

2020 年 0822 公务员多省联考《申论》题（辽宁 A 卷）

一、注意事项

1. 本题本由给定资料与作答要求两部分构成。考试时限为 150 分钟。其中，阅读给定资料参考时限为 50 分钟，作答参考时限为 100 分钟。
2. 请在题本、答题卡指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并用 2B 铅笔在准考证号对应的数字上填涂。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定的区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，方可开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答。未按要求作答的，不得分。
6. 监考人员宣布考试结束时，应立即停止作答，将题本、答题卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

二、给定材料

材料 1

小邱个头不高，皮肤白皙，结实强壮，喜欢穿运动装和运动鞋，一点都不像他的父亲老邱，老邱总是穿着皮鞋、西裤。他们相差近 30 岁，对商业的看法颇有不同。

1979 年，老邱从 B 市建筑公司辞职，成立了自己的工程队，1992 年成立了一家建筑公司，2000 年组建了集团公司，如今家乡人都称他为“建筑大王”。老邱是个老派，在他看来，做企业只要胆大、灵活、肯吃苦，再加上运气，似乎就能做起来，小邱却不大认同。1994 年，老邱计划让上海交大毕业的儿子回来接班，小邱对此纠结了很久。最后，小邱只答应了父亲一半的要求，回去，但他回去的目的不是守业，而是创业。“我父亲已经做到了省内建筑业的第一，但在我看来，这个行业技术门槛比较低，同时与我个人兴趣及所学格格不入。所以我和父亲协商，这个行业他继续做，能不能让我根据自己的兴趣做一个新的行业，父亲答应了。”

这之后的大半年时间，小邱一直在做市场调研，“我一直在思考如何突破现状，每天在报纸中寻找与‘电’或‘自动化’有关的技术，分析什么是有市场前景的产品和项目，最终将目光集中在厨房家电上。”1996 年，找到创业方向的小邱，在父亲提供的一笔创业基金支持下，自立门户成立了家电公司。1999 年，小邱前往欧洲考察，发现欧洲使用的洗碗机机型普遍比中国当时的所有产品都漂亮，跟厨房搭配起来很美观。“但我们也发现，国外欧式机虽然很美观，却存在油污处理能力较弱的不足，我突发奇想，做一款欧式外观，内部结构中国化的洗碗机。”小邱说。小邱通过对传统欧式机进行改进，开发出外观漂亮、洗涤效果更佳的产品。这款洗碗机一经推向市场，第一年销量就达 1 万多台，随之确立了公司在这一领域的领导地位。在谈到自己的成功时，小邱说：“这次成功，我认为最根本的原因在于，我们比洋品牌更加了解中国。”

公司成立之初，小邱希望新的公司拥有现代化的管理制度，“在市场调研期间，我以一个旁观者的身份去观察父亲的企业，发现了很多问题。比如，公司员工乡里乡亲的复杂关系，使有些简单问题处理起来变成了难题。”小邱在成立新公司的时候就与父亲约法三章：第一，新

公司要从村里移到 B 市的开发区；第二，除了小邱选中的一些人，老员工不能到新公司来；第三，有关新业务的重大决策，要尽可能尊重小邱的想法。公司成立的前 10 年，小邱是一个“狂热”的西方管理学徒。他大力推行美式卓越绩效管理，引进跨国集团管理人才。但他发现，西方管理模式与本地员工存在较大的文化隔阂。小邱说：“2000 年，家电公司快速增长达到了一个瓶颈，有两年没有太大增长，我们分析原因是管理滞后。我发现西方的管理固然有它先进的一面，但单纯照搬无疑是在步别人的后尘，中国的企业必须探索出自己的模式，才能具备持续不断的先发优势。”2002 年，小邱到清华、北大先后学了四年的传统文化课，听着听着，思路越来越清晰了。如何将中国传统文化精髓与西方的管理体系相结合？这个问题开始萦绕在小邱的脑海里。2012 年开始，他逐渐将自己的所学所思运用到企业管理中。他将儒家的基本精神“仁、义、礼、智、信”写进了公司的价值观。“最初的导入，还跟管理模式没有关系。慢慢地一边实践一边探索一边总结，如今我们逐渐摸索出一套中国特色、中西合璧的管理模式。”二十多年的创业磨砺，让小邱最感欣慰的不是企业越来越大，而是企业文化的塑造。他说：“在企业发展的过程中，经营管理只是企业的骨架，文化才是一个企业的血脉、灵魂。”

