

2020 年 0822 公务员多省联考《申论》题（辽宁 B 卷）

一、注意事项

1. 本题本由给定资料与作答要求两部分构成。考试时限为 150 分钟。其中，阅读给定资料参考时限为 50 分钟，作答参考时限为 100 分钟。
2. 请在题本、答题卡指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并用 2B 铅笔在准考证号对应的数字上填涂。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定的区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，方可开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答。未按要求作答的，不得分。
6. 监考人员宣布考试结束时，应立即停止作答，将题本、答题卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

二、给定材料

材料 1

杨家村是深度贫困村，经过几年的努力，村里绝大多数贫困户已经圆了脱贫梦。为了稳定增收，杨家村决定借助山清水秀的景致发展乡村旅游。2019年初，在政府和帮扶单位专项资金支持下，杨家村的美丽乡村项目顺利开工。水泥道路通村入户，古建民居修葺一新，竹木栅栏、青石台阶、小桥流水的景观设计，让这个昔日的深度贫困村华丽转身，好似世外桃源。

村里漂亮了，可是人居环境改善却是个“老大难”。远远望去村容村貌焕然一新，可是走进老百姓家里一看，庭院乱堆放、灶台藏污垢。以前村干部也多次上门做工作，但是群众认为这是自家的事，村干部管不着。关键时刻，省建筑装饰集团公司的驻村第一书记小梁发挥自身优势，为村里“量身设计”了一套解决方案。

8月的一天，一场“积分兑换心愿，勤劳改变习惯”的文明习惯养成活动在杨家村拉开帷幕。小梁和村干部一道向村民征集有关家居环境改善的“微心愿”，并精心设计了十项涵盖个人卫生和居家环境的评分细则，每周公布评分结果，最终按照积分排名兑现前 20 名的“微心愿”。“我们想通过‘微心愿’来激发村民的内生动力，帮助大家养成好习惯，涵养新风尚。”小梁说。

村民纷纷讲出了自己改善家居的愿望：“我就盼望着有台电脑，想看看外面的世界，也顺便把家里的土特产在网上卖一卖。”“要是有台大彩电，忙完一天的农活就可以陪孙子看动画片了！”“我想有台电冰箱，我家的鱼啊肉啊就能存起来了”……

他们这些心愿配上摄影师为他们拍摄的生活照，打印成精美的海报张贴在村里醒目的位置。看着像明星一样登在海报上的乡里乡亲，村民们的荣誉感更强了，改善家居环境一时蔚然成风。

几个月来，从锅碗瓢盆、个人起居，到房前屋后、禽畜养殖，杨家村发生了很大变化。65岁的唐大妈逢人就讲，自己多年的心愿终于实现了：“在整洁、干净的屋里做针线活儿，我心

里那叫一个美啊！”村民夏姐的丈夫常年在外打工，她自己留在村里种地看孩子，一个人忙里忙外，难免顾不上收拾屋子。“自从参加活动以来，养成了好习惯，房前屋后都干净了，自己住着也舒服。”她说。

从爱美之心人皆有之，到护美之行人为之，杨家村这个新建成的美丽乡村，处处透着美的气息。省建筑装饰集团公司也如约为表现优异的家庭兑现了“微心愿”，同时也为其他家庭送去棉服、抱枕、围巾等暖冬礼物。在活动现场，夏姐领到了盼望已久的热水器，脸上露出了开心的笑容。

材料 2

民警小童的微信头像，很是特别。除了一张工作照，还留有姓名、联系电话、地址，并配着一行双色标注的文字——“如果你需要办理户口、居住证，及调解家庭、邻里纠纷，请添加此微信号进行咨询和预约办理。”

小童是云沟派出所的一名社区民警，他的工作内容都浓缩到这张小小的头像里了。“再以传统的思维方式工作，可就跟不上时代啦。现在大人小孩都会玩微信，辖区里越来越多的大爷大妈玩得比我还好！我的工作方式和方法必须有所改变。”小童手机里存着近8千个居民的手机号码，微信好友中有近5千名居民，几乎覆盖了整个辖区。

