

2023 年公务员多省联考《申论》题（福建县乡卷）

一、注意事项

1. 本试题由“给定资料”和“作答要求”两部分构成。考试时限为 150 分钟。总分 100 分。
2. 请在题本、答题卡、草稿纸指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并在答题卡上用 2B 铅笔将准考证号对应的数字涂黑。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡指定的答题区域内作答，超出答题区域的作答无效。
4. 所有题目一律使用现行规范汉语言文字作答，未按要求作答的不得分。
5. 监考人员宣布考试开始后，考生方可答题。监考人员宣布考试结束时，考生应立即停止作答，将题本、答案卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开考场。

严禁折叠答题卡！

二、给定材料

材料 1 (348483)

曾林社区是典型的“村改社区”。为做好“村改居”后半篇文章，近年来，曾林社区以“近邻”为基、“聚邻”为要、“惠邻”为本，通过做优做实“党建+”邻里中心建设，提升社区综合治理水平。

走进曾林社区“党建+”邻里中心的党群服务中心，这里窗明几净、视野开阔。升级改造后，一改此前窗口办公的风格，开放式的办公区更加亲民，营造出面对面服务的温馨氛围。

在“党建+”邻里中心建设过程中，曾林社区按照“去形式化、去机关化、去办公化”的原则，打造“一心多点”便民服务圈。改造后，社区党群服务中心办公空间占比减少 80%。党支部袁书记说：“虽然办公空间减少了，但便民服务却增加了，我们引进了政务服务自助一体机，编排印制社区便民服务联络卡，开设便民事项预约热线，为群众办事提供更多便利。”

居家养老服务照料中心是曾林社区“党建+”邻里中心建设的重要一环。今年 74 岁的谢阿姨一有空就会到照料中心同邻居们一起休闲娱乐、话家常。除了新建照料中心，还配备了社区食堂、儿童之家、亲子阅览室及早教托育中心等 8 个功能区域，并引进第三方专业机构运营。

曾林社区进一步延伸拓展服务功能，立足本土文化，设计提炼社区独具特色的文化标识，建成社区乡村记忆馆，推动社区大学生“反哺”基地、曾林茶产学研基地落地，增设人才驿站等阵地，推动青年人才走进曾林。

目前，曾林社区正全面推进“红色网格化”管理，推动党小组建立在网格上、党员沉到网格中、处置融入网格中，成立社区邻里先锋队，选聘 32 户党员中心户、8 名党员楼栋长，按照每人挂钩联系 10-20 户群众，组织党员认领责任片区，建立“社区党组织—网格党小组—党员楼栋长—党员中心户”一贯到底的穿透式组织体系，将党组织的服务延伸至院落楼栋、居民家庭，实现邻里良性互动。党员中心每户家门口都挂有用于亮身份的责任牌。“看到这个红色的牌子，立刻就感受到自己作为一名党员的责任。”曾林社区党员梁女士说。

与此同时，曾林社区建成 3 个二级网格党群服务站，实现二级网格驻点办公，提供前移帮办代办便民服务，并建立网格日巡查制度，通过就近设、入户帮、上门办，将儿童之家、医疗护理等服务项目送到家。

为优化治理队伍，曾林社区坚持以职业化为基础、以专业化为方向，选聘一批网格长，通过“老带新”一对一帮带，加速提升网格员综合素养，同时建立社区人才储备库，引入致和社工、亿家社工等社会公益组织，着力提升社区治理能力。

在推深做实党建引领网格化管理的基础上，曾林“党建+”邻里中心拓宽社群参与渠道，完善诉求表达平台。在线下，设置居民意见箱，设立部门轮值室，主动对接“两代表一委员”、纪工委等部门，定期开放接访群众；还设置邻里会事厅，为民众议事解难题提供多元共商平台。在线上，依托社区公众号开通邻里会事留言板，利用“微监督”小程序及时公开居务情况，实时收集群众诉求和意见。

“不用到医院，在家门口的卫生健康服务站就能完成心电图、血常规、尿酸等一系列体检检查。”曾林社区“党建+”邻里中心卫生健康服务站李站长说。该卫生健康服务站由街道和社区共建，通过完善“病

有所医”配套，推动优质卫生健康资源和服务人员“双下沉”，让社区居民在家门口就能享受到就诊、体检、取药、医保结算一体化的医疗卫生服务。

为进一步提升社区生活品质，增强群众幸福感与获得感，曾林“党建+”邻里中心坚持服务活动常态化，今年来累计开展了“粽叶飘香”“爱在重阳”等主题活动 20 余场，其他日常活动 60 余场，参与人数超 4000 人次。此外，社区以文化认同为切入点，绘制景观墙，既展示了“爱乡邻·爱曾林”的“聚邻”文化，又扮靓了村居颜值。

材料 2 (348484)

2022 年本应是 L 县山核桃丰产的大年，但由于高温干旱，产量只是略有增加。虽然产量受影响，但效益却创下了新高，这背后是该县山核桃的转型升级之路。

多年来，L 县山核桃产业生产主体众多，很多是家庭作坊，质量参差不齐，以次充好并不鲜见。相关部门不断加强对山核桃销售市场的监管，但收效甚微。“为此，我们决定制定统一的标准，鼓励、引导、带动企业执行这个标准。”L 县农业农村局古局长介绍。

2021 年，L 县发布“天目”农产品区域公用品牌，覆盖包括山核桃在内的众多农产品。县政府委托省山核桃产业协会牵头制定“天目”山核桃系列标准。9 月，“天目”山核桃系列标准体系对外发布，包括炒制山核桃、手剥类山核桃和山核桃仁 3 个标准。标准起草人之一、省山核桃产业协会蔡秘书长说：“在山核桃领域 20 多个标准中，我们这次制定的标准是最高的。”

“要获得‘天目’品牌使用授权，企业需要申请，产品要符合我们的标准。”古局长说。目前已有 8 家山核桃企业获得授权，L 县太康炒货食品厂就是其中之一。“现在，我们有两款产品用了‘天目’品牌。”程厂长说，“这两款山核桃的品质是我们产品中最好的。”获得“天目”品牌使用授权后，程厂长感受最深的是品牌推广的力度大大提升。“‘天目’需要好的产品来支撑，我们也需要‘天目’这个公共品牌提升消费者的认可度。”

“市场监管部门会不定期抽查，如果授权企业的‘天目’产品不符合相关标准，将撤销授权并向社会公布，同时在一定时间内禁止该企业再次申请。”古局长表示。

L 县山核桃加工企业有 280 多家，年加工能力 3 万吨，光是龙水镇就聚集了 170 余家炒货食品加工产业链企业。但这些企业大多是给品牌企业代加工，尽管做自己品牌的也有，然而规模、名气都不大，没有一个家喻户晓的品牌。蔡秘书长说：“为品牌企业做代加工利润薄，只有更多品牌企业成长起来，L 县山核桃的品牌价值才会更大，才能分享到山核桃产业带来的更多效益。”

2022 年，天生记总部落户龙水镇，L 县终于有了第一个具有全国知名度的坚果类品牌。天生记杨总经理深耕坚果领域 20 多年。他说，将总部从省城迁到 L 县，不仅有公司发展的考量，也有助力 L 县山核桃产业发展的情怀。

透过玻璃，能看到天生记山核桃加工生产的每一个环节，自动化、数字化程度很高。“没有什么不能看的，每一个环节都经得起检验。”杨总经理说，数字工厂已于去年 9 月初投用，如果 L 县其他山核桃加工企业有打造数字工厂的需求，他们愿意提供帮助。

“看着都是山核桃，但其实有很多不同的地方，在企业文化、品牌宣传等方面，天生记更有优势。”在程厂长看来，大家可以合作，一起将山核桃产业做强做大，“如果整个市场能做得更大，效益进一步提升，大家都可以从中受益。”而在古局长眼里，天生记的到来，更为重要的是“带来理念的变化”，包括规范经营、现代化生产、市场营销、科技研发等。

几年前，因山核桃种植规模无序扩张，加之过度使用农药、化肥，导致山坡植被大面积破坏、水土流失严重，山核桃品质逐年下降。L 县痛定思痛，于 2019 年 9 月起开展了一场生态修复行动，“退果还林”2 万亩，由村集体看管，禁止经营活动。正常经营的山核桃林，则鼓励生态经营，推广自然落果，不滥用农药、化肥，减少人为干预。L 县农林技术推广中心李主任说：“生态经营逐步推广，使山核桃林的产出更稳定，品质也更好。”

为了提升山核桃林的生产效益，L 县近年还在推进山核桃林流转，推广适度规模经营。“近年来，由于种植成本上涨、分散经营等原因，山核桃林的投入产出比持续下降，年轻一辈经营山核桃林的意愿也持续

下降。”李主任说，“规模经营更有利于农业机械和数字技术应用，能更好地实施科学种植与培育，降低生产成本、优化投入产出比。”

中间的加工储存环节，L县也在求变。山核桃脱蒲的汁液碱性很强，乱排放对环境有影响。晒干、存储环节没做好，山核桃品质就会受影响。“脱蒲中心可以实现山核桃脱蒲、晒干、存储、销售‘一条龙’服务。”古局长介绍，“这个中心由政府建设，实行市场化运营。农户将采收的山核桃送到中心脱蒲后，可以直接将山核桃存储在这里的仓库。仓库是数字化管理，精准地对温度、湿度等进行控制，山核桃存储在这里比存放在家里更妥当。”

材料3(348485)

1.2米宽的木床、一个衣柜和一张单人书桌，便将4平方米的卧室塞得满满当当，但15岁的小王却很满足。“这是我第一张书桌，床也终于不塌了。”他用力在床上坐了坐，展示着新床的扎实，害羞地笑了。“小王家4口人，他和妹妹以及患病的姑姑，全靠低保和父亲做零工的收入维持生活。”冶金社区党委书记至今记得小王卧室改造前的样子，“衣服、书全部都堆在床上、地上，床板中间还有两个大洞。”

在石桥街道，和小王家类似的困难家庭还有不少。他们能享受政府兜底政策，但生活仍被重病、收入低、老人无人赡养等问题缠绕。要办好这些情理之中、政策之外的难事，光靠社区还不行。“过去，我们也曾收到社会慈善组织和居民的捐款，但资金有限，援助面小，且大多是送钱送米油等传统方式。”街道办易主任介绍。为此，石桥街道决定成立一个街道级社区服务中心，邀请社会组织入驻，期望在街道层面聚拢更多资源。

2020年5月，市慈善总会调研团队前往石桥街道实地考察。同年10月，全市首个街道级“社区阳光基金”在石桥街道正式成立，市、区两级慈善总会共提供资金80万元，多家爱心企业联合捐赠了36万元，再加上街道原有的慈善资金和居民捐款，一共筹集了137万元资金和价值15万元的物资。“150多万元‘巨款’，以前我们想都不敢想。”易主任兴奋地说。

有了资金，该用在哪儿？怎么用？经过街道、社会组织和居民的共同商议，石桥街道“幸福家园·社区阳光基金”社区公益提案大赛应运而生。“让专业的社工机构和社会组织到社区走访调研，了解居民需求，找准社区问题，拿出解决方案，再通过专家评审、居民投票决定支持哪个项目。”易主任说，“这样既能有效回应居民需求，也能让居民参与到社区治理中。”