从老邱到小邱，两代人一直在奔跑。有人问小邱企业的边界在哪里时，他的回答是没有边界。如果你认为这是一种战略的迷茫，是找不到重点，那就错了，这恰恰是一种最为正确的认识。竞争从来不是静态的，你在变，对手也在变，只有不断奔跑，才能生存。对于不断奔跑者，哪里会有边界呢？

材料 2

日前，一家电商企业的智能配送机器人率先进行了 5G 测试运行，这标志着我国在物流领域向实现人工智能化作业又迈进了一步。人工智能在科研、医疗、教育、工业制造等诸多领域，都有愈来愈多的应用。科技进步助力产业与社会发展是令人兴奋的时代变化，但由此带来的就业问题也同样令人忧虑。某调研公司新近发布的报告指出，到 2030 年全球将有约两千万的制造业岗位被人工智能所取代。一些国家为避免大量基层劳动力失业，采取行政或立法手段强行迟滞人工智能的发展，这显然既不现实，亦不符合科技与经济发展的规律。但如何满足被人工智能替代的人群的再就业需求，就成了必须回答的问题。

随着大数据、物联网和云计算的广泛运用，与此相关的新兴产业蓬勃发展，对从业人员需求大幅增长。N 科技公司作为一家民营智能移动办公平台供应商，培训数字化管理人才正成为它的第一副业。某研究机构发布的《2018 年中国人工智能人才白皮书》保守估计，截至 2018 年 10 月，仅民营企业人工智能人才缺口至少在 100 万以上。中国人力资源协会副会长苏博士说：“像数字化管理师、无人机驾驶员这样的新职业在许多民营企业中早就存在，这些新职业能为国家可持续发展贡献力量。2019 年 4 月，无人机驾驶员与数字化管理师、人工智能工程技术员等 13 个职业已列入国家职业分类大典。”此外，新兴技术溢出效应正在显现，传统第一、第二产业向数字化智能化转变，使得企业对工业机器人系统操作员和系统运维员的需求剧增，成为了现代工业生产一线的新兴职业。

人力资源专家王博士认为：“从经济社会整体来看，人们不必为智能化时代的就业问题过于担忧，因为更多新的职业、新的就业形态将应运而生。同时，就业岗位的增加、就业质量的提升都将为社会创造更多经济效益。”未来在新兴领域，专业的技术人才、创新人才，尤其是数字人才的供给缺口会逐渐增大，但由于人才之间的竞争也在加剧，倘若就业者没有做好应对的准备，不去主动适应竞争，便只能在机遇面前望而却步。为了适应就业岗位和就业方式的变

化，需要就业者放眼长远，提高自身学习能力，不断适应社会市场需求，拥抱数字经济时代的变化。总之，人类经历的任何一场技术革命，都是机遇与挑战并存的，对未来的就业问题，亦应如是观。

材料 3

八月的 H 市，已进入高温炙烤模式。夜，却未因此而平静。晚上十点，市区最大商场的主体部分已经打烊，人们陆续从商场大门走出。与此同时，另一批“意犹未尽”的顾客走进了地下一层和地下二层东侧的“21 街区”。这片主营餐饮的区域营业时间一直会延长到凌晨两点，是名副其实的“深夜食堂”。人们在炸糕店前排队买着炸糕、在奶茶店外挑选着饮料、手捧着冰淇淋和炸鸡，街区内的面条米饭、饺子煎包、中餐西餐种类都很丰富。

H 市商务局的陈科长介绍说，所谓“夜间经济”，是指从当日下午 6 点到次日早上 6 点发生的经济文化活动。在不少人看来，夜间经济无非就是“啤酒烤串加唱歌”。事实上，夜间经济的内涵远比“吃吃喝喝”丰富得多。它已经由早期的灯光夜市转变为包括“食、游、购、娱、体、展、演”等在内的多元夜间消费市场。