前不久，一位已经办理过居住证的居民，在微信上紧急呼叫小童。原来，他去车管所办理轿车年审业务，但由于忘了居住证年审而无法正常完成业务办理，按照过去的做法，要来回奔波50多公里。小童让他立即将居住证的正面通过微信拍照传回处理，只花了一分钟就解决了问题。还有一次，一位现住国外的本社区居民，临时想开具无违法犯罪记录证明，但是不知具体该怎么办，最终，在小童的微信指点下，这位居民顺利办理了事项。

社区工作面广、事杂。一方面，群众临时有事或者出门在外，往往不知道如何联系上民警；另一方面，由于人口流动性大，民警在进行人口、房屋、场所、行业等信息登记时，也常联系不到人。怎样才能加强和居民的联系呢？“和群众一对一联系是最好的，虽然花的时间多，但是更到位。”小童利用上门签订治安管理责任书的机会，与居民见面时互加微信、留手机号，又“打入”小区所有微信群，凭借特点突出、颇具诚意的微信头像，一个个加为好友。慢慢地，群众有事就直接通过微信联系他，小小的微信头像也成了一张群众信任的名片。

通过微信，小童还建立了多个跟工作有关的微信群。打开他的微信群，有社区治安群、社区意见箱群，还有“党声群”等。小童说，“在‘党声群’中，我还可以将最新的党的方针政策，以最快的方式传给社区群众”。小童还聚拢了治安群内的热心居民，发起组建“红袖标”志愿者队伍。现在，这支队伍已经从最初的46人发展到了270人。当谈到看微信群会不会增加工作量时他认为：“从表面上看花费的时间是多了，实际上工作起来反而更快更简捷。有些问题，发生了再去处理，不如将问题直接杜绝在苗头状态。”

“创新，为了更贴心；贴心，才能够创新”说到自己的工作秘笈，小童笑言都在微信头像里。基层警务人少事多，只有不断创新工作方式才能更好地为群众服务，而创新的动力恰恰来自于解决群众生活中痛点、堵点的责任感。将满足群众需求作为服务的落脚点，才能不断推陈出新，找到更准确、高效的服务路径，也才能赢得群众更多的满意回应。“我们都是小童的粉丝，社区好了大家都好！”居民张大姐说。

材料 3

乡间公路，两米多宽，刚好供辆轿车通行。不巧的是，路中“长”出一根电线杆，占了路面近半米。车行至此，弯转不得，直行也不畅，一段出村的道路成了摆设，J县星火村的村民们没少为废旧电线杆的事儿烦心。

“开车到这里，傻眼，只好倒回去。”顺着星火村党总支马副书记指的方向看过去——道路两旁、宅前屋后、田间地头，架空线杆不时见到，分布极不规则，还有不少已经闲置废弃。最近的杆子离村民家宅不过数米，村民们开玩笑抱怨，道路拓宽、房屋翻建，还都得看杆子的“脸色”。

废旧电线杆碍事，为啥不给挪个地儿？“想请走，没那么容易。”星火村党总支奚书记细数电线杆的“娘家”，“电力、电信、联通、移动、有线电视……就连小灵通的杆子现在还竖着呢！”这么多单位的电线杆，要挪，得一家家打电话咨询、打报告申请。电话那头听完诉求，都是先报价格，估算下来，废弃不用的杆，拔走，3000块钱一根；挪地方，更贵，一根得1万多块钱，而且流程走下来，移杆周期至少也得两三个月。星火村共34根废弃空杆要拔除，81根尚在使用的电线杆要迁移，算算账，这笔钱对基层来说可不是个小数目。这件事，尽管村民们常有反映，可几年下来，也只解决了几根。

拔根电线杆，事儿不大，却因“杆出多门”，多头管理，在基层治理中反倒成了“盲区”。据县建设局调研统计，辖区内农村地区95%以上的架空线杆竖在村民的宅前屋后、村主干道旁或田间地头，有的废弃线杆权属单位为减少处理废杆的成本，任由废杆随意丢弃。“解决不好这个问题，村子村容村貌受影响，会给整个美丽乡村建设拖后腿。”奚书记说。