石桥街道第一届社区公益提案大赛共征集到80个公益项目，并最终确定支持23个项目，涵盖特殊困难人群帮扶、助学助困、关爱妇女儿童、养老服务、青少年心理健康服务等多个方面。

“征集到项目只是第一步，真正的工作还在后面。”美和社会工作服务中心负责人李女士说。与以往直接到社区开展服务工作不同，石桥街道将基金支持项目运营工作交给美和社会工作服务中心，她每个月都会召开阳光基金项目推进会，召集参与项目的社会组织成员、街道社区代表和居民代表，共同交流项目进展、困难、资金使用情况，并将自己的经验分享给大家。同时，她还邀请相关领域专家前来指导，确保项目进度。

基金设立之初，易主任就在担心，这个“小钱袋”“瘪”了怎么办？但他低估了基金的能量。每一个参与、受益的居民，都成为基金的“代言人”。王大妈自费为社区“养老顾问”项目印发宣传卡片；一位在石桥街道生活了30多年的居民，将数万元退休金全部捐给了基金，“这些捐款，就在我居住的地方，怎么用都看得见摸得着，非常有意义。”

2021年9月，石桥街道开展了“社区阳光基金”募捐活动。数十名志愿者和23家爱心企业参与线下义卖、义诊、口腔检查、金融咨询等服务活动中，仅3天时间，便有1.1万人次参与活动，捐款捐物总计超过50万元。此外，石桥街道还在探索从财政资金支持、线上线下募集、专项募集、社区资源创收等方面进行自我“造血”和“续血”，“小钱袋”不“瘪”的目标已基本实现。

更让人欣慰的是，在第二届社区公益提案大赛中，有不少项目都是居民自己的点子。辖区内民营医院负责人希望能为困难老人提供上门医疗服务，热爱舞蹈的蔡阿姨想组建社区舞蹈队让更多独居老人“动起来”……一个个普通居民正借助基金的力量，回报自己生活成长的地方。一个个项目让人真切感受到“社区阳光基金”背后的意义——让温暖传递到更多角落。

材料 4 (348486)

地处山区的 S 县，曾经以采矿、水泥等产业为主导，发展一度陷入困局。从 2012 年建设 20 万吨铜冶炼项目开始，S 县开启了向产业链式发展要竞争力的探索，不断将长板优势转化为产业竞争力。如今，S 县已形成金铜、半导体新材料、锂电新材料产业链，正在加快建设储能产业链。

“我们从最初的矿产冶炼起步，逐步发展出铜杆、钢板带、钢箔等加工品生产能力。”S 县金铜产业发展中心常主任说，“能力的提升一环扣着一环，我们在把废酸、废气、废渣‘吃干榨尽’的探索中争取更高附加利润，逐渐形成明确的链式发展思路。”

脱胎于水泥厂的尔德科技是一家半导体新材料企业，该公司已破解电子级三氟化氯、电子级一氟甲烷等 13 个半导体材料技术难题。尔德科技王董事长说，S 县近年关停大量“小散乱”水泥厂，结合铜冶炼副产品消化和化工产品市场需求，积极引导我们向生产半导体领域所需的含氟化工产品方向转型。

“国家鼓励发展锂电、半导体新材料等产业，我县正好具备产业基础。”S 县工信委陈主任说，县委县政府据此提出打造新能源新材料产业链，提高产业集聚能力。

近年来，S 县吸引了一批高技术、高附加值产业项目和产业链优质配套企业。“上下游企业在 S 县投资的意愿不断增强。”S 县委黄书记介绍，2021 年 S 县实际使用工业用地 6000 余亩，推进了 10 个投资超十亿元的新能源新材料产业项目。“下一步，我们将引进更多新能源汽车、储能电池、半导体等领域的终端产品制造企业，持续打通各产业链，向产业集群迈进。”

2022 年上半年，S 县多数锂电和半导体新材料企业产品供不应求，产值、利润翻番或接近翻番。这样的成绩，与 S 县突出强化产业发展创新力密切相关。

借助矿业资源、工业基础等优势，S 县近几年不仅引进了一些知名企业，布局行业创新链的前沿项目，还引进了年产值只有 1 亿多元、但具备技术优势的旭晶半导体公司。黄书记说：“我们坚持招商选资，摒弃‘捡到篮子里都是菜’的观念，不管项目大小，都以技术实力、产品科技含量和附加值作为引进和配置发展资源的标准，并给予用地、融资等支持。”

2019 年，S 县成立首期规模为 5 亿元的鼎发新材料产业投资基金，交由县国投公司管理，瞄准主要产业发展方向，在全国范围内寻找有落地条件的技术团队和项目。“鼎发基金的投资方向主要基于公司的市场调研和分析研判。”S 县国投公司凌总说，“我们组建了专业化资本运作团队，保障基金运作的专业性。”尔德科技生产六氟磷酸锂产品时，启动资金不足，缺少行业资源。县国投公司经过研判，通过引入工发集团，共同以股权投资方式，利用前期资金撬动风投资金超 10 亿元，建成年产 6000 吨六氟磷酸锂项目。

近年来，S 县的科技创新投入连年增长，2022 年全社会研发投入强度达到 2.9%，连续 5 年保持全省县域前列，具有自主知识产权科研成果 230 个；持续实施领军型科技创业人才引进培育和高端人才引进培养工程，聚集了国家重大计划人才 8 人、省高层次人才 127 人，建成 28 个省级以上科创平台。通过培育产业创新能力，S 县仅用不到 5 年时间，就实现了新能源新材料产业从 0 到 200 亿元的产业规模跨越。近三年，S 县新能源新材料产业年均增速 50%以上。

服务工业发展，干部必须转变理念。S 县委、县政府领导担任“链长”，带头请专家做讲座，进企业做“学生”，学习产业知识，让服务产业发展的干部成为产业专家，组织策划产业链招商图谱，引进并挂钩服务重点项目。2022 年下半年，S 县各新材料产业链“链长”共策划项目 288 个，已落地 101 个。

“项目落地的时效性，直接关系企业产品的市场竞争力。”黄书记说，为了抢抓项目的投产时效，S 县创新探索出“一次性梳理、清单式交办、并联式推进、专班式服务”机制，设立企业开办专窗，深化“互联网+政务服务”改革，将企业开办时间压缩至半个工作日。“打造与工业发展相匹配的服务能力和营商环境，是促进产业发展的核心竞争力，也是企业落地、扩大投资的重要因素。”

三、作答要求

一、

请根据“给定资料 1”，谈谈曾林社区是如何做好“村改居”后半篇文章的。（15 分）

要求：全面、准确、有条理。不超过 300 字。

二、

请根据“给定资料2”，概括L县山核桃产业发展过程中存在的问题及解决措施。（20分）

要求：全面、准确、有条理。不超过400字。

三、

石桥街道准备开展2023年度“社区阳光基金”募捐活动，请根据“给定资料3”，拟写一份募捐倡议书。（25分）

要求：

- （1）紧扣资料，内容全面；
- （2）条理清晰，语言流畅；
- （3）不超过400字。

四、

S县近期准备举办招商引资推介会，请根据“给定资料4”，为黄书记拟写在推介会开幕式上的讲话稿。（40分）

要求：

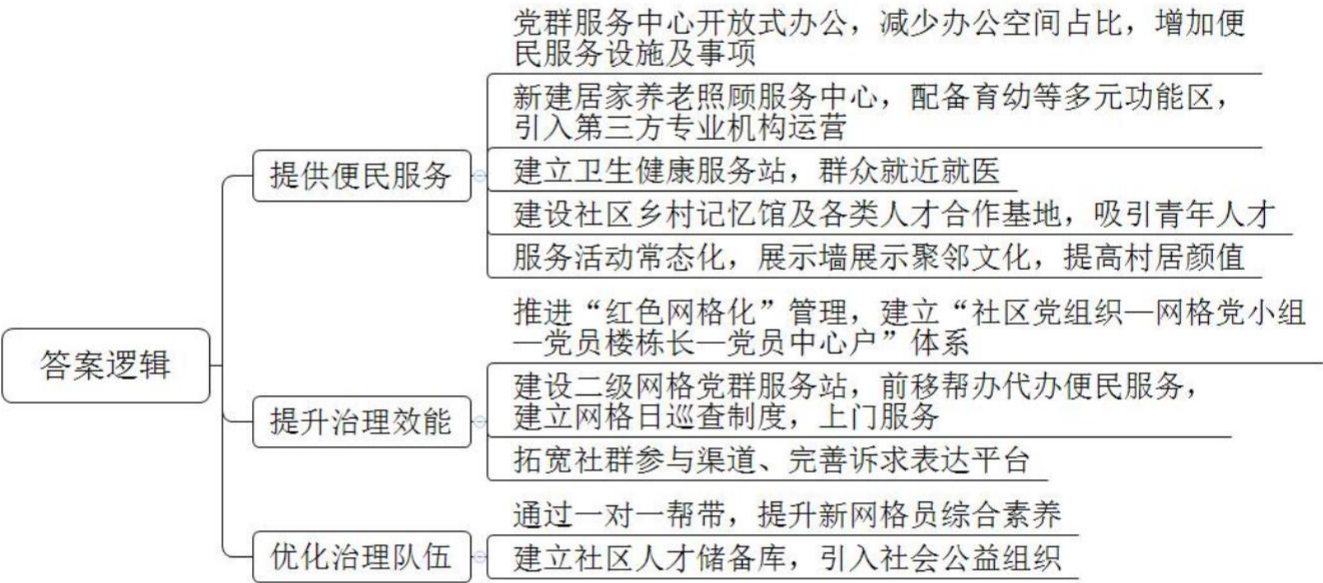
- （1）目的明确，内容全面；
- （2）语言流畅，逻辑清晰；
- （3）不超过800字。

2023 年公务员多省联考《申论》题（福建县乡卷）（解析）

【试题一】参考答案

1. 提供便民服务。党群服务中心开放式办公，减少办公空间占比，增加便民服务设施及事项；新建居家养老照顾服务中心，配备育幼等多元功能区，引入第三方专业机构运营；建立卫生健康服务站，群众就近就医；建设社区乡村记忆馆及各类人才合作基地，吸引青年人才；服务活动常态化，展示墙展示聚邻文化，提高村居颜值。
2. 提升治理效能。推进“红色网格化”管理，建立“社区党组织—网格党小组—党员楼栋长—党员中心户”体系；建设二级网格党群服务站，前移帮办代办便民服务，建立网格日巡查制度，上门服务；拓宽社群参与渠道、完善诉求表达平台。
3. 优化治理队伍。通过一对一帮带，提升新网格员综合素养；建立社区人才储备库，引入社会公益组织。

参考答案说明：本参考答案从“提供便民服务”“提升治理效能”“优化治理队伍”这三个方面进行了分条撰写。各条答案要点之间在内容上相互并列，没有交叉。



第一步——审题

通过勾画题干关键词，明确题型、题目的主题、答题要素、资料范围和作答要求等。

请根据“给定资料1”【出现“根据”一词，提示我们只需阅读资料1】，谈谈曾林社区是如何做好“村改居”后半篇文章的【由“谈谈……如何做好”可知本题是单一题，作答要素为“对策”。阅读资料时，需围绕“曾林社区‘村改居’后半篇”这一主题，重点关注提示对策的标志性动词集中出现的段落、词句，从中提炼出答案要点】。（15分）