H 市以传统文化为主题，推出一系列具有当地特色的精品演出、夜游线路和消费活动。在已有 800 多年历史的沿江路上漫步，可以观“水陆并行、河街相邻”，赏“粉墙黛瓦、橹声船影”。夜晚的市博物馆不再冷冷清清，夜间开放满足了上班族的观展需求。近郊湖畔，优美的舞蹈、婉转的歌曲，在高楼大厦灯光秀的衬托下充满别样风情。

夜间经济的发展，不只着眼于物质消费。随着生活水平的提高，H 市越来越多的消费者开始注重愉悦身心、兴趣学习、健身运动等精神文化消费。H 市一家著名的 24 小时书店，就给人们的夜生活增加了一种新的方式。位于临窗位置的阅读区，摆放着一张长桌和七把圆形座椅，其中六把已被读者占用。年轻姑娘小赵戴着耳机，全神贯注地看着手机播放的“中国会计网校”课程。小赵说，自己参加工作不到一年，打算自学考注册会计师。合租环境比较吵闹，下班晚餐后就来书店学到 10 点多再回去。“这里环境好，手机用来听课，也没有电脑玩儿，效率还是很高的。”已是夜里九点半，位于 H 市南二环附近的一家健身工作室灯火通明。“每天人最多的时候是八点左右，现在好多人已经练完走了。”健身教练表示，“我们工作室成立近三年，明显感觉到健身的人在增多。来这里的大部分是附近的住户，下班之后过来健身。正常情况下，我们是晚上十点关门，但有的人下班晚，跟教练约了，过来练到十一点、十二点也没问题，我们都等。”

为了做好夜间经济这篇大文章，H 市于 2019 年年初成立了由政府相关部门和行业协会组成的夜间工作委员会，拟定夜间经济发展目标。设计夜间经济空间布局，并通过与场地经营者、工作人员、夜间消费者以及周边居民对话的方式听取各方意见，平衡相关群体的利益诉求。同时，交通部门延长了地铁、公交夜间行车时间，为夜间经济的消费者和从业人员提供安全、便捷、舒适的交通工具。

夜间经济的安全、噪音、垃圾等问题最为人们所诟病。H 市成立专门机构加强公安、消防、城市管理等多部门联动，确保了夜市附近的公共安全、环境卫生。此外还推出了移动应用程序，供居民举报夜间滋扰情况，可通过网络联系所在区域社区的负责人，直接对问题进行处理。

“夜间经济提高了设施使用、释放了消费需求、激发了文化创造、带动了区域发展。此外，夜间具有与常规工作时间错位的优势，更多的潜在劳动力也能够通过夜间上岗解决就业问题，

缓解社会就业压力。如何让夜间经济健康有序地成长，政府的顶层设计尤为关键。政策质量高了，服务品质好了，投资者信心才更强。‘夜间经济’才会走得更好，走得更远。”陈科长感慨地说。

夜间经济既舒畅了公众的身心，也让经济热度、消费暖流持续高涨。调查显示，H市城市居民消费中，有60%发生在夜间，大型商场每天18时至22时的销售额占比超过全天的50%。夜间经济已然成为带动消费提升、增添经济活力的有效抓手。

材料4

日前，清华大学陈教授在接受记者采访时说，中国有着创新的历史和文化基因，中国古代的四大发明对世界文明发展进程产生了重要影响。在今天，中国不少民营企业在全球科技领域激烈竞争中占有一席之地，推动了经济发展方式的转换、经济结构的调整，比如中国的移动支付、无人机、生物医药、分享经济等方面有许多领先世界的科技成果，有着比国外同类产品更好的用户体验。他认为，创新是推动经济发展的第一动力，没有科技创新的突破，就难以建成现代化经济体系，就难以实现高质量发展。