去年J县大调研，乡村废弃电线杆的处理问题被县建设局上报到了县政府，被定性为典型的跨地区、跨部门、跨事权的“三跨”问题。县里立即启动复杂重大问题处理机制，迅速进入上报、流转、解决流程。“三跨”问题多出现在基层治理的薄弱区域、盲点区域，通过大调研解决复杂重大问题的过程，也是推动建立健全体制机制的过程。

打开J县探索建立的复杂重大问题统筹协调推进“流程图”，这类疑难问题有着明确的流转规定。在“流程图”上可以看到，问题进入上报环节后，需立即在有关会议上进行统筹协调、责任分工；随后进入流转环节，协调单位对问题进行全面深入了解，确定问题办理的协同单位、时间进度阶段性工作等内容；最后由协调相关单位依据授权发挥牵头协调作用，多方攥起拳头，形成解决问题的合力。

材料4

刚刚过完入党的70周岁“生日”，89岁的他安详离去，走得坦荡荡。积蓄全部都捐了，最后一笔党费，老伴儿交代了，有一万元之多。这一生是那样简朴，又是那样富足，一生家国情，桃李满天下，留下了闪光的天字丰碑。他曾说，生活过得好，不是追求舒服，而是“无愧我心”，他就是华南农业大学原校长、中国科学院院士、著名水稻遗传学家卢永根，人们亲切地称他为“布衣院士”。

生命最后的时光，卢永根躺在病床上有些疲惫，可一说起当年入党时的情形，他眼中立刻发出明亮的光，“一个很小的房子墙上挂着党旗”，老人的声音有些颤抖，举右手面向北方，“延安就在北方，延安就是我们心中的太阳。”

1930年卢永根出生于香港的一个中产家庭，家里有电话、出门有汽车。11岁那年，日寇占领了香港，他被父亲送回广东老家避难，谁料想，这里也被铁蹄践踏。亲历了国土的沦丧，

目睹了国民党政府的腐败，他苦苦寻求着希望和方向。就在这时，一道“红光”照进了他的生。1949年8月9日，卢永根加入了中国共产党。老伴说：“他把入党那一天看成生日。新生命的开始，所以每年这一天，我都为他过生日。”

新中国成立前夕，卢永根受党组织派遣，离开香港到广州领导地下学联，迎接广州解放。“我为什么要抛弃安逸的生活回内地呢？是中国共产党指给我有意义的人生之路。只有社会主义祖国才是我安身立命的地方。”作为华南农业大学的校长，卢永根这样定位自己的三重角色：“先党员，再校长，后教授。虽然我现在疾病缠身，无法行走，但是，我的意识是清醒的，我的牵挂是不变的，我的信仰是坚定的！”逝去的岁月无法磨灭卢永根的初心。住院不久，卢永根和老伴向党组织郑重承诺：“我俩大半辈子没离开过党，这个时候，也不能没有组织生活。”对此，校党委决定，由华南农业大学农学院党委书记等几名党员参加，每月在病房开一次党员学习会。“我全程收看了党的十九大开幕直播，听完总书记的报告，热血沸腾，倍受鼓舞……”十九大召开的第三天，在病房党员学习会上，卢永根笑得皱纹绽放，仿佛回到了刚入党的那一刻。

卢永根大学毕业后留校任教，成为“中国稻作科学之父”丁颖教授的助手。卢永根十分敬畏丁教授：“抗战时期，丁老师带着水稻种，番薯种，一直逃难到云南，把种子资源保护下来。”丁教授去世后，卢永根在极其艰苦的条件下，带领团队完成了恩师未竟的事业，保存了具有特色的野生水稻基因库。首次提出了水稻“特异亲和基因”的新观点……近些年卢永根研究团队共培育出作物新品种33个，在华南地区累计推广面积1000多万亩，新增产值超15亿元。