要求：全面、准确、有条理。不超过300字。

第二步——阅读资料，寻找要点，梳理逻辑

资料1

段1：曾林社区是典型的“村改社区”。为做好“村改居”后半篇文章，近年来，曾林社区以“近邻”为基、“聚邻”为要、“惠邻”为本，通过做优做实“党建+”邻里中心建设，提升社区综合治理水平。

【本段主要介绍了曾林社区通过加强“党建+”邻里中心建设来做好“村改居”后半程，虽为对策表述，但不够具体，可重点阅读下文。】

段 2：走进曾林社区“党建+”邻里中心的党群服务中心，这里窗明几净、视野开阔。升级改造后，一改此前窗口办公的风格，开放式的办公区更加亲民，营造出面对面服务的温馨氛围。

段 3：在“党建+”邻里中心建设过程中，曾林社区按照“去形式化、去机关化、去办公化”的原则，打造“一心多点”便民服务圈。改造后，社区党群服务中心办公空间占比减少 80%。党支部袁书记说：“虽然办公空间减少了，但便民服务却增加了，我们引进了政务服务自助一体机，编排印制社区便民服务联络卡，开设便民事项预约热线，为群众办事提供更多便利。”

【段 2-3 主要围绕升级改造党群服务中心展开，可合并阅读。（1）段 2 中的“走进曾林社区‘党建+’邻里中心的党群服务中心”“开放式的办公区更加亲民”说明社区将党群服务中心升级改造为开放式办公区，由此可**概括**出要点：**党群服务中心开放式办公**。（2）段 3 中的“打造‘一心多点’便民服务圈”“办公空间占比减少 80%”“虽然办公空间减少了，但便民服务却增加了”“引进了政务服务自助一体机……联络卡……预约热线，为群众办事提供更多便利”，指出了服务中心在升级改造后，虽减少了办公空间，却增加了便民服务及设施，由此可**概括**出要点：**提供便民服务，减少办公空间占比，增加便民服务设施及事项**。】

段 4：居家养老服务照料中心是曾林社区“党建+”邻里中心建设的重要一环。今年 74 岁的谢阿姨一有空就会到照料中心同邻居们一起休闲娱乐、话家常。除了新建照料中心，还配备了社区食堂、儿童之家、亲子阅读室及早教托育中心等 8 个功能区域，并引进第三方专业机构运营。

【本段主要围绕建设居家养老服务中心展开。阅读“居家养老服务照料中心是曾林社区‘党建+’邻里中心建设的重要一环”“除了新建照料中心，还配备……8 个功能区域，并引进第三方专业机构运营”，可知社区建设居家养老中心供老年人活动，并配备多功能区域，引进第三方专业经营，由此可**概括**出要点：**新建居家养老照顾服务中心，配备育幼等多元功能区，引入第三方专业机构运营**。】

段 5：曾林社区进一步延伸拓展服务功能，立足本土文化，设计提炼社区独具特色的文化标识，建成社区乡村记忆馆，推动社区大学生“反哺”基地、曾林茶产学研基地落地，增设人才驿站等阵地，推动青年人才走进曾林。

【本段主要围绕社区建设人才场所展开。“建成社区乡村记忆馆，推动社区大学生‘反哺’基地、曾林茶产学研基地落成，增设人才驿站等阵地，推动青年人才走进曾林”说明社区通过建立乡村记忆馆、研究基地、人才驿站等场所来吸纳青年人才，由此可**概括**出要点：**建设社区乡村记忆馆及各类人才合作基地，吸引青年人才**。】

段 2-5 话题梳理：

段 2-5 主要介绍了社区通过建设升级各类服务场所，为居民提供便民服务这一方面的对策，提示这几段围绕核心话题“提供便民服务”展开，可将其提炼为总括词并前置，具体内容从“党群服务中心开放式办公”“新建居家养老照顾服务中心”“建设各类人才合作基地”三个层面展开。

段 2-5 要点总结：

提供便民服务。党群服务中心开放式办公，减少办公空间占比，增加便民服务设施及事项；新建居家养老照顾服务中心，配备育幼等多元功能区，引入第三方专业机构运营；建设社区乡村记忆馆及各类人才合作基地，吸引青年人才。

段 6：目前，曾林社区正全面推进“红色网格化”管理，推动党小组建立在网格上、党员沉到网格中、处置融入网格中，成立社区邻里先锋队，选聘 32 户党员中心户、8 名党员楼栋长，按照每人挂钩联系 10-20 户群众，组织党员认领责任片区，建立“社区党组织—网格党小组—党员楼栋长—党员中心户”一贯到底的穿透式组织体系，将党组织的服务延伸至院落楼栋、居民家庭，实现邻里良性互动。党员中心每户家门口都挂有用于亮身份的责任牌。“看到这个红色的牌子，立刻就感受到自己作为一名党员的责任。”曾林社区党员梁女士说。

段 7：与此同时，曾林社区建成 3 个二级网格党群服务站，实现二级网格驻点办公，提供前移帮办代办便民服务，并建立网格日巡查制度，通过就近设、入户帮、上门办，将儿童之家、医疗护理等服务项目送到家。

〔段 6-7 主要围绕社区网格化管理展开，可合并阅读。（1）段 6 中的“曾林社区正全面推进‘红色网格化’管理”“建立‘社区党组织—网格党小组—党员楼栋长—党员中心户’一贯到底的穿透式组织体系”提示对策，说明社区实行“红色网格化”管理，表述规范，可**摘抄**出要点：**推进“红色网格化”管理，建立“社区党组织—网格党小组—党员楼栋长—党员中心户”体系。**（2）段 7 中的“曾林社区还建成 3 个二级网格党群服务站”“前移帮办代办便民服务，并建立网格日巡查制度……服务项目送到家”提示对策，说明社区通过建立服务站、网格日巡查制、上门服务等方式加强社区管理，由此可**摘抄、概括**出要点：**建设二级网格党群服务站，前移帮办代办便民服务，建立网格日巡查制度，上门服务。**〕

段 6-7 话题梳理：

段 6-7 主要介绍了社区通过实行网格化管理，增强治理效能这一方面的对策，提示这两段围绕核心话题“提升治理效能”展开，可将其提炼为总括词并前置，具体内容从“推进‘红色网格化’管理”“建设二级服务站及网格日巡查制度”两个层面展开。

段 6-7 要点总结：

提升治理效能。推进“红色网格化”管理，建立“社区党组织—网格党小组—党员楼栋长—党员中心户”体系；建设二级网格党群服务站，前移帮办代办便民服务，建立网格日巡查制度，上门服务。

段 8：为优化治理队伍，曾林社区坚持以职业化为基础、以专业化为方向，选聘一批网格长，通过“老带新”一对一帮带，加速提升网格员综合素养，同时建立社区人才储备库，引入致和社工、亿家社工等社会公益组织，着力提升社区治理能力。

〔本段主要围绕优化治理队伍展开。“为优化治理队伍”“选聘一批网格长，通过‘老带新’一对一帮带，加速提升网格员综合素养”“建立社区人才储备库，引入……社会公益组织，着力提升社区治理能力”提示社区优化治理队伍的对策，表述规范，可**摘抄**出要点：**优化治理队伍。通过一对一帮带，提升新网格员综合素养；建立社区人才储备库，引入社会公益组织。**〕

段 8 话题梳理：

段 8 主要介绍了社区优化治理队伍，可将概括性较强的“优化治理队伍”提炼为总括词前置，具体内容从“一对一帮带”“建立社区人才储备库”两个层面展开。

段 8 要点总结：

优化治理队伍。通过一对一帮带，提升新网格员综合素养；建立社区人才储备库，引入社会公益组织。

段 9：在推深做实党建引领网格化管理的基础上，曾林“党建+”邻里中心拓宽社群参与渠道、完善诉求表达平台，在线下，设置居民意见箱，设立部门轮值室，主动对接“两代表一委员”、纪工委等部门，定期开放接访群众；还设置邻里会事厅，为民众议事解难题提供多元共商平台。在线上，依托社区公众号开通邻里会事宣传板，利用“微监督”小程序及时公开居务情况，实时收集群众诉求和意见。

〔本段主要围绕拓宽社群参与渠道展开。段首句的“在推深做实党建引领网格化管理的基础上，曾林‘党建+’邻里中心拓宽社群参与渠道、完善诉求表达平台”提示社区强化管理的对策，表述规范，可**摘抄**出要点：**拓宽社群参与渠道、完善诉求表达平台。**其中，“在线下……”“在线上……”具体介绍居民参与社区管理的渠道，上文已出点，此处不再重复。〕

段 9 话题梳理：

段 9 主要介绍了社区拓宽社群参与渠道，属于“提升治理效能”方面的对策，可与段 6-8 中的要点进行整合。

段 9 要点总结：

提升治理效能方面：拓宽社群参与渠道、完善诉求表达平台。

段 10：“不用到医院，在家门口的卫生健康服务站就能完成心电图、血常规、尿酸等一系列体检检查。”曾林社区“党建+”邻里中心卫生健康服务站李站长说。该卫生健康服务站由街道和社区共建，通过完善“病有所医”配套，推动优质卫生健康资源和服务人员“双下沉”，让社区居民在家门口就能享受到就诊、体检、取药、医保结算一体化的医疗卫生服务。

段 11: 为进一步提升社区生活品质, 增强群众幸福感与获得感, 曾林“党建+”邻里中心坚持服务活动常态化, 今年来累计开展了“粽叶飘香”“爱在重阳”等主题活动 20 余场, 其他日常活动 60 余场, 参与人数超 4000 人次。此外, 社区以文化认同为切入点, 绘制景示墙, 既展示了“爱乡邻·爱曾林”的“聚邻”文化, 又扮靓了村居颜值。

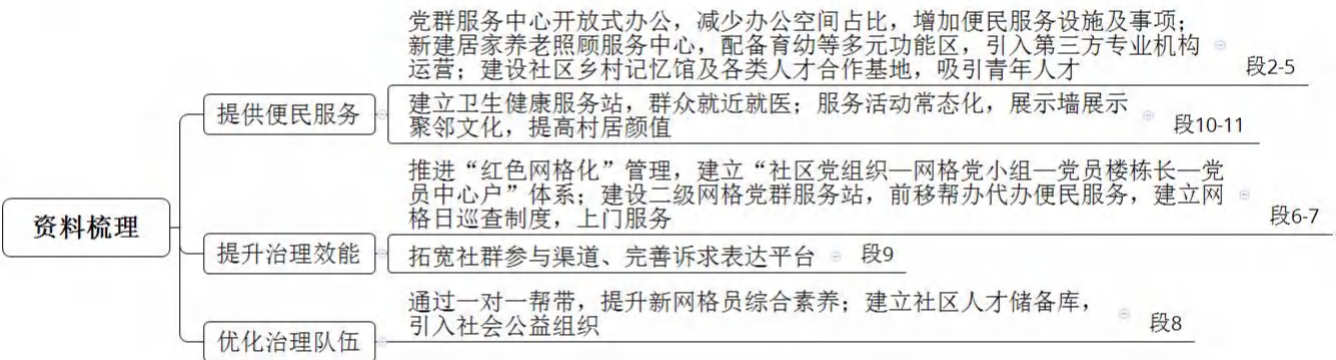
【段 10-11 主要围绕社区提供医疗服务及生活服务展开, 可合并阅读。(1) 段 10 中的“在家门口的卫生健康服务站……系列体检检查”“让社区居民在家门口就能享受……一体化的医疗卫生服务”说明社区就近建立卫生健康服务站, 为居民提供医疗卫生服务, 由此可概括出要点: **建立卫生健康服务站, 群众就近就医**。(2) 段 11 中的“坚持服务活动常态化”提示对策, 表述规范, 可摘抄出要点: **服务活动常态化**。其中, “开展了……主题活动 20 余场, 其他日常活动 60 余场”具体说明社区持续开展多项主题活动, 可不重复出点。(3) “绘制展示墙, 既展示了‘爱乡邻·爱曾林’的‘聚邻’文化, 又扮靓了村居颜值”说明社区绘制展示墙, 既展示了“聚邻”文化, 又提升了村容村貌, 由此可概括出要点: **展示墙展示聚邻文化, 提高村居颜值**。】