“我们实现了豆浆机、电饭煲等数十款智能厨电的物联网应用。”著名的民营企业副总裁高总说。在用户需求倒逼之下，该企业对产品进行了智能化升级，目前产品已销售到世界50多个国家和地区，年销售额超过70亿元，拥有专利技术2047项。过去10多年，该企业凭借传感器等方面的制造优势，成为某些跨国大公司的重要供应商。“我们在产品的研发、设计等方面有长期积累，在创新中更容易将好点子转化为好产品。”高总说。陈教授认为，中国的企业，特别是民营企业，在世界经济舞台上走出了一条从模仿、追随到引领的发展轨迹，而这背后的“秘诀”便是创新。市场需求催生了中国民营企业对生产的创新、商业的创新，比如新零售、机器人、人工智能等等，这种创新不是短期的、偶然的，而是长期的、自发的，是一种迥然不同于欧美国家的创新路径，是深刻在中国经济肌体中独一无二的事实特征。毋庸置疑的是，中国经历了40多年的高速发展，已经积累了雄厚的经济、科研、人才等诸多方面的基础。特别是与第四次工业革命相关的技术，如数字技术、人工智能、量子技术、新能源、5G通信等方面，都走在了世界前头。此外，中国的移动互联网发达，拥有业态优势；网民群体庞大，比欧、美、日网民数量之和还多，拥有大数据优势。特别是党和政府提出的“创新是引领发展的第一动力”，无疑为这场工业革命提供了优良的政治环境。

“风物长宜放眼量”，创新是百年大计。纵观世界经济发展史，技术进步和产业变革是经济增长的重要引擎。历次工业革命均因重大技术变革兴起，逐渐催生了一大批新产业、新业态、新模式，进而大幅提高劳动生产率，推动经济增长步入黄金期。有研究显示，以人工智能为代表的新技术革命，到2035年有望拉动中国经济年增长率明显提升，推动中国劳动生产率大幅提高。一个经济体的底气，既要看眼前静态的“形”，更要看长远发展“势”。

三、作答要求

（一）根据给定材料1，归纳邱氏父子创业理念的差异性（15分）

要求：准确、简明、全面，不超过200字。

（二）根据给定材料2，分析为什么不必为智能化时代的就业问题过于担忧。（20分）

要求：表述准确，条理清晰，不超过300字。

（三）假如你随C市商务局考察团到H市调研“夜间经济”发展情况，请结合给定资料3，

写一份调研报告提纲（25 分）

要求：紧扣资料，内容全面，层次分明，有逻辑性，不低于 400 字。

（四）给定资料 4 中提到“一个经济体的底气，既要看眼前静态的‘形’，更要看长远发展的‘势’”，请根据这句话的理解，联系实际，自拟题目，写一篇文章。（40 分）

要求：自选角度，立意明确；思路清晰，与其流畅，不准照抄照搬给定资料；总字数 1000—1200 字。

2020 年 0822 公务员多省联考《申论》题（辽宁 A 卷）

参考答案

一、参考答案

1. 创业方向不同：老邱重视既有经验，选择熟悉的领域创业；小邱根据兴趣爱好和自身专业能力，探索新项目。
2. 先决条件不同：老邱认为努力，胆大，运气好能成功；小邱更注重项目的市场前景，考察学习，根据市场需求优化产品。
3. 管理理念不同：老邱的管理模式原始，聘任熟人，管理低效；小邱倡导现代化管理，引进专业人才，科学分配决策权，注重企业文化，融合儒家思想。
4. 发展结果不同：老邱注重企业规模；小邱注重不断创新探索。

二、参考答案

智能化时代，确实会有大量制造业岗位被人工智能取代，导致基层劳动力失业，但是不必过于担忧，原因如下：

1. 未来就业岗位增加，就业质量提升，能充分满足人群再就业需求。新兴产业蓬勃发展，新型人才缺口大，需求大幅增长；新兴技术溢出效应显现，传统行业转型升级，向数字化智能化转变，新兴职业需求剧增。
2. 新兴职业纳入政策文件，推动规范化发展。无人机驾驶员等新职业出现，列入国家职业分类大典，走上规范化、职业化道路，推动国家可持续发展。
3. 营造竞争环境，倒逼就业者自我提升，把握机遇。就业者会树立长远眼光，主动适应就业岗位和就业方式的变化，提升学习能力，适应市场需求，拥抱数字经济时代变化。