曾几何时，在美国的姐姐苦劝卢永根一家移民，怎么也说不动他。卢永根说：“我是炎黄子孙，要为自己的祖国效力。”他在给留学生的信中写道：“外国的实验室再先进也不过是替人家干活。”在他的劝导下，多名留学生学成归国。“生命诚可贵，爱情价更高；若为祖国故，两者皆可抛！”在一次对留学生的演讲中，卢永根用著名诗句深情表白。晚年，又有人问他为什么非要留在国内，他说：“你向党、向人民做过许诺和宣誓，那自己要遵守了。”

走近老人的家，仿佛回到了上世纪中叶。铁架子床锈迹斑斑，挂蚊帐用的是竹竿，一头绑着绳子，一头用钉子固定在墙上；台灯是几十年前的款式，收音机坏了，一修再修。“这些东西没有用光用烂，还能用，物还没尽其用。床已经很好了，我们刚结婚时，四个条凳架上板子就是床。”卢永根谈出门，80多岁的老两口背着双肩包，头戴遮阳帽挤公交、换地铁；吃饭，叮叮当当拎着饭盒和学生一起在食堂打饭排队，吃的一粒米都不剩。看到有学生剩饭，卢永根总是忍不住提醒：“多少株水稻才能出一碗米饭？”

800多万元存款储蓄，老两口没有留给唯一的女儿，一分不剩，全部捐给华南农业大学成立的“卢永根教育基金”，这些壮举卢永根说是“还”：“党培养了我，这是最后的贡献。”老伴儿也说：“国家给了我们许多，我们用不完当然要还回去。”不仅“还”钱，他们觉得连生命都是党和国家的也要还回去，双双办理了遗体捐献手续。

“布衣院士”卢永根走了，走得干干净净、清清爽爽，他不留遗产、不留遗体、不留墓碑，但是他却留下了很多很多……

三、作答要求

(一) 根据给定资料1，请谈谈小梁是如何解决杨家村人居环境改善这个“老大难”问题的。(15分)

要求：准确，全面，有条理，不超过 200 字。

(二) 给定材料 2 中提到，“创新，为了更贴心；贴心才能够创新。”请谈谈你对这句话的理解。（20 分）

要求：准确，全面，有逻辑性，不超过 300 字。

(三) 根据给定资料 3，请你提出整理 J 县乡村电线杆乱象的具体措施。（25 分）

要求：

- (1) 紧扣资料，内容完整；
- (2) 条理清晰，措施可行；
- (3) 字数不超过 400 字。

(四) 根据材料 4，围绕“布衣院士”卢永根的先进事迹自选角度，自拟题目，写一篇文章。（40 分）

要求：观点明确，见解深刻，思路清晰，语言流畅，不准照抄照搬给定资料，总字数 800—1000 字。

2020 年 0822 公务员多省联考《申论》题（辽宁 B 卷）

参考答案

一、参考答案

- 一、制定科学方案。发挥自身优势；因地制宜设计解决方案。
- 二、举办文明活动，激发内生动力，涵养新风尚。向村民征集“微心愿”；精心设计涵盖个人卫生和居家环境的评分细则；每周公布结果，为表现优异家庭兑现“微心愿”。
- 三、改善风气。加强宣传，拍摄生活照，制成精美海报并张贴；提升村民荣誉感，引导村民养成好习惯。
- 四、赠送礼物。为其他家庭赠送暖冬礼物，提升群众满意度。

二、参考答案

- 一、“创新，为了更贴心”是指：基层工作要不断创新工作方式，才能更好地为群众服务。
- 二、“贴心才能够创新”是指：树立解决群众生活痛点、堵点的责任感，能提升创新动力。
- 三、创新工作方式能够：1. 方便服务群众。节省群众时间，方便异地业务办理，促进精准服务，加强群众联系，建立群众信任。2. 提高工作效率。加快党的方针政策传播，便于组建志愿者队伍，在源头杜绝问题。
- 四、因此，基层工作要将满足群众需求作为服务落脚点，不断推陈出新，找到更准确、高效的服务路径，赢得群众满意回应。