段 10-11 话题梳理:

段 10-11 主要介绍了社区为居民提供便捷的医疗服务及生活服务, 属于“提供便民服务”方面的对策, 可与段 2-5 中的要点进行整合。

段 10-11 要点总结:

提供便民服务方面: 建立卫生健康服务站, 群众就近就医; 服务活动常态化, 展示墙展示聚邻文化, 提高村居颜值。



第三步——组织答案

【梳理资料发现, 要点围绕“提供便民服务”“提升治理效能”“优化治理队伍”展开, 属于“并列”逻辑, 可依据资料顺序展开。】

【段 2-5 介绍了社区建设升级各类服务场所, 段 10-11 介绍了社区为居民提供便捷的医疗、生活服务, 可合并为一条, 并提炼出概括性较强的“提供便民服务”作为总括词前置】1. 提供便民服务。党群服务中心开放式办公, 减少办公空间占比, 增加便民服务设施及事项; 新建居家养老照顾服务中心, 配备育幼等多元功能区, 引入第三方专业机构运营; 建立卫生健康服务站, 群众就近就医; 建设社区乡村记忆馆及各类人才合作基地, 吸引青年人才; 服务活动常态化, 展示墙展示聚邻文化, 提高村居颜值。

【段 6-7 介绍了社区实行网格化管理, 段 9 介绍了社区拓宽社群参与渠道, 可合并为一条, 并提炼出概括性较强的“提升治理效能”作为总括词前置】2. 提升治理效能。推进“红色网格化”管理, 建立“社区党组织—网格党小组—党员楼栋长—党员中心户”体系; 建设二级网格党群服务站, 前移帮办代办便民服务, 建立网格日巡查制度, 上门服务; 拓宽社群参与渠道、完善诉求表达平台。

【段 8 介绍了社区优化治理队伍, 可单列为一条】3. 优化治理队伍。通过一对一帮带, 提升新网格员综合素养; 建立社区人才储备库, 引入社会公益组织。

一、资料中出现的规范词

1. **网格化管理**：指的是依托统一的城市管理以及数字化平台，将城市管理辖区按照一定的标准划分为单元网格进行管理的形式。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
2. **一对一帮带**：指的是前辈对晚辈/老手对新手等在工作或学习中对文化知识、技术技能、经验经历等进行一对一亲自传授。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
3. **人才储备**：指的是通过对人才从层次、数量、结构上进行设计优化，并实行长期性、持久性、针对性的人才库存与培养，从而保证人才能够满足团体长远发展。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
4. **社会公益组织**：一般是指那些非政府的、不把利润最大化当作首要目标，且以社会公益事业为主要追求目标的社会组织。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
5. **开放式办公**：指的是把员工集中在一个灵活隔断或无隔断的大空间进行办公的形式。表述规范，可直接摘抄，注意积累。

【试题二】参考答案

1. 问题：质量参差不齐。生产主体多，家庭作坊为主，以次充好情况多，市场监管效果差。对策：打造区域公用品牌，制定统一标准；企业产品达标后，授权企业使用，提升企业品牌推广力度；市场监管部门不定期抽查，撤销对不达标企业的授权并向社会公布，一定时间内禁止再次申请。
2. 问题：产业链条低端。大多企业以代加工为主，利润薄，自主品牌少，规模小、名气低。对策：引进全国知名企业，带动行业发展，利用其自动化、数字化优势，帮助其他企业打造数字工厂；利用其企业文化、品牌宣传等优势，合作做大做强产业；带动理念变化，如规范经营、市场营销等。
3. 问题：生产效益低下。生态退化，品质下降；种植成本上涨、分散经营，投入产出比下降；加工储存环节容易影响品质。对策：部分林地“退果还林”，修复生态，正常经营的山核桃林，鼓励生态经营；推进林地流转，推广适度规模经营；建设脱蒲中心，实行市场化运营，优化加工储存环节。

参考答案说明：答案从“质量参差不齐”“产业链条低端”“生产效益低下”3个方面指出了L县山核桃产业发展过程中存在的问题，并针对每一方面的问题给出了相应的对策。此外，形式方面，本答案做到了分类分条撰写，各条要点之间在内容上是并列关系，没有交叉。

第一步——审题

通过勾画题干关键词，明确题型、题目的主题、答题要素、材料范围和作答要求等。

请根据“给定资料2”【出现“根据……”一词，提示我们只需阅读资料2】，概括L县山核桃产业发展过程中存在的问题及解决措施。【①由“概括……问题及解决措施”可知本题是单一题，需作答“问题”和“对策”这两个要素。②“问题”是消极的、不好的，阅读资料时，可以重点看与“L县山核桃产业发展”有关的负面表述，从中摘抄、概括出问题。此外，针对问题，可结合资料实际，摘抄、概括出相关对策或通过问题分析推导出对策】。（20分）

要求：全面、准确、有条理，不超过400字。

第二步——阅读资料，寻找要点，梳理逻辑

资料2

段1：2022年本应是L县山核桃丰产的大年，但由于高温干旱，产量只是略有增加。虽然产量受影响，但效益却创下了新高，这背后是该县山核桃的转型升级之路。

【本段引出了L县“山核桃产业发展”这一主题，属于背景性资料，无要点，略读即可。】

段2：多年来，L县山核桃产业生产主体众多，很多是家庭作坊，质量参差不齐，以次充好并不鲜见。相关部门不断加强对山核桃销售市场的监管，但收效甚微。“为此，我们决定制定统一的标准，鼓励、引导、带动企业执行这个标准。”L县农业农村局古局长介绍。

【本段介绍了L县山核桃的质量方面的内容。（1）负面表述“L县山核桃产业生产主体众多，很多是家庭作坊，质量参差不齐，以次充好并不鲜见”“相关部门不断加强对山核桃销售市场的监管，但收效甚

微”指出了L县山核桃产业存在的问题，表述规范，可摘抄出要点：生产主体多，家庭作坊为主，质量参差不齐，以次充好情况多，市场监管效果差。（2）“我们决定制定统一的标准，鼓励、引导、带动企业执行这个标准”针对上述问题给出了解决措施，表述规范，可摘抄出要点：制定统一标准。】

段3：2021年，L县发布“天目”农产品区域公用品牌，覆盖包括山核桃在内的众多农产品。县政府委托省山核桃产业协会牵头制定“天目”山核桃系列标准。9月，“天目”山核桃系列标准体系对外发布，包括炒制山核桃、手剥类山核桃和山核桃仁3个标准。标准起草人之一、省山核桃产业协会蔡秘书长说：“在山核桃领域20多个标准中，我们这次制定的标准是最高的。”

【本段介绍了L县发布“天目”品牌及相关标准。段首处“L县发布‘天目’农产品区域公用品牌，覆盖包括山核桃在内的众多农产品”“县政府委托省山核桃产业协会牵头制定‘天目’山核桃系列标准”指出了L县优化山核桃产业发展的措施，可摘抄出要点：打造区域公用品牌，制定山核桃标准。注意：本段后半部分内容对“天目”山核桃系列标准体系进行具体介绍，无其他要点，略读即可。】

段4：“要获得‘天目’品牌使用授权，企业需要申请，产品要符合我们的标准。”古局长说。目前已有8家山核桃企业获得授权，L县太康炒货食品厂就是其中之一。“现在，我们有两款产品用了‘天目’品牌。”程厂长说，“这两款山核桃的品质是我们产品中最好的。”获得“天目”品牌使用授权后，程厂长感受最深的是品牌推广的力度大大提升。“‘天目’需要好的产品来支撑，我们也需要‘天目’这个公共品牌提升消费者的认可度。”

【本段承接段3，继续介绍“天目”山核桃品牌方面的内容。阅读“要获得‘天目’品牌使用授权，企业需要申请，产品要符合我们的标准”“获得‘天目’品牌使用授权后，程厂长感受最深的是品牌推广的力度大大提升”，可知L县对达标企业授权使用“天目”山核桃品牌，从而提升企业品牌推广力度，由此可概括出要点：企业产品达标后，授权企业使用，提升企业品牌推广力度。】

段5：“市场监管部门会不定期抽查，如果授权企业的‘天目’产品不符合相关标准，将撤销授权并向社会公布，同时在一定时间内禁止该企业再次申请。”古局长表示。

【“市场监管部门会不定期抽查，如果授权企业的‘天目’产品不符合相关标准，将撤销授权并向社会公布，同时在一定时间内禁止该企业再次申请”介绍了L县通过市场监管部门不定期抽查，从而保证“天目”品牌山核桃产品质量的措施，表述规范，从中可摘抄出要点：市场监管部门不定期抽查，撤销对不达标企业的授权并向社会公布，一定时间内禁止再次申请。】

段2-5 话题及要素梳理：

段2首先指出了山核桃产业存在质量层次不齐、监管效果差等问题，接着，段2的尾部以及段3-5通过制定统一标准、推广企业品牌、不定期抽查等来解决产业存在的质量问题。由此可知，段2-5主要围绕核心问题“质量参差不齐”展开，可将其作为问题的总括词前置，“对策”要点按照资料顺序依次撰写即可。

段2-5 要点总结：

问题：质量参差不齐。生产主体多，家庭作坊为主，以次充好情况多，市场监管效果差。

对策：打造区域公用品牌，制定统一标准；企业产品达标后，授权企业使用，提升企业品牌推广力度；市场监管部门不定期抽查，撤销对不达标企业的授权并向社会公布，一定时间内禁止再次申请。

段6：L县山核桃加工企业有280多家，年加工能力3万吨，光是龙山镇就聚集了170余家炒货食品加工产业链企业。但这些企业大多是给品牌企业代加工，尽管做自己品牌的也有，然而规模、名气都不大，没有一个家喻户晓的品牌。蔡秘书长说：“为品牌企业做代加工利润薄，只有更多品牌企业成长起来，L县山核桃的品牌价值才会更大，才能分享到山核桃产业带来的更多效益。”

