，正文的作答思路可为：开头（推进虚拟产业园建设的背景、目的等）+主体部分（入驻产业园的优势、政府建设虚拟产业园的做法等）+结尾（进行总结或呼吁，具体根据资料内容而定），另外因本题没有明确的发文机关，只提到 D 市，因此可考虑不写落款。】

标题

【结合本题,标题的一般写法为“关于+主题词+的+文种”,宣传稿的标题也可以灵活拟定,突出主题即可。本题主题为“推进虚拟产业园”,同时在资料中提到会给入驻产业园的企业较多好政策,因此标题可拟定为:入驻虚拟产业园 享受云端好政策】入驻虚拟产业园 享受云端好政策

称谓

【由“D市准备在官方平台做一场网络直播”,宣传对象是观看直播的各界朋友,因此称谓可写为:各位朋友】各位朋友:

正文

开头

【段1指出D市在积极打造虚拟产业园的相关内容,同时总结资料3的内容可知,虚拟产业园能为企业提供各种服务,入驻虚拟产业园也有各种优势,这都可以作为宣传的背景内容写在开头部分】大家好!近来,我市积极布局打造跨越物理边界的虚拟产业园,致力于为企业提供更多更好服务,虚拟产业园优势良多,欢迎各企业入驻。

主体

【段2-3主要介绍了“入园方便且自由”方面的内容,可单独写为一条】一、入园方便且自由。全国各地的企业可自由选择办公城市和地点,只要把公司注册到虚拟产业园即可入园;通过网络提交材料,工作人员随即帮企业完成工商注册。

【段4主要介绍了“产业链条协同联动”方面的内容,可单独写为一条】二、产业链条协同联动。入驻企业近100家,促成了企业在线规模化集聚;园区利用数据有效促进上下游、产供销协同联动,提供推进企业对接、合作、交流等服务。

【段5主要介绍了“服务专业且成本低”方面的内容,可单独写为一条】三、服务专业且成本低。发挥平台优势汇聚相似需求企业,集中洽谈,为企业提供低成本的法律、人力等专业服务,以及对客服、营销等个性化需求服务。

【段-8主要介绍了“模式新颖可持续”方面的内容,可单独写为一条】四、模式新颖可持续。提供税收奖励与补贴,探索拓展市场化盈利渠道;探索创新监管模式,推动产业集聚、上下游联动,针对性设计,提升增值服务,健全触发式监管机制与多方协同治理体系。

【段9总结性的介绍了虚拟产业园会为企业提供的服务,可适当添加衔接词放在结尾部分】未来,园区会为企业提供专属服务器运维及技术开发服务,建立产学研、培训实训一体化空间,邀请专家提供建议意见。D市虚拟产业园欢迎大家的加入!

资料中出现的规范词

规模化集聚:指产业集聚的规模大小达到了一定的标准。表述规范,可直接摘抄,注意积累。

市场化:在开放的市场中,以市场需求为导向,竞争的优胜劣汰为手段,实现资源充分合理配置,效率最大化。表述规范,可直接摘抄,注意积累。

上下游联动:在经济上,上游产业与下游产业之间的互动与合作。表述规范,可直接摘抄,注意积累。

增值服务:是指根据客户需要,为客户提供的超出常规服务范围的服务,或者采用超出常规的服务方法提供的服务。表述规范,可直接摘抄,注意积累。

产学研:是指企业、高校、科研机构相结合,是科研、教育、生产不同社会分工在功能与资源优势上的协同与集成化。表述规范,可直接摘抄,注意积累。

【试题四】参考答案

坚守本分强基础 增强本领谋发展

当今世界正处于百年未有之大变局,新一轮科技革命风起云涌,产业变革深入发展。如何于变局中开新局,中国智慧彰显出力量,我们国家顺应时势提出了高质量发展道路。前进的方向已经明确,前行的道路已经开拓,我们必须以坚守本分为原则,以增强本领为手段,以突破创新为核心动力,大力推动经济高质量发展,为全面建设社会主义现代化强国开好局起好步。

推动高质量发展，我们要始终坚守住“本分”，保持定力，坚守实业目标不动摇，严把质量关，为高质量发展筑牢坚实基础。实体经济是国民经济的基础和命脉，是国家强盛和民族复兴的重要支柱。而在实体经济的主战场上，质量是企业的立身之本。变局之下，大环境的不确定性、不稳定性增加，做实业考验着企业的定力。如何应对变局？格力给出了自己的答案。“好空调格力造”，这句脍炙人口的广告是格力三十年如一日坚持做实业、锱铢必较严把质量关的生动写照。因此，迎战变局，企业一方面需要拿出“咬定青山不放松”的定力，迎难而上、攻坚克难，聚焦目标、聚焦实业。另一方面要严把材料关、生产关、检验关，确保产品质量过硬，用高品质立身。

推动高质量发展，我们要增强好“本领”，坚持高标准和进取精神，打磨过硬技术，还要不断突破创新，积极自主研发，推动中国品牌走向世界。技术创新是推动企业发展的核心驱动力。通过不断提升技术水平，企业能够生产出更具竞争力的产品和提供更优质的服务，从而满足消费者需求。无论是对企业自身的提升，还是对整体经济的发展，打磨过硬技术都是不可或缺的。另一方面，在全球化竞争日益激烈的背景下，依靠模仿和跟随的发展模式已经无法适应市场需求。只有通过自主研发和创新，才能在国际竞争中脱颖而出。通过不断推陈出新，中国品牌能够树立起自身的技术和品牌优势，并逐步赢得全球市场的认可。

本领要建立在**本分**基础上，**本分**要靠**本领**来坚守。本分与本领如鸟之两翼、车之两轮，相辅相成，不可或缺，既要守本分又要有本事是能干事干成事的重要前提。没有本分作为基础，本领就没有准确的方向和目标；而没有本领作为支撑，本分就无法得到有效地履行。只有将本领建立在本分的基础上，我们才能真正坚守本分，履行好自己的责任和义务。也只有通过不断提升本领，我们才能更好地履行自己的本分，并取得更大的成就。

君子务本，本立而道生。坚守物质技术基础，增强创新能力，我们就一定能于变局之中开新局，在危机之中育先机。不断推进高质量发展，把我国建设成为社会主义现代化强国。