三、参考答案

- 第一、科学规划。因地制宜，合理布局，设置电线杆时，避开主干道、田间地头及距离居民房舍附近等位置，确保不对居民的生产生活造成影响。
- 第二、明确权责。责令产权单位限期处理废弃线杆，并限期整改；同时加强监管力度，对逾期不整改的单位进行追责。
- 第三、优化流程。设置挪杆专线，集中受理挪杆申请，提高办事效率；简化处置流程，缩短迁移周期。
- 第四、筹措资金。由线杆权属单位承担主要费用，村集体出资和政府财政补贴来承担部分费用，以减轻村集体经济负担。
- 第五、联合治理。开展专项整治，明确牵头单位，同时深入了解，确定办理的协同单位、时间进度、阶段性工作等内容，统筹推进。

四、参考答案

“布衣院士”卢永根，爱党爱国奉献一生

说起“布衣院士”卢永根，他是中国科学院院士，著名水稻遗传学家，一生专注学术，为水稻育种事业发展鞠躬尽瘁；他是华南农业大学的老校长，桃李满天下，为教育事业捐献毕生积蓄；他更是有着 70 年党龄的老党员，一心爱党、护党、为党。他燃烧自己，也扎根在人们

的心里。我们要学习卢永根的精神品质，向榜样看齐。

学习卢永根精神，我们要坚定信仰。对党常怀感恩之心，对祖国人民有难舍之情。信仰坚定引领前进方向，要时时刻刻树立航标，从内心真向往、用行动真证明。不忘初心，牢记使命。卢永根用一生诠释忠诚，践行对党和人民的感恩之心。他把党作为人生的一道“红光”，把入党作为自己的生日，把党员身份放在第一位，把为党奉献作为一生追求，把党的生活作为人生必须。他坚定取舍，主动放弃他国优厚条件、主动选择一生遵守诺言，牢记自己是炎黄子孙，坚持为自己的祖国效力。作为新时代青年，我们要确立人生理想，不迷茫、不混沌、不荒废，找回自己的初心，找寻前进的方向。

我们学习卢永根尽职尽责的精神。要克服困难，完成未竟事业；要积极创新，创造更多价值。“我将无我，不负人民！我愿意做到一个‘无我’的状态，为中国的发展奉献自己。”这是习主席近日在意大利访问期间回答意大利众议长作出的回答。同样，卢永根也在用自己的行动证明着自己的奉献，他潜心钻研，带领团队培育新品种、推广新做法、提高新产值。作为新时代接班人，在风起云涌大浪淘沙、大国博弈殊死搏斗的当下，我们应该有担当意识，敢于、勇于扛起时代的大旗，牢记使命责任，尽职尽责，本职岗位上勤勉敬业，精心谋事、潜心干事、专心做事；应该有钻研精神，以老黄牛的精神、探险者的眼光，去探索和创新，创造出更大的价值。

我们还可以学习卢永根不求回报的品质。生活中俭朴朴素，勤俭节约；对国家慷慨无私，甘于奉献。艰苦奋斗追求卓越品质，要甘于清贫、甘于奉献，不计回报、不计酬劳。爱国、创造、清贫、奉献。卢永根用完全的清爽干净奉献一生，他“家徒四壁”、他“滴米不剩”、他“抠抠搜搜”，但是他给儿女不留一分、给自己不留遗体、给后代不留墓碑，完全的慷慨奉献。作为新时代的建设者，要懂得珍惜，珍惜国家营造的和谐，珍惜军队保护的安全，珍惜大家创造的价值；要懂得节约，积极响应国家节约号召，从节水节电做起、从光盘行动做起；要懂得奉献，强大自己、报效社会，创造价值、奉献价值，舍得小爱、追求大爱，敢于牺牲自我，用实际行动躬身践行奉献宗旨。

奉献担当实现人生价值，要常怀感恩之心、常思奋起之志、常做钻研之事。新时期的我们要立足实际，给自己定目标，要付诸行动，踏踏实实去奋斗，敢吃苦、愿吃亏、能吃气。要一心向党、一生爱国、一生恭俭，用实际行动诠释爱国爱人民的初心。