【本段介绍了L县山核桃加工企业的相关情况。阅读“这些企业大多是给品牌企业代加工，尽管做自己品牌的也有，然而规模、名气都不大，没有一个家喻户晓的品牌”“为品牌企业做代加工利润薄”，可知L县山核桃加工企业大多处于产业链低端，以代加工为主，利润薄，本地自有的品牌少且规模和名气较小，由此可概括出问题：产业链条低端，大多企业以代加工为主，利润薄，自主品牌少，规模小、名气低。】

段6 话题梳理：

段 6 主要介绍了 L 县山核桃加工企业大多处于产业链低端，以代加工为主，自主品牌少等产业链方面的问题，其中“产业链条低端”概括性较强，可作为总括词前置。

段 6 要点总结：

问题：产业链条低端。大多企业以代加工为主，利润薄，自主品牌少，规模小、名气低。

段 7：2022 年，天生记总部落户龙水镇，L 县终于有了第一个具有全国知名度的坚果类品牌。天生记杨总经理深耕坚果领域 20 多年。他说，将总部从省城迁到 L 县，不仅有公司发展的考量，也有助力 L 县山核桃产业发展的情怀。

段 8：透过玻璃，能看到天生记山核桃加工生产的每一个环节，自动化、数字化程度很高。“没有什么不能看的，每一个环节都经得起检验。”杨副总经理说，数字工厂已于去年 9 月初投用，如果 L 县其他山核桃加工企业有打造数字工厂的需求，他们愿意提供帮助。

段 9：“看着都是山核桃，但其实有很多不同的地方，在企业文化、品牌宣传等方面，天生记更有优势。”在程厂长看来，大家可以合作，一起将山核桃产业做强做大，“如果整个市场能做得更大，效益进一步提升，大家都可以从中受益。”而在古局长眼里，天生记的到来，更为重要的是“带来理念的变化”，包括规范经营、现代化生产、市场营销、科技研发等。

【段 7-9 主要围绕 L 县引进的山核桃加工企业“天生记”展开，可合并阅读。（1）阅读段 7 中的“L 县终于有了第一个具有全国知名度的坚果类品牌”“不仅有公司发展的考量，也有助力 L 县山核桃产业发展的情怀”，段 8 中的“天生记山核桃加工生产的每一个环节都能被看到，自动化、数字化程度很高”“其他山核桃加工企业有打造数字工厂的需求，他们愿意提供帮助”，可知 L 县引进了全国知名品牌“天生记”，助力本地山核桃行业发展，通过利用天生记的自动化、数字化优势，帮其他企业打造数字工厂，由此可概括出要点：引进全国知名企业，带动行业发展，利用其自动化、数字化优势，帮助其他企业打造数字工厂。

（2）阅读段 9 中的“在企业文化、品牌宣传等方面，天生记更有优势”“大家可以合作，一起将山核桃产业做强做大”可知，通过利用天生记的企业优势，可以与本地企业合作做强 L 县的山核桃产业，由此可概括出要点：利用其企业文化、品牌宣传等优势，合作做大做强产业。（3）段 9 的段尾句“天生记的到来，更为重要的是‘带来理念的变化’，包括规范经营、现代化生产、市场营销、科技研发等”，说明 L 县引进天生记为本地企业带来了理念变化，可摘抄出要点：带动理念变化，如规范经营、市场营销等。】

段 7-9 话题梳理：

段 7-9 承接段 6，介绍了 L 县为解决本地山核桃产业链低端的问题所采取的相关举措，包括引进全国知名企业，并利用其优势带动本地山核桃行业发展等，可整合写到一起，并按照资料描述的顺序进行罗列。

段 7-9 要点总结：

对策：引进全国知名企业，带动行业发展，利用其自动化、数字化优势，帮助其他企业打造数字工厂；利用其企业文化、品牌宣传等优势，合作做大做强产业；带动理念变化，如规范经营、市场营销等。

段 10：几年前，因山核桃种植规模无序扩张，加之过度使用农药、化肥，导致山坡植被大面积破坏、水土流失严重，山核桃品质逐年下降。L 县痛定思痛，于 2019 年 9 月起开展了一场生态修复行动，“退果还林”2 万亩，由村集体看管，禁止经营活动。正常经营的山核桃林，则鼓励生态经营，推广自然落果，不滥用农药、化肥，减少人为干预。L 县农林技术推广中心李主任说：“生态经营逐步推广，使山核桃林的产出更稳定，品质也更好。”

【本段介绍了 L 县山核桃的种植、经营状况。（1）阅读负面表述“因山核桃种植规模无序扩张，加之过度使用农药、化肥，导致山坡植被大面积破坏、水土流失严重，山核桃品质逐年下降”，可知 L 县山核桃的种植环境遭到破坏，出现生态退化，导致山核桃品质下降，由此可概括出问题：生态退化，品质下降。

（2）阅读“开展了一场生态修复行动，‘退果还林’2 万亩，由村集体看管，禁止经营活动”“正常经营的山核桃林，则鼓励生态经营，推广自然落果，不滥用农药、化肥，减少人为干预”，可知 L 县为解决山核桃品质下降，种植环境退化的问题，展开生态修复，鼓励生态经营，并对部分林地进行“退果还林”，由此可摘抄出要点：部分林地“退果还林”，修复生态，正常经营的山核桃林，鼓励生态经营。】

段 11：为了提升山核桃林的生产效益，L 县近年还在推进山核桃林流转，推广适度规模经营。“近年来，由于种植成本上涨、分散经营等原因，山核桃林的投入产出比持续下降，年轻一辈经营山核桃林的意愿也持续下降。”李主任说，“规模经营更有利于农业机械和数字技术应用，能更好地实施科学种植与培育，降低生产成本、优化投入产出比。”

〔本段首句中的“为了提升山核桃林的生产效益……还在……”提示段 10 中的“退果还林”“生态经营”等举措也是为了提升山核桃生产效益。本段中，（1）“为了提升山核桃林的生产效益，L 县近年还在推进山核桃林流转，推广适度规模经营”介绍了 L 县提升山核桃生产效益的举措，表述规范，可摘抄出要点：**推进林地流转，推广适度规模经营**。（2）负面表述“由于种植成本上涨、分散经营等原因，山核桃林的投入产出比持续下降，年轻一辈经营山核桃林的意愿也持续下降”指出了 L 县山核桃种植存在的问题，可摘抄出要点：**种植成本上涨、分散经营，投入产出比下降**。此外，“年轻一辈经营意愿下降”是“种植成本上涨、分散经营”产生的影响，字数允许的情况下也可以写上。〕

段 12：中间的加工储存环节，L 县也在求变。山核桃脱蒲的汁液碱性很强，乱排放对环境有影响。晒干、存储环节没做好，山核桃品质就会受影响。“脱蒲中心可以实现山核桃脱蒲、晒干、存储、销售‘一条龙’服务。”古局长介绍，“这个中心由政府建设，实行市场化运营。农户将采收的山核桃送到中心脱蒲后，可以直接将山核桃存储在这里的仓库。仓库是数字化管理，精准地对温度、湿度等进行控制，山核桃存储在这里比存放在家里更妥当。”

〔本段主要围绕“加工储存环节”展开。（1）阅读“中间的加工储存环节”“晒干、存储环节没做好，山核桃品质就会受影响”，可知加工存储环节对山核桃的品质具有重要影响，关系到山核桃的生产效益，由此可概括出问题：**加工储存环节容易影响品质**。（2）阅读“中间的加工储存环节，L 县也在求变”“脱蒲中心可以实现山核桃脱蒲、晒干、存储、销售‘一条龙’服务”“这个中心由政府建设，实行市场化运营”，可知 L 县通过建设脱蒲中心，优化了山核桃的加工存储环节，由此可概括出要点：**建设脱蒲中心，实行市场化运营，优化加工储存环节**。〕

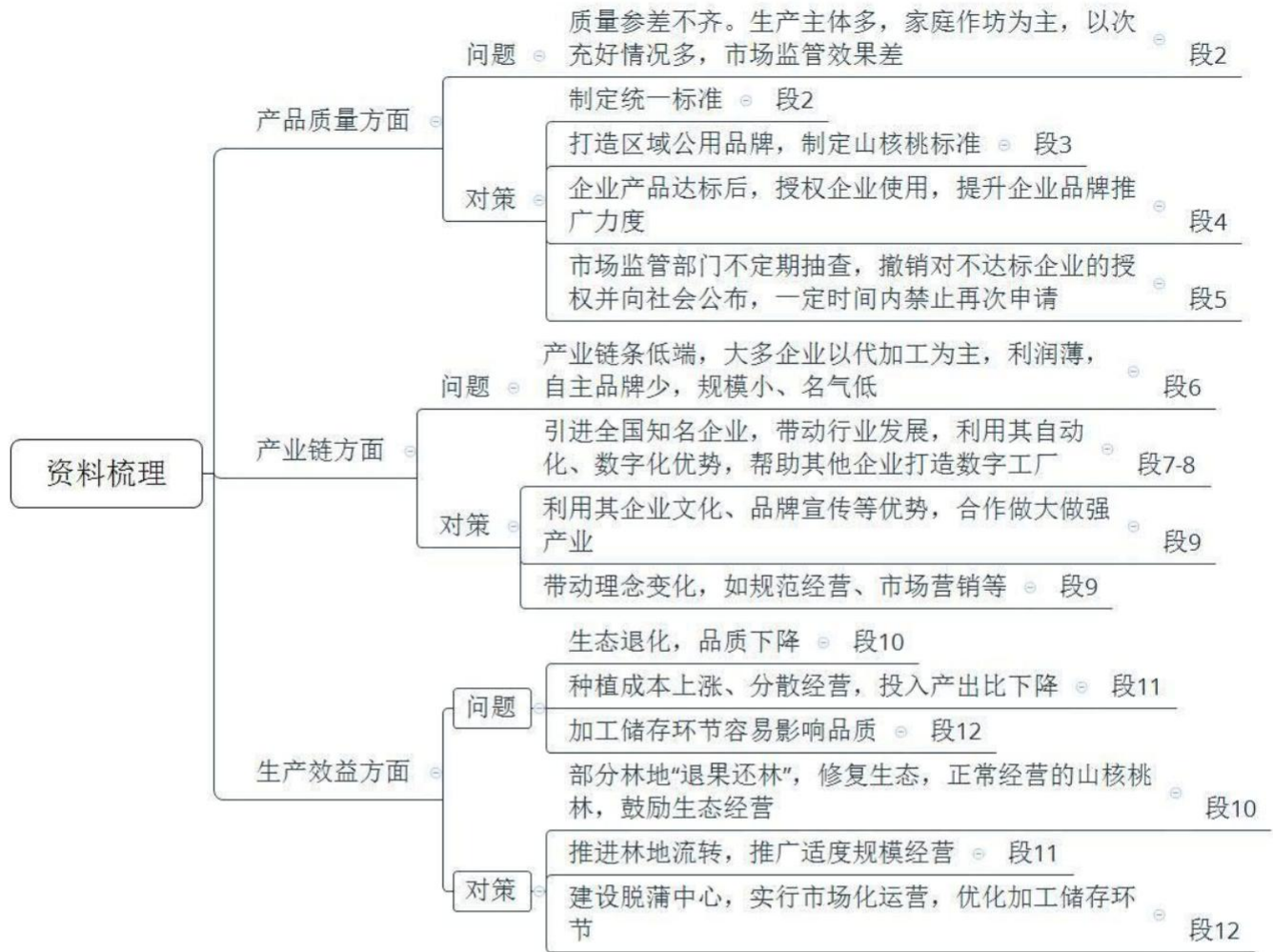
段 10-12 话题及要素梳理：

段 10-12 分别介绍了 L 县山核桃产业存在的“生态退化，品质下降”“种植成本上涨、分散经营”“加工储存环节容易影响品质”等问题，这些问题影响了 L 县山核桃的生产效益，由此可概括出“生产效益低下”作为问题的总括词前置。此外，段 10-12 指出了 L 县为解决“生产效益低下”的问题，推出了“退果还林、修复生态、鼓励生态经营”“推进适度规模经营”“建设脱蒲中心”等举措，可整合写到一起，并按照资料描述的顺序进行罗列。