三、参考答案

关于 H 市夜间发展情况的调研报告

“夜间经济”是指从当日下午 6 点到次日早上 6 点发生的经济文化活动，内涵丰富，包括“食、游、购、娱、体、展、演”等在内的多元夜间消费市场。为做好夜间经济，推动有序发展，H 市政府做好顶层设计，提高政策质量，保证服务品质，增强投资信心。调研情况具体如下：

- 一、成立组织，平衡利益。由政府和行业协会组成夜间工作委员会，拟定目标，设计空间布局；并听取经营者、工作人员、夜间消费者及周边居民的意见，平衡利益诉求。
- 二、优化服务，加强监督。延长公共交通出行时间，保证出行方便；成立专门机构，加强部门联动，保障安全卫生。同时，畅通监督举报渠道，推出移动应用程序，线上联系负责人直接解决问题，提高效率。
- 三、功能齐全，多元服务。商区设置餐饮专区，餐饮种类丰富，解决就餐需求；24 小时书店学习环境好、图书资源多，满足市民阅读需求；开设健身房，提前预约，时间灵活调整，方便锻炼。

H 市发展夜间经济提高了设施使用率、释放了消费需求，激发了文化创造、带动了区域

发展，也能缓解了社会就业压力。

四、参考答案

以创新应对“形与势”是发展的必答题

在这片充满希望的田野，大有可为的热土，发展始终都是每个时代的关键词。大数据、物联网、云计算；人脸识别、在线支付……，我们曾经期待的、渴望的，都照进了现实。经济结构不断优化、综合国力不断增强……这些都在向全世界昭示着我国经济“乘长风，破万里浪”的汹涌气势。但国际发展时局瞬息万变，我国经济也面临新的挑战和困境。要想突破重重阻碍，赢得经济发展的主动，必须善于着眼当下的时局，积势识变，看到眼前静态的“形”，更要心系长远的未来，勇于开拓创新，蓄势谋势求变应变，抓住长远发展的“势”。

发展是要着眼当下的时局，善于积势识变，才能明确发展中的亮点，捕捉立足的关键，蓄势待发。40多年的风雨变换，一代人有一代人的使命背后，依靠的是我们“拔地而起”的优势，小小的建筑企业凭借胆大、灵活、肯吃苦，配上一点点的好运气，成就了一段钢筋水泥的佳话。百年老字号的传承，秉持的就是“慢工出细活”，坚持个性化、精品化的路线。在慢速前进中，守住质量的底线。踏着时代的大潮，凭借着年代独有的优势，才能有发展壮大的底气，也就明白了人无我有的亮点，才能奠定后续壮大延伸的基础。

正是因为发展是不断地变化，就要求我们无时不刻都要有统筹，统一，平衡的思维。只有一代人的安于现状，没有两代人的不断“奔跑”，企业就会安于一时的“繁荣”。只是固步自封，不懂得融合新思路，忽视了时代变迁自有的节奏，就会被捆住手脚，困住头脑。

发展也要心系长远的未来，主动蓄势谋势求变应变，才能发挥创新驱动力，不断推动发展向前。“且夫水之积也不厚，则其负大舟也无力。”持续积攒才能厚积薄发，从沈大国家自主创新示范区的优化，推动大连金普新区科技创新，构筑人才支撑体系；到引导数字经济与实体经济深度融合，积极培育新产业、新业态、新模式的沈抚示范区；再到全省范围打造夜间经济，刺激消费，扩大内需、创造就业、提振信心、多元化展现地方特色文化。都是东北振兴中创新驱动的典范。依托传统的工业优势，但不止步于东北重工的刻板印象里，注重人才带动力、抓住机会，主动参与竞争，审时度势，才能为发展注入“强心剂”。

“正入万山圈子里，一山放过一山拦。”回望过去，无论中国经济经历多少坎坷风雨，都能一路披荆斩棘。只要我们善于积势蓄势谋势，把握眼前的“形”，更勇于识变求变应变，积极开拓创新，看到长远发展的“势”就会始终坚持创新驱动发展，在危机中普育新机，于变局中广开新局。