段 10-12 要点总结：

问题：生产效益低下。生态退化，品质下降；种植成本上涨、分散经营，投入产出比下降；加工储存环节容易影响品质。

对策：部分林地“退果还林”，修复生态，正常经营的山核桃林，鼓励生态经营；推进林地流转，推广适度规模经营；建设脱蒲中心，实行市场化运营，优化加工储存环节。



第三步——整合要点，组织答案

【梳理资料发现，要点围绕“产品质量”“产业链”“生产效益”3个方面展开，属于“并列”逻辑，可将要点以“问题+对策”的形式从这三个方面进行分类、分条整理，形成答案。】

1. 问题：质量参差不齐。生产主体多，家庭作坊为主，以次充好情况多，市场监管效果差。对策：打造区域公用品牌，制定统一标准；企业产品达标后，授权企业使用，提升企业品牌推广力度；市场监管部门不定期抽查，撤销对不达标企业的授权并向社会公布，一定时间内禁止再次申请。

2. 问题：产业链条低端。大多企业以代加工为主，利润薄，自主品牌少，规模小、名气低。对策：引进全国知名企业，带动行业发展，利用其自动化、数字化优势，帮助其他企业打造数字工厂；利用其企业文化、品牌宣传等优势，合作做大做强产业；带动理念变化，如规范经营、市场营销等。

3. 问题：生产效益低下。生态退化，品质下降；种植成本上涨、分散经营，投入产出比下降；加工储存环节容易影响品质。对策：部分林地“退果还林”，修复生态，正常经营的山核桃林，鼓励生态经营；推进林地流转，推广适度规模经营；建设脱蒲中心，实行市场化运营，优化加工储存环节。

一、资料中出现的规范词

1. **生态经营**：指的是既要发展生产、满足社会需求，又要节约资源、保护生态环境，使经济社会持续发展的经营管理方式。此词表述规范，可直接摘抄，注意积累。

2. **产业链**：是指从原材料一直到终端产品制造的各生产部门的完整环节。此词表述规范，可直接摘抄，注意积累。

3. 代加工：是指生产者不直接生产产品，而是利用自己掌握的关键核心技术，负责设计和开发、控制销售渠道，具体的加工任务交给别的企业去做的方式。或指一家工厂根据另一家厂商的要求，为其生产产品和产品配件。此词表述规范，可直接摘抄，注意积累。

4. 生产效益：是指生产过程中，所付出的时间、体力、财力等成本与收获的产品、经济回报的比较关系，成本越小、回报越高则说明生产效益越高。此词表述规范，可直接摘抄，注意积累。

5. 适度规模经营：是在一定的适合的环境和适合的社会经济条件下，各生产要素(土地、劳动力、资金、设备、经营管理、信息等)的最优组合和有效运行，取得最佳的经济回报。此词表述规范，可直接摘抄，注意积累。

【试题三】参考答案

2023 年度“社区阳光基金”募捐倡议书

广大爱心企业、爱心人士和爱心组织：

在石桥街道，仍有一部分家庭被重病、低收入等问题缠绕。过去的几年里，社区服务中心“社区阳光基金”通过线下义卖等方式筹集资金和物资，帮助了许多困难家庭。但扶贫纾困，任重道远，为更好帮助困难家庭，我们即将开展 2023 年度的募捐活动，希望能再次得到您的支持。

我们会组织专业社工机构走访调研，找准社区问题，提出解决方案，再通过专家评审、居民投票决定项目。同时，专业社工组织将定期召开项目推进会，召集各方共同交流项目，邀请专家前来指导，确保资源得到最大的利用。

您可以通过扫描下方二维码或前往社区服务中心进行捐款，让我们共同努力，让“社区阳光基金”的温暖传递到更多人们的心中。

石桥街道

XXXX 年 XX 月 XX 日

【试题四】参考答案

凝心聚力 共谋产业新发展

各位领导、各位来宾：

今天，我们欢聚一堂，隆重举行本次招商引资推介会。下面，我向大家介绍一下我县产业发展的各项情况：

我们主动探索产业链式发展思路，产业集聚能力不断加强。我县地处山区，矿产、水泥资源丰富。当前国家鼓励发展新能源新材料产业，我县凭借良好产业基础，不断提升生产能力，在矿产开采冶炼的基础上，开展基础铜产品的加工生产及各类废弃物的循环利用，提升附加利润，提高产业竞争力。此外，我县关停大量“小散乱”企业，结合市场需求，积极引导企业向新能源新材料产品方向转型。目前，我县已吸引一批优质项目及产业链配套企业加入，吸引投资超百亿，下一步，我们计划引进更多终端产品制造企业，向产业集群迈进。

我们坚持招商选资，全力提供创新支持，产业规模持续扩大。我县以技术实力、产品科技含量和附加值作为引进和配置发展资源的标准，在全国范围内寻找有落地条件的技术团队和项目，提供用地及资金保障。同时，设立鼎发新材料产业投资基金，组建专业化资本运作团队管理，对投资方向进行分析研判，为企业创新研发提供融资支持，还帮助企业对接行业资源，促进共同合作。我县还持续实施人才引进培育项目，聚集省级以上高层次人才超百人，建设数十个省级以上科创平台，拥有大量自主知识产权科研成果，产业发展创新力持续提升。

我们不断提升服务能力、优化营商环境，为企业发展保驾护航。我县转变工作理念，任命县主要领导担任“链长”，开展专家讲座与实地学习，提升干部产业知识水平，策划产业链招商图谱，引进并挂钩服务重点项目。同时，创新探索出“一次性梳理、清单式交办、并联式推进、专班式服务”机制，设立企业开办专窗，深化“互联网+政务服务”改革，保障项目落地的时效性。

未来，希望我县能与大家携手并进，共谋发展！

参考答案说明：（1）格式方面，本参考答案写到了“标题”“称谓”“正文”三个部分。（2）正文部分，一方面从内容上来看，围绕“招商引资”这一主题，本参考答案的开头先简单引出了发言内容；主体部分从“主动探索产业链式发展思路，产业集聚能力不断加强”“坚持招商选资，全力提供创新支持，产业规模持续扩大”“不断提升服务能力、优化营商环境，为企业发展保驾护航”这三个方面进行了介绍；最后结尾部分进行呼吁号召、展望未来。另一方面，形式上，本参考答案做到了分段、分层撰写，整体上条理较为清晰。



第一步——审题

通过勾画题干关键点，明确题型，题目的主题、答题要素、资料范围和作答要求等。

S 县近期准备举办招商引资推介会，请根据“给定资料 4”【出现“根据”一词，提示我们只需阅读资料 4】，为黄书记拟写在推介会开幕式上的讲话稿【①“拟写……讲话稿”提示本题为公文题，要注意格式，讲话稿的一般格式为：标题+称谓+正文。②正文的作答思路可为：开头（介绍讲话的背景、目的等内容）+主体（“招商引资推介会”说明要围绕“招商引资”展开介绍，如 S 县在政策条件、地域环境、产业发展等方面的优势，以及 S 县在发展过程中采取的招商引资办法等，具体内容还需结合材料确定）+结尾（如果字数允许，可以进行呼吁号召、总结升华等）】。（40 分）

要求：

- （1）目的明确，内容全面；
- （2）语言流畅，逻辑清晰；
- （3）不超过 800 字。

第二步——阅读资料，寻找要点，梳理逻辑

资料 4

段 1：地处山区的 S 县，曾经以采矿、水泥等产业为主导，发展一度陷入困局。从 2012 年建设 20 万吨铜冶炼项目开始，S 县开启了向产业链式发展要竞争力的探索，不断将长板优势转化为产业竞争力。如今，S 县已形成金铜、半导体新材料、锂电新材料产业链，正在加快建设储能产业链。

【本段主要介绍 S 县的基本情况。（1）阅读“地处山区的 S 县，曾经以采矿、水泥等产业为主导”，可知 S 县的地理环境和资源条件，可**概括出要点：我县地处山区，矿产、水泥资源丰富。**（2）阅读“S 县开启了向产业链式发展要竞争力的探索，不断将长板优势转化为产业竞争力”可知，S 县开始探索产业链式发展，提高产业竞争力，可**概括出要点：主动探索产业链式发展思路，提高产业竞争力。**】

段 1 话题梳理：

段 1 介绍了 S 县的资源条件，指出了产业链式发展的思路，属于“产业链”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行罗列。

段 1 要点总结：

产业链方面的内容：我县地处山区，矿产、水泥资源丰富。主动探索产业链式发展思路，提高产业竞争力。

段 2：“我们从最初的矿产冶炼起步，逐步发展出铜杆、钢板带、钢箔等加工品生产能力。”S 县金铜产业发展中心常主任说，“能力的提升一环扣着一环，我们在把废酸、废气、废渣‘吃干榨尽’的探索中争取更高附加利润，逐渐形成明确的链式发展思路。”

【本段主要介绍 S 县产业发展状况。（1）阅读“我们从最初的矿产冶炼起步，逐步发展出铜杆、钢板带、钢箔等加工品生产能力”可知，S 县以矿产冶炼为基础，发展铜制加工品生产，由此可**概括出要点：在矿产开采冶炼的基础上，开展基础铜产品的加工生产。**（2）“能力的提升一环扣着一环，我们在把废酸、废气、废渣‘吃干榨尽’的探索中争取更高附加利润”，说明 S 县逐步提升生产能力，对“废酸、废气、废渣”这些废弃物进行循环利用，提高附加利润，可**概括出要点：不断提升生产能力，各类废弃物循环利用，提升附加利润。**注意：段尾处的“逐渐形成明确的链式发展思路”与段 1 中的“主动探索产业链式发展思路”意思一致，不再赘述。】

段 2 话题梳理：

段 2 介绍了 S 县在矿产开采冶炼的基础上，开展铜产品的加工生产，废弃物的循环利用，属于“产业链”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行整理罗列。

段 2 要点总结：

产业链方面的内容：不断提升生产能力，在矿产开采冶炼的基础上，开展基础铜产品的加工生产及各类废弃物的循环利用，提升附加利润。

段 3：脱胎于水泥厂的尔德科技是一家半导体新材料企业，该公司已破解电子级三氟化氯、电子级一氟甲烷等 13 个半导体材料技术难题。尔德科技王董事长说，S 县近年关停大量“小散乱”水泥厂，结合铜冶炼副产品消化和化工产品市场需求，积极引导我们向生产半导体领域所需的含氟化工产品方向转型。

【本段主要介绍 S 县产业转型升级的做法。阅读“尔德科技是一家半导体新材料企业”“S 县近年关停大量‘小散乱’水泥厂，结合……市场需求，积极引导我们向生产半导体领域所需的含氟化工产品方向转型”可知，S 县关停“小散乱”企业，结合市场需求，引导企业向“半导体”“含氟化工”等新能源新材料方向转型，可**概括出要点：我县关停大量“小散乱”企业，结合市场需求，积极引导企业向新能源新材料产品方向转型。**】

段 3 话题梳理：

段 3 介绍了 S 县关停“小散乱”企业，向新能源新材料产品方向转型，属于“产业链”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行罗列。

段 3 要点总结：

产业链方面的内容：我县关停大量“小散乱”企业，结合市场需求，积极引导企业向新能源新材料产品方向转型。

段 4：“国家鼓励发展锂电、半导体新材料等产业，我县正好具备产业基础。”S 县工信委陈主任说，县委县政府据此提出打造新能源新材料产业链，提高产业集聚能力。

〔本段主要介绍 S 县紧跟国家大政方针，打造产业链。（1）阅读“国家鼓励发展锂电、半导体新材料等产业，我县正好具备产业基础”可知，S 县紧跟国家鼓励的发展方向，凭借自身良好的产业基础，发展新能源新材料产业，可**概括出要点：当前国家鼓励发展新能源新材料产业，我县凭借良好产业基础。**（2）阅读“县委县政府据此提出打造新能源新材料产业链，提高产业集聚能力”可知，打造产业链，提高产业集聚能力是 S 县当前的发展思路，可**概括出要点：我们主动探索产业链式发展思路，产业集聚能力不断加强。**〕

段 4 话题梳理：

段 4 介绍了 S 县在国家战略指导下探索产业链式发展思路，属于“产业链”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行罗列。

段 4 要点总结：

产业链方面的内容：当前国家鼓励发展新能源新材料产业，我县凭借良好产业基础。我们主动探索产业链式发展思路，产业集聚能力不断加强。

段 5：近年来，S 县吸引了一批高技术、高附加值产业项目和产业链优质配套企业。“上下游企业在 S 县投资的意愿不断增强。”S 县委黄书记介绍，2021 年 S 县实际使用工业用地 6000 余亩，推进了 10 个投资超十亿元的新能源新材料产业项目。“下一步，我们将引进更多新能源汽车、储能电池、半导体等领域的终端产品制造企业，持续打通各产业链，向产业集群迈进。”

〔本段主要介绍 S 县吸引产业项目和资金。（1）阅读“S 县吸引了一批高技术、高附加值产业项目和产业链优质配套企业”“推进了 10 个投资超十亿元的新能源新材料产业项目”可知，S 县吸引了具有高技术、高附加值的优质项目及产业链配套企业，吸引了大量投资，可**概括出要点：我县已吸引一批优质项目及产业链配套企业加入，吸引投资超百亿。**（2）“下一步，我们将引进更多……等领域的终端产品制造企业……向产业集群迈进”提示 S 县未来的发展计划，表述规范，可**摘抄出要点：下一步，我们计划引进更多终端产品制造企业，向产业集群迈进。注意：**段尾处的“持续打通各产业链”与前面提到的“主动探索产业链式发展思路”意思一致，不再赘述。〕

段 5 话题梳理：

段 5 介绍了 S 县吸引优质项目及产业链配套企业，以及未来计划引进终端产品制造企业，属于“产业链”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行罗列。

段 5 要点总结：

产业链方面的内容：我县已吸引一批优质项目及产业链配套企业加入，吸引投资超百亿，下一步，我们计划引进更多终端产品制造企业，向产业集群迈进。

段 6：2022 年上半年，S 县多数锂电和半导体新材料企业产品供不应求，产值、利润翻番或接近翻番。这样的成绩，与 S 县突出强化产业发展创新力密切相关。

〔本段主要介绍 S 县注重产业创新力。段尾处的“这样的成绩，与 S 县突出强化产业发展创新力密切相关”，提示 S 县强化产业发展创新力，为企业提供创新支持，可**概括出要点：全力提供创新支持。**〕

段 7：借助矿业资源、工业基础等优势，S 县近几年不仅引进了一些知名企业，布局行业创新链的前沿项目，还引进了年产值只有 1 亿多元、但具备技术优势的旭晶半导体公司。黄书记说：“我们坚持招商选资，摒弃‘捡到篮子里都是菜’的观念，不管项目大小，都以技术实力、产品科技含量和附加值作为引进和配置发展资源的标准，并给予用地、融资等支持。”

〔本段主要介绍 S 县招商引资注重创新能力。（1）“我们坚持招商选资”提示 S 县的做法，可直接**摘抄出要点：我们坚持招商选资。**（2）阅读“不管项目大小，都以技术实力、产品科技含量和附加值作为引进和配置发展资源的标准”，可知 S 县招商引资的标准，可直接**摘抄出要点：我县以技术实力、产品科技含量和附加值作为引进和配置发展资源的标准。**（3）“并给予用地、融资等支持”说明 S 县对符合标准的项目提供用地和资金支持，可**概括出要点：提供用地及资金保障。**〕

段 6-7 话题梳理：

段 6-7 介绍了 S 县注重企业的创新能力，坚持招商选资，以技术实力、科技含量等作为引进和配置发展资源的标准，属于“创新”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行整理罗列。

段 6-7 要点总结：

创新方面的内容：我们坚持招商选资，全力提供创新支持。我县以技术实力、产品科技含量和附加值作为引进和配置发展资源的标准，提供用地及资金保障。

段 8：2019 年，S 县成立首期规模为 5 亿元的鼎发新材料产业投资基金，交由县国投公司管理，瞄准主要产业发展方向，在全国范围内寻找有落地条件的技术团队和项目。“鼎发基金的投资方向主要基于公司的市场调研和分析研判。”S 县国投公司凌总说，“我们组建了专业化资本运作团队，保障基金运作的专业性。”尔德科技生产六氟磷酸锂产品时，启动资金不足，缺少行业资源。县国投公司经过研判，通过引入工发集团，共同以股权投资方式，利用前期资金撬动风投资金超 10 亿元，建成年产 6000 吨六氟磷酸锂项目。

【本段主要介绍 S 县成立投资基金。（1）阅读“在全国范围内寻找有落地条件的技术团队和项目”可知，S 县在全国寻找招商项目，可直接**摘抄**出要点：在全国范围内寻找有落地条件的技术团队和项目。（2）阅读“S 县成立……鼎发新材料产业投资基金”“鼎发基金的投资方向主要基于公司的市场调研和分析研判”“我们组建了专业化资本运作团队”可知，S 县成立投资基金，组建运作团队进行管理，分析研判投资方向，可**摘抄、概括**出要点：设立鼎发新材料产业投资基金，组建专业化资本运作团队管理，对投资方向进行分析研判。（3）“尔德科技生产六氟磷酸锂产品时，启动资金不足，缺少行业资源”“县国投公司……通过引入工发集团，共同以股权投资方式”说明投资基金能够为企业创新研发提供资金支持，还能对接具有行业资源的企业，促进合作，可**概括**出要点：为企业创新研发提供融资支持，还帮助企业对接行业资源，促进共同合作。】

段 8 话题梳理：

段 8 介绍了 S 县寻找企业项目，成立投资基金，为企业创新提供支持，属于“创新”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行罗列。

段 8 要点总结：

创新方面的内容：在全国范围内寻找有落地条件的技术团队和项目。设立鼎发新材料产业投资基金，组建专业化资本运作团队管理，对投资方向进行分析研判，为企业创新研发提供融资支持，还帮助企业对接行业资源，促进共同合作。

段 9：近年来，S 县的科技创新投入连年增长，2022 年全社会研发投入强度达到 2.9%，连续 5 年保持全省县域前列，具有自主知识产权科研成果 230 个；持续实施领军型科技创业人才引进培育和高端人才引进培养工程，聚集了国家重大计划人才 8 人、省高层次人才 127 人，建成 28 个省级以上科创平台。通过培育产业创新能力，S 县仅用不到 5 年时间，就实现了新能源新材料产业从 0 到 200 亿元的产业规模跨越。近三年，S 县新能源新材料产业年均增速 50%以上。

【本段主要介绍 S 县的科研成果和人才。（1）阅读“具有自主知识产权科研成果 230 个；持续实施领军型科技创业人才引进培育和高端人才引进培养工程，聚集了国家重大计划人才 8 人、省高层次人才 127 人，建成 28 个省级以上科创平台”可知，S 县实施人才引进、培养工程，人才层次高、数量多，科创平台和科研成果也较多，由此可**概括**出要点：我县还持续实施人才引进培育项目，聚集省级以上高层次人才超百人，建设数十个省级以上科创平台，拥有大量自主知识产权科研成果。（2）阅读“通过培育产业创新能力，S 县仅用不到 5 年时间”“实现了新能源新材料产业从 0 到 200 亿元的产业规模跨越”可知，S 县的产业创新能力持续提升，产业规模不断扩大，可**概括**出要点：产业发展创新力持续提升，产业规模持续扩大。】

段 9 话题梳理：

段 9 介绍了 S 县引进创新人才，建设科创平台，提高创新力，扩大产业规模，属于“创新”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行罗列。

段 9 要点总结：

创新方面的内容：我县还持续实施人才引进培育项目，聚集省级以上高层次人才超百人，建设数十个省级以上科创平台，拥有大量自主知识产权科研成果，产业发展创新力持续提升，产业规模持续扩大。

段 10：服务工业发展，干部必须转变理念。S 县委、县政府领导担任“链长”，带头请专家做讲座，进企业做“学生”，学习产业知识，让服务产业发展的干部成为产业专家，组织策划产业链招商图谱，引进并挂钩服务重点项目。2022 年下半年，S 县各新材料产业链“链长”共策划项目 288 个，已落地 101 个。

【本段主要介绍 S 县干部的服务能力。（1）阅读“干部必须转变理念。S 县委、县政府领导担任‘链长’”可知，干部要转变理念，县主要领导担任“链长”，可概括出要点：**我县转变工作理念，任命县主要领导担任“链长”**。（2）“带头请专家做讲座，进企业做‘学生’，学习产业知识，让服务产业发展的干部成为产业专家”指出领导需要加强学习，提高产业知识水平，可概括出要点：**开展专家讲座与实地学习，提升干部产业知识水平**。（3）“组织策划产业链招商图谱，引进并挂钩服务重点项目”指出了领导在招商引资中需要采取的措施，可直接摘抄出要点：**策划产业链招商图谱，引进并挂钩服务重点项目**。】

段 10 话题梳理：

段 10 介绍了 S 县转变工作理念，领导干部学习相关知识，服务于产业项目，属于“服务”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行罗列。

段 10 要点总结：

服务方面的内容：我县转变工作理念，任命县主要领导担任“链长”，开展专家讲座与实地学习，提升干部产业知识水平，策划产业链招商图谱，引进并挂钩服务重点项目。

段 11：“项目落地的时效性，直接关系企业产品的市场竞争力。”黄书记说，为了抢抓项目的投产时效，S 县创新探索出“一次性梳理、清单式交办、并联式推进、专班式服务”机制，设立企业开办专窗，深化“互联网+政务服务”改革，将企业开办时间压缩至半个工作日。“打造与工业发展相匹配的服务能力和营商环境，是促进产业发展的核心竞争力，也是企业落地、扩大投资的重要因素。”

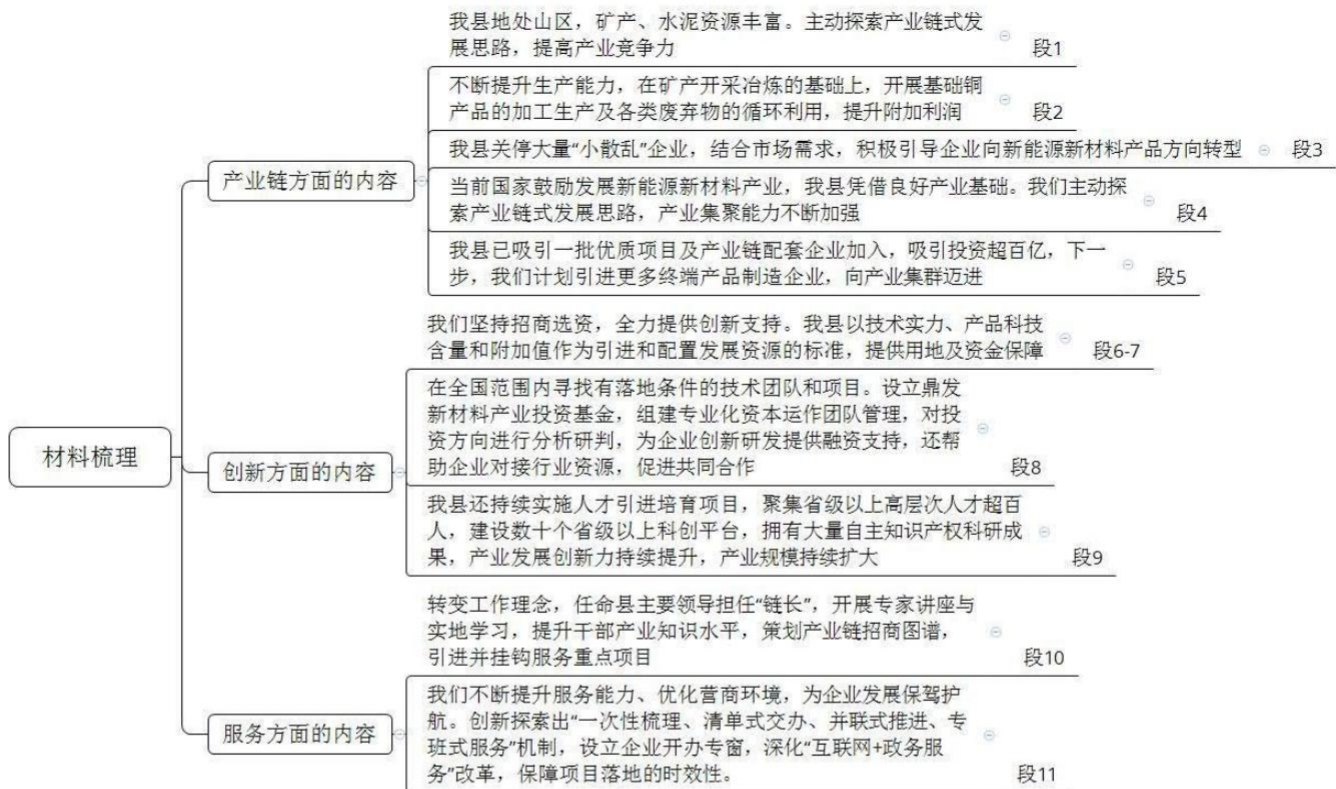
【本段主要介绍 S 县优化营商环境。（1）阅读“项目落地的时效性”“为了抢抓项目的投产时效”，可知 S 县政府为项目落地时效提供保障，可概括出要点：**保障项目落地的时效性**。（2）阅读“创新探索出‘一次性梳理、清单式交办、并联式推进、专班式服务’机制，设立企业开办专窗，深化‘互联网+政务服务’改革”可知，S 县创新机制、深化改革，设立企业专窗，可直接摘抄出要点：**创新探索出“一次性梳理、清单式交办、并联式推进、专班式服务”机制，设立企业开办专窗，深化“互联网+政务服务”改革**。（3）阅读“打造与工业发展相匹配的服务能力和营商环境”“促进产业发展”“企业落地”可知，S 县为招来的企业保驾护航，不断提高服务能力、优化营商环境，可概括出要点：**我们不断提升服务能力、优化营商环境，为企业发展保驾护航**。】

段 11 话题梳理：

段 11 介绍了 S 县为企业优化营商环境，创新服务机制，深化政务服务改革，属于“服务”方面的内容。具体内容可按照材料的描述进行整理罗列。

段 11 要点总结：

服务方面的内容：我们不断提升服务能力、优化营商环境，为企业发展保驾护航。创新探索出“一次性梳理、清单式交办、并联式推进、专班式服务”机制，设立企业开办专窗，深化“互联网+政务服务”改革，保障项目落地的时效性。



第三步——按照答题框架，组织答案

【本题要求拟写一份“讲话稿”，按照答题思路“标题+称谓+正文”整理要点。其中，正文的作答思路为：开头（简单引出发言内容）+主体（围绕“招商引资”这一主题，介绍S县在产业链、创新和服务方面的做法等）+结尾（可以进行总结和展望）。】

标题

【标题的一般写法为“关于+主题词+的+文种”，也可以灵活书写，突出主题即可。本题突出“招商引资”或“产业创新发展”，可将标题写为：凝心聚力 共谋产业新发展】凝心聚力 共谋产业新发展

称谓

【由题干中的“S县近期准备举办招商引资推介会”“为县委黄书记拟写在推介会开幕式上的讲话稿”可知，讲话的对象是参加招商引资推介会的各位领导和来宾，因此称谓可写为：各位领导、各位来宾】各位领导、各位来宾：

正文

开头

【结合招商引资推介会这一场合，在讲话的开头，可以简单介绍今天大家都来参加此次会议，然后引出接下来要介绍S县的情况。简单组织语言，得到答案要点】今天，我们欢聚一堂，隆重举行本次招商引资推介会。下面，我向大家介绍一下我县产业发展的各项情况：

主体

【段1指出了S县产业链式发展的思路；段2指出了S县在矿产开采冶炼的基础上，开展铜产品的加工生产，废弃物的循环利用；段3指出了S县关停“小散乱”企业，向新能源新材料产品方向转型；段4指出了S县在国家战略指导下探索产业链式发展思路；段5指出了S县吸引优质项目及产业链配套企业，以及未来计划引进终端产品制造企业。这些都属于“产业链”方面的内容，可合并为一条，并将概括性较强的“我们主动探索产业链式发展思路，产业集聚能力不断加强”作为总括句前置，整理得到答案要点】我们主动探索产业链式发展思路，产业集聚能力不断加强。我县地处山区，矿产、水泥资源丰富。当前国

家鼓励发展新能源新材料产业，我县凭借良好产业基础，不断提升生产能力，在矿产开采冶炼的基础上，开展基础铜产品的加工生产及各类废弃物的循环利用，提升附加利润，提高产业竞争力。此外，我县关停大量“小散乱”企业，结合市场需求，积极引导企业向新能源新材料产品方向转型。目前，我县已吸引一批优质项目及产业链配套企业加入，吸引投资超百亿，下一步，我们计划引进更多终端产品制造企业，向产业集群迈进。

【段 6-7 指出了 S 县注重企业的创新能力，坚持招商选资，以技术实力、科技含量等作为引进和配置发展资源的标准；段 8 指出了 S 县寻找企业项目，成立投资基金，为企业创新提供支持；段 9 指出了 S 县引进创新人才，建设科创平台，提高创新力，扩大产业规模。这些都属于“创新”方面的内容，可合并为一条，并将概括性较强的“我们坚持招商选资，全力提供创新支持，产业规模持续扩大”作为总括句前置，整理得到答案要点】我们坚持招商选资，全力提供创新支持，产业规模持续扩大。我县以技术实力、产品科技含量和附加值作为引进和配置发展资源的标准，在全国范围内寻找有落地条件的技术团队和项目，提供用地及资金保障。同时，设立鼎发新材料产业投资基金，组建专业化资本运作团队管理，对投资方向进行分析研判，为企业创新研发提供融资支持，还帮助企业对接行业资源，促进共同合作。我县还持续实施人才引进培育项目，聚集省级以上高层次人才超百人，建设数十个省级以上科创平台，拥有大量自主知识产权科研成果，产业发展创新力持续提升。

【段 10 指出了 S 县转变工作理念，领导干部学习相关知识，服务于产业项目；段 11 指出了 S 县为企业优化营商环境，创新服务机制，深化政务服务改革。这些都属于“服务”方面的内容，可合并为一条，并将概括性较强的“我们不断提升服务能力、优化营商环境，为企业发展保驾护航”作为总括句前置，整理得到答案要点】我们不断提升服务能力、优化营商环境，为企业发展保驾护航。我县转变工作理念，任命县主要领导担任“链长”，开展专家讲座与实地学习，提升干部产业知识水平，策划产业链招商图谱，引进并挂钩服务重点项目。同时，创新探索出“一次性梳理、清单式交办、并联式推进、专班式服务”机制，设立企业开办专窗，深化“互联网+政务服务”改革，保障项目落地的时效性。

结尾

【材料中没有明确的总结内容，字数允许，可适当进行呼吁号召、展望未来】未来，希望我县能与大家携手并进，共谋发展！

资料中出现的规范词

- 1. 产业链：**即产供销，从原料到消费者手中的整个链条，产业链涵盖产品生产或服务提供的全过程，包括动力提供、原材料生产、技术研发、中间品制造、终端产品制造乃至流通和消费等环节，是产业组织、生产过程和价值实现的统一。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
- 2. 产业集群：**是指行业企业聚集在某特定地域的现象。聚集在一起的产业可能包括某一行业内的竞争性企业、有合作关系的企业、专业化供应商、服务供应商、相关产业厂商和相关机构（大学、科研机构、制定标准的机构、产业公会）等。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
- 3. 终端产品：**就是最后流通到用户手中，供用户使用的产品。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
- 4. 附加值：**是经济主体新创造出来的产品价值。具体指在产品的产值中扣去原材料、税金、设备和厂房的折旧费后，剩余部分的价值，它包括工人劳动、动力消耗、技术开发和利润等费用。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
- 5. 营商环境：**是指市场主体在准入、生产经营、退出等过程中涉及的政务环境、市场环境、法治环境、人文环境等有关外部因素和条件的总和。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
- 6. 清单式：**是指针对某项工作、活动，分析流程，建立管理台账，并对流程内容进行细化、量化，形成清单，列出清晰明细的管理内容或控制要点，检查考核按清单执行。表述规范，可直接摘抄，注意积累。
- 7. 专班式：**是一种全新的行政资源配置模式，是为确保重大项目推进和落地，从各职能部门抽调人员组建工作专班，统筹协调，整合资源，推动工作高质量发展。表述规范，可直接摘抄，注意积累。